



CHANTIER
DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

RAPPORT ANNUEL 2010-2011

RAPPORT ANNUEL 2010-2011

HOMMAGE À LISE BOISVERT

04 MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

06 MOT DE LA PRÉSIDENTE-DIRECTRICE

07 BILAN DES ACTIVITÉS

- SECTEURS EN DÉVELOPPEMENT
- LIENS RÉGIONAUX
- ÉCONOMIE SOCIALE ET IMMIGRATION

11 OUTILS FINANCIERS ET COMMERCIALISATION

- BILAN
- DES NOUVELLES DE LA VEILLE

15 COMMUNICATIONS

18 RECHERCHE

19 VIE ASSOCIATIVE

20 COMITÉ JEUNESSE

21 RELATIONS INTERNATIONALES

22 FIESS 2011

ANNEXES

- ÉQUIPE
- CA





HOMMAGE À **LISE BOISVERT**

C'est avec tristesse que nous avons vécu cette année le décès de notre collègue Lise Boisvert. Nous tenons à lui rendre hommage, non seulement pour les 15 années durant lesquelles elle a fait partie de l'équipe du Chantier mais également pour la personne intelligente, vive et chaleureuse que beaucoup d'entre nous ont eu le grand privilège de côtoyer et de connaître.

Sa mémoire demeure bien vivante et ne sera jamais oubliée.



MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

DES PROJETS ET DES AMBITIONS

Il suffit d'un simple regard sur la dernière année pour constater que nous sommes de plus en plus nombreux à remettre en question les modes de développement du néolibéralisme. Comment ignorer les manifestations qui se tiennent partout sur la planète, notamment celles des « indignés », lançant un appel sans équivoque pour une économie qui place la personne au centre des préoccupations ? Les acteurs de l'économie sociale puisent leur inspiration à cette même indignation tout en refusant d'en être paralysé. Nous sommes des milliers à nous retrousser les manches, jour après jour, pour transformer le monde.

Dans un contexte économique instable qui voit les fondements du capitalisme se fissurer, les entreprises d'économie sociale constituent certes un rempart de stabilité mais ouvre surtout des avenues de sortie de crise.

Alors que les bourses s'effondraient, les entreprises collectives continuaient leur croissance. Sans cesse, elles diversifient les secteurs d'activité économique dans lesquelles elles sont implantées, innovent dans les modes de production qu'elles mettent en œuvre pour ajuster leurs opérations aux valeurs qu'elles portent et expérimentent de nouvelles stratégies de mobilisation de leurs communautés. Les entreprises d'économie sociale sont à l'avant-garde. L'engouement quelles suscitent conduit les gouvernements locaux et nationaux ainsi que les organisations internationales à s'y intéresser toujours plus.

C'est dans cette conjoncture que le Chantier de l'économie sociale a poursuivi son travail de soutien. Les efforts des dernières années nous conduisent à l'aboutissement de plusieurs projets visant à soutenir l'essor de l'entrepreneuriat collectif. À cet effet, le partenariat avec le gouvernement du Québec nous permet d'entreprendre la mise en place de Commerce solidaire Québec, plateforme de commercialisation des produits et services des entreprises d'économie sociale. S'appuyant sur l'expertise de William.coop, l'initiative reconnaît que la préoccupation pour une consommation socialement responsable doit rejoindre l'offre des entreprises d'économie sociale. L'ambition passe par une commercialisation plus efficace pour favoriser cette rencontre entre les entreprises d'économie sociale et les citoyens qui cherchent à jouer un rôle significatif en consommant de façon plus responsable.

L'année 2010-2011 est aussi marquée par l'organisation du Forum international de l'économie sociale et solidaire. Cette fois encore, nous avons pu constater que l'intérêt suscité par l'économie sociale n'est pas un phénomène marginal ou local. Ils étaient plus de 1 350 personnes provenant de 62 pays à avoir répondu à l'invitation du Chantier, du gouvernement du Québec et de la Ville de Montréal. Cette réponse des acteurs de l'économie sociale mais aussi des pouvoirs publics témoigne de façon éloquente de l'étendue du mouvement en faveur de réponses collectives aux défis de notre monde. Notre ambition n'est pas isolée, elle s'inscrit dans un vaste mouvement de solidarité internationale qui se reconnaît des valeurs communes et qui porte le même grand projet.

Plus que jamais, l'économie sociale se pose comme une alternative. Non pas une alternative dont l'ambition est de tout remplacer dans une nouvelle hégémonie mais une alternative qui donne à chacun la possibilité de prendre le contrôle sur sa vie en société et celle de son environnement. L'ambition que nous nourrissons s'appuie sur un mouvement riche d'une diversité de pratiques mais uni autour de valeurs qui s'affirment dans l'action.

Les réalisations de la dernière année ont été rendues possibles grâce à la contribution exceptionnelle des membres du conseil d'administration et de l'équipe de travail du Chantier de l'économie sociale. Leur engagement constant et leur capacité de mobilisation sont notre première richesse et nous permettent d'envisager l'avenir avec confiance et enthousiasme.

Les défis qui nous attendent sont nombreux et importants. Outre nos efforts continus en vue d'accroître la part de l'entrepreneuriat collectif au sein de l'économie, nous sommes aussi appelés à plus de rigueur et de cohérence à certains égards. La qualité de notre vie démocratique, l'adaptation de nos modes de production aux impératifs environnementaux, la valorisation de l'apport de nos travailleurs dans de nouveaux rapports équitables au sein de nos entreprises, la disponibilité des moyens financiers adéquats qui respectent notre distinction et qui servent nos ambitions... Autant de fronts sur lesquels nous devrons intervenir et trouver des moyens de progresser.

Pour réussir, nous devons nous élever au-dessus des intérêts corporatistes et aller au delà de nos différences. Le projet collectif auquel nous contribuons mérite que nous lui consacrons toute notre énergie et toute notre ingéniosité. Heureusement, nous sommes de plus en plus nombreux à prendre la route de l'économie sociale et solidaire. De plus en plus. Partout. Pour tous.

Patrick Duguay
Président du conseil d'administration



MOT DE LA PRÉSIDENTE-DIRECTRICE

Lors de la clôture du Sommet sur l'économie sociale et solidaire en 2006, un invité du Brésil avait dépeint le mouvement de l'économie sociale québécois en nous rappelant le dicton suivant : « Tout le monde entend un arbre qui tombe, mais personne n'entend une forêt qui pousse ».

Cette image inspirante, qui avait frappé notre imaginaire collectif il y a 5 ans, décrit plus que jamais notre réalité en 2011. Pendant que tous les projecteurs sont tournés vers les crises financières et économiques qui perdurent, les initiatives citoyennes au cœur de l'économie se multiplient non seulement chez nous mais sur toute la planète, sans qu'on ne leur accorde toute l'importance qu'elles méritent.

Car, c'est indéniable, l'économie sociale et solidaire se développe partout. Le succès éclatant du FIESS en témoigne ; des participants de tous les continents sont venus confirmer cette réalité. Partout, le modèle de développement dominant est remis en question. Partout, des entreprises sont créées, des communautés rurales et urbaines

revitalisées et un type de commerce se fonde sur la base d'une autre logique économique. Chez nous, l'économie sociale prend racine et se déploie dans tous les coins du Québec, dans un ensemble de secteurs d'activités économiques et auprès des jeunes et moins jeunes, des Québécois « de souche » comme des nouveaux arrivants et des Premières Nations. Ce mouvement prend de plus en plus de force et exige de la part des États nations et des institutions internationales une plus grande écoute et un soutien accru.

Au cours de la dernière année, le Chantier, en étroite collaboration avec ses membres et ses partenaires, s'est fixé un agenda ambitieux. Ce choix s'imposait puisque, pour changer d'échelle dans le développement, il faut se doter d'outils performants et de conditions permettant à l'économie sociale de prendre une place majeure dans l'économie québécoise, sans perdre de vue une vision à long terme de transformation sociale.

Ainsi, tout au long de l'année, un travail en profondeur s'est accompli dans le domaine de la commercialisation, de l'accès au capital, de la régionalisation et l'enracinement local et dans les liens internationaux par le biais de rapprochements avec divers mouvements sociaux. Nos efforts n'ont certainement pas été vains. Sur tous les fronts, nous avons avancé, tout en reconnaissant que nous sommes plutôt au début d'une longue marche qu'à la fin.

Au Chantier de l'économie sociale, la clé de nos réussites demeure toujours la même : le travail collectif d'un ensemble de réseaux, la concertation et les partenariats avec une diversité d'acteurs, l'engagement des individus et des organisations en faveur de l'économie sociale et un conseil d'administration et une équipe de travail hors pair.

À tous ces gens, un gros merci ! Nous avons toutes les raisons d'être fiers de nos réalisations. Et, surtout, plus que jamais, continuons de nous serrer les coudes pour que la vision que nous partageons d'une économie plus démocratique et solidaire, accordant une place centrale à l'économie sociale, devienne réalité.

Nancy Neamtan
Présidente-directrice générale

BILAN DES ACTIVITÉS

SECTEURS EN DÉVELOPPEMENT

Faire le bilan du travail du Chantier constitue toujours une tâche difficile. Les interventions du Chantier sont de nature très diversifiée, passant de la gestion d'outils à la promotion, de la négociation de politiques publiques à la construction de réseaux internationaux, à un travail de soutien aux partenaires régionaux et sectoriels. Les retombées de nos efforts sont souvent indirectes ou difficilement mesurables sur le coup.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION AVAIT IDENTIFIÉ CINQ GRANDS DÉFIS DANS SON PLAN 2009-2011 :

- Un changement d'échelle dans le développement
- Le défi écologique
- Le renforcement de notre capacité d'influencer les grandes décisions économiques
- La force d'attraction et la relève
- La poursuite du renforcement, de l'enracinement et la démocratisation du mouvement de l'économie sociale

Ces orientations découlaient directement de la volonté exprimée par nos membres et nos partenaires lors du Sommet de l'économie sociale et solidaire de 2006.

Dans l'ensemble, on peut affirmer que nous avons progressé, malgré l'ampleur des défis et une équipe qui a connu des moments difficiles au cours de l'année. Le mouvement de l'économie sociale se renforce, s'affirme davantage dans le débat public, s'enracine constamment sur les territoires et au sein des mouvements sociaux, porte des projets de plus en plus ambitieux et articule plus clairement une vision globale de développement.

Les différentes sections du rapport annuel présentent tour à tour un état de situation propre à des secteurs ou des dossiers spécifiques en commençant par quelques secteurs qui exigeront une attention particulière au cours de la prochaine année.

AIDE DOMESTIQUE

Bien que le secteur de l'aide domestique ait connu quelques avancées, la lenteur et la modestie des sommes consenties par le gouvernement, rendent quasi impossible la capacité des entreprises d'offrir les bonifications de salaires souhaitées. Par ailleurs, la perspective d'une politique gouvernementale visant le maintien à domicile rend de plus en plus nécessaire le développement d'alliance plus formelle avec les mouvements sociaux, dont les centrales syndicales et les organisations d'aînés.

HABITATION COMMUNAUTAIRE

Un des plus gros actifs de l'économie sociale au Québec, le logement communautaire, vit depuis plusieurs années avec la menace que le gouvernement se désengage de la réalisation de logements sociaux.

L'an dernier, nous avons assisté à une coupure du tiers des engagements gouvernementaux dans la réalisation de projets de logements sociaux alors qu'il reste encore deux ans au gouvernement libéral pour respecter son engagement de réaliser 15 000 logements sociaux et communautaires.



ENVIRONNEMENT

Le Regroupement québécois des entreprises d'économie sociale en gestion de matières résiduelles (RQEES-GMR) a maintenant pris la relève du défunt Réseau des Ressourceries du Québec. C'est une bonne nouvelle pour ce secteur de l'économie sociale.

Plusieurs réseaux membres du Chantier ont entrepris des initiatives intéressantes. À titre d'exemple, soulignons l'adoption par le Regroupement des CDEC du Québec d'une politique d'achat responsable, la production d'un guide du CPE éco-responsable et l'adoption d'une politique de développement durable par la Fédération des coopératives funéraires du Québec, ainsi que des projets portés par des acteurs de l'habitation communautaire s'inscrivant précisément dans le développement durable. De plus, plusieurs entreprises collectives sont déjà présentes dans l'économie verte et d'autres sont en émergence dans certains laboratoires ruraux.

RESSOURCES PÉRINATALES

Le Réseau des centres de ressources périnatales qui compte une trentaine de membres est, quant à lui, en démarche de planification stratégique. L'apport du Chantier s'est traduit, au besoin, par un soutien politique et un appui à la coordination du réseau.

BILAN DES ACTIVITÉS

LIENS RÉGIONAUX

Quelque deux ans et demi après l'annonce du Plan d'action gouvernemental pour l'entrepreneuriat collectif **Économie sociale : Pour des communautés plus solidaires**, la structuration des pôles régionaux et l'élaboration d'ententes spécifiques dans toutes les régions du Québec, toutes les régions ont maintenant une entente spécifique en économie sociale. **Mission accomplie!** Le rôle de promotion, de réseautage et de concertation des pôles est maintenant reconnu par la grande majorité des acteurs socioéconomiques régionaux et ils sont également des interfaces incontournables entre les régions et le Chantier.

L'achèvement de la mise en place des Pôles régionaux d'économie sociale et les synergies croissantes entre les pôles représentent un acquis majeur. Nous sommes maintenant en mesure d'assurer le déploiement d'initiatives et de projets sur tout le territoire québécois, tout en respectant les réalités propres à chaque région. La contribution des pôles est primordiale à la compréhension des enjeux territoriaux de développement. La décision des pôles régionaux de collaborer à un mois de l'économie sociale et à l'élaboration d'une revue annuelle, la participation de plusieurs pôles à l'organisation de visites « terrain » régionales dans le cadre du FIESS, la volonté d'assumer des mandats de plus en plus diversifiés et les innovations de certaines régions et qui sont reprises par d'autres, sont tous des signes de la vitalité du collège des pôles régionaux.

Par ailleurs, la démarche entreprise par le Réseau des centres d'amitié autochtones et la création du Cercle d'économie sociale autochtone ont eu comme résultat une appropriation solide des concepts et des pratiques de l'économie sociale au sein des Premières Nations. Les préparatifs de l'activité pré-forum au FIESS en ont grandement témoigné et ont également servi de tremplin pour renforcer l'intérêt pour l'économie sociale auprès des communautés autochtones. Le Cercle d'économie sociale autochtone est maintenant officiellement membre du Collège des pôles régionaux d'économie sociale.

Le Chantier a également poursuivi sa collaboration avec le gouvernement régional Kativik dans le cadre de la réalisation d'un portrait d'économie sociale sur le territoire du Nunavik et de l'analyse du potentiel qu'elle recèle. Les collaborations se poursuivront au cours des prochaines années.

Nos collaborations avec le monde rural ont également bien cheminées au cours de l'année. En plus de notre participation à la démarche gouvernementale portant sur le développement des territoires, nous avons joué un rôle très actif à titre de partenaire dans l'événement du printemps « Ruralia » sous l'égide de Solidarité rurale du Québec, dans le cadre du 20^e anniversaire de la Déclaration du monde rurale. Ce qui nous a permis de consolider nos liens avec un nombre croissant d'agents ruraux et d'élus dans les collectivités rurales.

BILAN DES ACTIVITÉS

ÉCONOMIE SOCIALE ET IMMIGRATION

Depuis l'automne 2010, les activités du comité d'orientation de ce projet ont cédées le pas à des activités auprès des partenaires, regroupements et entreprises d'économie sociale. Ainsi, après deux ans de réflexion et de recherche, nous avons consacré nos efforts à livrer les résultats attendus. Des outils de sensibilisation ont notamment été produits qui nous permettent maintenant d'inclure dans toutes nos activités de représentation un volet sur la question de la place des personnes immigrantes en économie sociale. Par ailleurs, un événement rassemblant des partenaires, des regroupements et des entreprises d'économie sociale a été organisé à l'hiver 2010 afin de présenter les conclusions de la recherche sur le portrait de la situation des personnes immigrantes en économie sociale. Les outils de sensibilisation ainsi que les résultats de la recherche sont disponibles sur la page Web du Chantier dédié à ce projet.



Avec l'objectif de rejoindre plus directement les personnes immigrantes issues des communautés maghrébines, latino-américaines et africaines, trois activités de sensibilisation à l'entrepreneuriat collectif sous la forme de 5 à 7 ont été organisées en collaboration avec la Coopérative de développement régionale (CDR) Montréal-Laval. En tout, ce sont plus de 200 personnes qui ont participé à ces soirées culturelles où l'information et le réseautage laissaient également place à des prestations artistiques propres à chacune de ces communautés culturelles.

Tout ce travail réalisé au préalable a permis de mettre la table pour le nouveau projet du Chantier; Le potentiel de gestion des personnes immigrantes; l'économie sociale y croit, rendu possible grâce à la collaboration financière du Conseil Emploi Métropole (CEM). Le projet, qui prendra son essor à l'automne 2011, a pour objectif de permettre à 80 personnes immigrantes d'obtenir des emplois dans des postes de gestionnaires.

OUTILS FINANCIERS ET COMMERCIALISATION

BILAN

Le Chantier se trouve en pleine réalisation de plusieurs dossiers majeurs en préparation depuis plus d'un an. La création de Commerce Solidaire Québec et les travaux en cours autour de nouveaux produits financiers, notamment en habitation, constituent des projets ambitieux dont les résultats ne seront perceptibles que l'an prochain. Toutefois, l'ensemble des outils initiés par le Chantier, qu'ils soient financiers ou de commercialisation, s'inscrivent toujours dans une volonté de doter le mouvement de l'économie sociale des moyens adéquats pour se développer.

Si le mouvement de l'économie sociale assume pleinement sa volonté de transformation sociale et économique, il doit pouvoir et faciliter la croissance de notre secteur. Il n'y aura pas de transformation sociale et économique en marge de la « vraie » économie ; nous nous devons d'être en mesure de prendre une place importante dans l'économie du pays. On constate que cette volonté est de plus en plus présente auprès des acteurs de l'économie sociale. C'est notamment ce qu'indiquent les données tirées de la veille stratégiques réalisée pour le compte de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.

LES OUTILS FINANCIERS DU CHANTIER

Depuis sa création, le Chantier de l'économie sociale a reconnu la nécessité de capitaliser les entreprises d'économie sociale. Le Chantier s'est donné deux objectifs dans ce domaine soit la création d'outils financiers innovants et la structuration d'un réseau de la finance ouvert aux entreprises d'économie sociale. Les outils financiers du Chantier que sont le RISQ et la Fiducie participent déjà à répondre aux besoins des entreprises. Avec l'ajout d'un fonds de pré-démarrage au RISQ, ils sont maintenant en mesure de soutenir les entreprises à chacune des étapes de leur développement.


Pour obtenir plus d'informations sur les activités du RISQ et de la Fiducie, prenez connaissance de leur rapport annuel respectif aux adresses suivantes :

- [Rapport annuel du RISQ](#)
- [Rapport annuel de la Fiducie](#)

COMMERCE SOLIDAIRE

La mise en place de Commerce Solidaire Québec vise, entre autres, à capter une plus grande part des marchés publics en faveur de l'économie sociale. D'ailleurs, l'annonce de l'initiative gouvernementale « L'économie sociale, j'achète » et la création de Commerce Solidaire constituent une nouvelle étape dans la mise en œuvre de stratégies de commercialisation en économie sociale.

La demande pour des produits plus « solidaires » ou « durables » est en expansion à tous les niveaux : pouvoirs publics, entreprises d'économie sociale, consommateurs. Commerce solidaire est le nouvel outil de commercialisation au service des entreprises collectives et du développement local. Il permet d'améliorer le pouvoir d'achat des entreprises d'économie sociale, de soutenir la commercialisation de leurs produits et services et de favoriser le développement local, la consommation responsable et l'entrepreneuriat collectif.



Pour ce projet, le Chantier de l'économie sociale s'est associé à la coopérative de solidarité du réseau de la petite enfance William.coop qui a développé une expertise unique dans l'achat local au Québec. Ce nouvel instrument constitue un important levier pour renforcer le secteur de l'économie sociale et son rôle dans l'activité économique.

Commerce solidaire, c'est deux grandes familles de services dédiées aux entreprises d'économie sociale : des regroupements d'achats d'intrants et le soutien à la commercialisation. Par le biais d'un site transactionnel, les entreprises d'économie sociale pourront faire leurs achats et vendre leurs produits et services. Le service de regroupement d'achats débutera en février 2012 et le soutien à la commercialisation sera disponible au printemps 2012.

OUTILS FINANCIERS ET COMMERCIALISATION

DES NOUVELLES DE LA VEILLE

Depuis 2007, la Fiducie du Chantier a confié au Chantier le mandat de réaliser une veille stratégique en économie sociale ainsi qu'une enquête annuelle portant sur les projets en développement sur tout le territoire du Québec. Ce travail permet d'identifier les enjeux et tendances de développement présents à travers le Québec. Forts de cinq années d'information, nous voyons certaines tendances se préciser.

TENDANCES GÉNÉRALES

1. Plus de 355 M\$ de projets sont actuellement en préparation sur tout le territoire du Québec
2. La valeur moyenne des projets d'économie sociale est en croissance constante depuis 5 ans, passant de 700 000 \$ en 2007 à 2,2 M\$ en 2011
3. Il existe de très gros projets d'économie dont la valeur peut atteindre plus de 35 millions de \$
4. Vif intérêt des communautés rurales envers les dynamiques de mobilisations collectives. Cet intérêt se manifeste notamment dans les expérimentations menées par les laboratoires ruraux
5. Intérêt grandissant envers l'économie sociale de la part des communautés autochtones et Inuits

TENDANCES SECTORIELLES

6. Loisirs et tourisme. Secteur où il y a toujours eu le plus de projets en développement depuis que nous faisons des enquêtes. Parmi ces projets, plusieurs sont en hébergement touristique et ont une valeur de plusieurs millions de \$.
7. Culture. Secteur qui a toujours représenté une proportion importante des projets en développement. En 2011, il arrive au deuxième rang, derrière loisirs et tourisme. En même temps, des acteurs d'horizons divers se mobilisent autour de l'importance de la culture dans le développement territorial. Cela s'est manifesté lors des consultations organisées pour la préparation d'un Agenda 21 de la culture qui vise à faire reconnaître la culture comme le quatrième pilier du développement durable.
8. Foresterie. Dans un contexte de crise forestière où la vente de bois est difficile, les communautés forestières cherchent à diversifier leurs sources de revenus. Ainsi, des projets foisonnent dans les avenues suivantes : exploitation de la biomasse forestière pour le chauffage, récolte et transformation de produits forestiers non ligneux (champignons, quenouilles, petits fruits, etc.), développement d'activités récréotouristiques en forêt.

ENJEUX GÉNÉRAUX

9. Enjeux liés à la main-d'œuvre (accès à une main-d'œuvre qualifiée, rétention de la main-d'œuvre, offre de bonnes conditions de travail et de salaires satisfaisants, formation de la main-d'œuvre)
10. Préparer la relève au sein des entreprises existantes et positionner les entreprises d'économie sociale comme solution à la relève dans les PME
11. Intégrer les préoccupations environnementales dans l'ensemble des secteurs d'activités et saisir les occasions liées au développement de l'économie «verte»
12. Promouvoir l'économie sociale
13. Positionner les entreprises d'économie sociale dans des secteurs lucratifs

COMMUNICATIONS

La principale mission du Chantier est de promouvoir l'économie sociale comme partie intégrante de la structure socio-économique du Québec et, ce faisant, de faire reconnaître le caractère pluriel de l'économie. Au fil des ans, le Chantier a su mettre en œuvre des stratégies de communications qui l'ont positionné comme une référence en la matière. En tenant compte des moyens limités dont nous disposons, la dernière année illustre la progression de notre présence médiatique. Le FIESS a notamment contribué de manière significative à augmenter cette présence dans les médias.

VOICI UN APERÇU DE L'ÉVOLUTION DE NOS PRINCIPAUX OUTILS DE COMMUNICATION.

BULLETINS

Le Chantier dispose de nombreux outils de communication et de promotion. Au cours des dernières années, plusieurs d'entre eux ont été révisés ou créés et leur utilisation s'est régularisée. C'est le cas notamment pour le bulletin corporatif et le bulletin international qui ont été publiés respectivement trois fois chacun.

Coproduction du Chantier de l'économie sociale et de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale, le bulletin économique Momentum a été publié à deux occasions au cours de la dernière année. La ligne éditoriale a été mieux définie et les collaborations avec différents membres et partenaires du Chantier sont maintenant systématiques. Par ailleurs, les derniers numéros de Momentum ont permis de tirer profit des résultats de la veille réalisée par le Chantier pour le compte de la Fiducie du Chantier.

Vous pouvez consulter tous les numéros du Momentum sur le site internet du *Chantier* (<http://www.chantier.qc.ca/?module=document&uid=1103>) et sur celui de la *Fiducie du Chantier* (<http://fiducieduchantier.qc.ca/?module=document&uid=70>).

SITES INTERNET

Le Chantier peut également s'appuyer sur différents sites Internet pour faciliter ses activités de promotion et d'information. S'agissant du site Internet corporatif du Chantier, cette année, la priorité a été d'assurer la consolidation des outils corporatifs existants avec quelques améliorations. Des travaux sont actuellement en cours afin de donner une plus grande place à des documents en anglais et en espagnol. La fréquentation du site Internet du Chantier ne cesse de s'accroître. Cette année, nos statistiques indiquent quelque 25 000 visites et près de 75 000 pages consultées.

Le portail economiesocialequebec.ca a continué à attirer un nombre respectable de visiteurs; près de 400 000 visites dans la dernière année donnant lieu à plus d'un million de pages consultées. Devant l'éventail de ressources Internet dédiées en tout ou en partie à l'économie sociale au Québec, le portail joue un rôle de carrefour de plus en plus important. L'an dernier, nous soulignons que l'utilisation du portail par les pôles régionaux était à géométrie variable, notamment parce que leurs besoins de visibilité augmentaient et que le portail ne semblaient pas répondre à l'ensemble de

ces besoins. Nous avons donc entrepris de mieux expliquer les possibilités offertes par le portail et les résultats ont été au rendez-vous puisque plusieurs pôles ont depuis trouvé réponse à leurs besoins à même la structure offerte par le portail.

Le site du Forum international de l'économie sociale et solidaire (fiess2011.org) offre également une plateforme intéressante pour diffuser des contenus. Bien entendu, sa visée principale est liée à la mobilisation et à l'organisation du FIESS. À la suite du forum, le site Internet sera transformé en un centre de référence permanent sur l'économie sociale et solidaire et permettra notamment la diffusion de recherches et d'études sur la question.

RÉSEAUX SOCIAUX

Depuis 2009-2010, le Chantier a pris le virage des réseaux sociaux. Ces moyens de communication se rajoutent aux moyens existants. Ils nous permettent de communiquer différemment tout en touchant un public que nous ne rejoignons pas nécessairement par nos réseaux habituels. En 2011-2012, nous poursuivrons nos efforts en vue d'être actif sur ces réseaux, notamment afin accroître l'achalandage du portail.

Sur Facebook, les efforts déployés afin d'animer nos pages ont jusqu'ici été couronnés de succès. Soulignons notamment qu'au cours de la dernière année, le nombre de personnes qui comptent parmi les « amis » du portail a pratiquement doublé, passant d'un peu plus de 1 500 à près de 2 900. La page du Chantier n'est pas en reste à cet égard puisque nous sommes passés de 600 à quelque 1 400 « amis ». Dernier arrivé en la matière, le FIESS compte maintenant près de 300 abonnés à sa page. Au regard de ces données, il ressort clairement que nous devons maintenir nos efforts d'animation de nos profils Facebook.

Sur Twitter, les abonnés au fil d'Économie sociale Québec a également doublé au cours de la dernière année, passant de quelque 600 abonnés à plus de 1 200, alors que le nombre de listes thématiques qui nous recensent est passé de 96 à 150. Pour sa part, le FIESS est suivi sur Twitter par près de 250 personnes.

COMMUNIQUÉS

Au-delà des interventions visant un public élargi, le Chantier se doit de maintenir sa présence auprès des médias par le biais de communiqués fréquents portant sur les décisions ou annonces gouvernementales ou pour mettre de l'avant ses préoccupations particulières ou projets spécifiques. Au cours de la dernière, six communiqués ont été émis.

AUTRES OUTILS ET CAMPAGNE DE PROMOTION

Parallèlement aux outils de promotion génériques, certains dossiers stratégiques nécessitent que nous développions des outils particuliers. C'est le cas des projets menés dans le cadre des travaux auprès des personnes immigrantes et de ceux du comité jeunesse.

Au cours des années passées, le Chantier a également contribué activement à la réalisation et la diffusion de deux campagnes de promotion annuelle visant les consommateurs : campagne de Noël et du 1er mai.



PROMOUVOIR NOS OUTILS FINANCIERS

Au fil du temps, c'est en réponses aux besoins exprimés par les entreprises d'économie sociale que le Chantier a initié la création de divers outils financiers adaptés à toutes les étapes de leur développement.

C'est cette préoccupation qui a mené à la production d'une stratégie de promotion intégrée des produits financiers, dont le thème central est : ***De l'idée à l'action, les outils financiers du Chantier de l'économie sociale.***

LA RECHERCHE

Après 10 ans de recherche partenariale, l'aboutissement des projets de l'Alliance de recherche universités-communautés en économie sociale (ARUC-ÉS) et du Réseau québécois de recherche partenariale en économie sociale (RQRP-ÉS) marque la fin d'une époque riche en enseignements, en création de nouvelles connaissances et de réflexion. Cette expérience a créé des besoins mais aussi une volonté de poursuivre ces partenariats de recherche. D'ailleurs, dans le cadre de la veille stratégique, les pôles régionaux ont été sollicités afin d'identifier les principaux enjeux présents sur leur territoire. Celui de la recherche et du développement est l'un de ceux qui a pris le plus d'importance au cours de l'année. Malheureusement, le soutien financier n'est plus accessible. Pour ces raisons, le projet de créer un laboratoire de recherche stratégique né dans le cadre des travaux menant au FIESS est prioritaire.

Néanmoins, d'autres initiatives intégrant un volet recherche sont en émergence. Par exemple, un comité de veille créé par le MAMROT, intégrera deux réseaux de chercheurs, le CIRIEC et le CRISES. Par ailleurs, la PDG du Chantier ainsi que Margie Mendell, membre du conseil d'administration, font également partie d'une nouvelle Alliance de recherche universités-communautés sur la finance sociale basée à l'Université de Carleton à Ottawa.

Finalement, tout au long de l'année, le Chantier a déployé beaucoup d'énergie pour coordonner les travaux de recherche menés en vue du FIESS. Un comité scientifique, incluant des chercheurs du milieu universitaire et des représentants d'organisations canadiennes et internationales, a été formé pour préparer des documents de travail portant sur les cinq thématiques du forum, une recherche transversale et six études de cas en Afrique du Sud, Bolivie, Brésil, Canada, Espagne et Mali. Ces documents de travail dressent un état des lieux synthétique des enjeux et des défis entourant chacun des cinq sous-thèmes du forum et font le point sur l'état de la recherche sur ces questions. Les études de cas ne se limitent pas à une expérience par pays mais couvrent un ensemble d'initiatives (nationales, régionales ou municipales) et donnent un aperçu des relations et des éventuels partenariats entre les pouvoirs publics et la société civile dans un pays donné. Chaque étude fut le fruit d'une collaboration entre praticiens et chercheurs locaux coordonnée par le comité scientifique.

VIE ASSOCIATIVE

La force du Chantier repose depuis longtemps sur le dynamisme et l'intelligence collective de l'ensemble de son membership. Le Chantier a également le privilège de pouvoir compter sur un grand nombre d'administrateurs représentatifs de réseaux forts et solides : il peut également compter sur un réseau de partenaires régionaux et des liens tangibles avec divers mouvements, notamment des jeunes en économie sociale, des Premières Nations et les Inuits, de la recherche, de l'action communautaire, des syndicats et de la coopération internationale.

Cette année encore, la vitalité de la vie associative du Chantier de l'économie sociale s'est confirmée et s'est concrétisée dans bon nombre de dossiers et au fil de l'actualité. Les derniers mois, elle s'est beaucoup vécue au rythme de l'organisation du Forum international de l'économie sociale et solidaire. Les préparatifs et les nombreux comités ont mobilisé bon nombre des organisations et entreprises collectives membres du Chantier, les administrateurs et une multitude de partenaires de partout au Québec, du Canada et de partout dans le monde. Tout au long de la dernière année, jamais la mobilisation, la vigueur du mouvement identitaire et la volonté collective de porter plus loin l'économie sociale et aussi de réussir le forum n'ont été démentis !

Au cours de l'année, le conseil d'administration a tenu quatre rencontres, en plus de son Lac-à-l'épaule annuel de deux jours. Le comité exécutif, quant à lui, a veillé au bon fonctionnement du Chantier entre les rencontres du conseil d'administration ; ses membres ont participé à dix réunions. Le comité exécutif est particulièrement actif dans le suivi des dossiers opérationnels et dans la mise en œuvre des orientations stratégiques adoptées par le conseil d'administration. De plus, les membres du conseil d'administration et du comité exécutif ont partagé, en partenariat avec l'équipe de travail, des mandats de représentation dans le cadre de présentations publiques et de consultations gouvernementales.

Les réseaux et les entreprises membres du Chantier ont également participé aux travaux de plusieurs dossiers sectoriels et régionaux, apportant des conseils et des propositions d'action aux membres de l'équipe, notamment sur la stratégie de commercialisation, l'aide domestique, les ententes de gré à gré entre entreprises collectives et municipalités, l'habitation communautaire, les outils financiers, les personnes issues de l'immigration, etc.

Des représentants du conseil d'administration et des membres de l'équipe du Chantier contribuent également à la vie associative de d'autres organisations en participant pleinement aux Conseils d'administration du Réseau d'investissement social du Québec (RISQ), du Comité sectoriel de main-d'œuvre économie sociale et action communautaire (CSMO-ÉSAC), de Webtv.coop, du Régime de retraite des groupes communautaire et de femmes ainsi qu'au Conseil des fiduciaires de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.

COMITÉ JEUNESSE

UNE RENCONTRE ET UNE ÉTUDE

En 2010-2011, un 5 à 7 a été organisé pour permettre aux membres du Conseil d'administration du Chantier et à ceux du comité jeunesse de se rencontrer, de mieux se connaître et d'échanger sur leurs priorités respectives. Cette première rencontre a permis de démystifier le rôle et les intérêts de chacun. Cet événement a aussi été l'occasion de divulguer les principaux résultats d'une enquête sur la participation des jeunes à l'économie sociale au Québec (<http://www.chantier.qc.ca/userImages/documents/CLevesque/sitechantierdocuments/ENQUTEVFQC-Final.pdf>).

DES OUTILS POUR LES JEUNES

Les jeunes ont très peu l'occasion d'entendre parler d'économie sociale. Pourtant, quand ils en apprennent davantage sur le sujet, plusieurs se sentent interpellés et se reconnaissent dans ces valeurs. Pour faire face à cette situation, les réseaux d'agents qui travaillent avec les jeunes disposeront bientôt de nouveaux outils. En effet, le Chantier a amorcé la création d'une trousse de sensibilisation à l'économie sociale destinée aux 14 - 35 ans. Financée par le Secrétariat à la jeunesse, cette trousse servira à outiller les agents de promotions à l'entrepreneuriat collectif jeunesse, les agents de sensibilisation à l'entrepreneuriat jeunesse et les agents de participation citoyenne pour qu'ils soient en mesure de parler d'économie sociale aux jeunes qu'ils rencontrent. Les outils seront disponibles durant la prochaine année.

FONDS CAPITAL ONE POUR JEUNES ENTREPRENEURS

Le Chantier et Enterprising non-profits se sont associés à Capital One Canada afin d'offrir le nouveau Fonds Capital One pour jeunes entrepreneurs. Ce fonds d'aide technique est destiné à des entreprises d'économie sociale gérées par des jeunes ou dont l'action est axée sur les jeunes. Les entreprises sélectionnées au Québec recevront chacune une bourse d'aide technique d'un montant maximal de 5 000 \$.

Pour en savoir plus (<http://www.chantier.qc.ca/?module=document&uid=1480>)

SOIRÉE CULTURELLE DU FIESS

L'organisation de la soirée culturelle du FIESS a été confiée au comité jeunesse du Chantier qui s'est associé à la Société des arts technologiques (SAT). Cette soirée intergénérationnelle a permis aux quelque 500 personnes présentes de plonger dans une ambiance unique créée par les meilleurs artistes numériques et de découvrir des œuvres de slam inédites inspirées de la vision que les jeunes ont de l'économie sociale et solidaire. Un appel a été lancé aux jeunes afin d'obtenir un mot, une phrase ou une image représentant leur vision de l'économie sociale. Et c'est à partir de l'ensemble de ce matériel que les slameurs et les artistes de la SAT ont créé des œuvres originales.

RELATIONS INTERNATIONALES

Certes, l'année qui se termine a été fortement marquée par le travail de préparation et de mobilisation pour le Forum international de l'économie sociale et solidaire (FIESS). Néanmoins, d'autres activités internationales se sont déroulées au cours de l'année. Soulignons, notamment, les six rencontres du comité international tenues durant l'année. Outre sa participation à l'organisation du FIESS, le comité a également suivi les travaux du Réseau intercontinental de promotion de l'économie sociale et solidaire (RIPESS), pris connaissance des actions de nos partenaires, entre autres du comité international du Réseau canadien de développement économique communautaire (RCDEC), et des actions réalisées au Centre d'étude et de coopération internationale (CECI). D'ailleurs, notre partenariat avec le CECI et Uniterra s'est poursuivi activement (identification de lieu de stage, poursuite du travail de sensibilisation du public et de diffusion des postes de volontaires, l'accueil d'une délégation malienne à l'automne 2010). De plus, toujours dans le cadre du FIESS, nous avons également travaillé avec le Carrefour canadien international (CCI) et des contacts ont été établis avec Oxfam et Développement et Paix.

Tout au long de l'année, le Chantier a assumé le Secrétariat du RIPESS. Ce qui s'est traduit notamment par l'organisation d'une rencontre du conseil d'administration à Paris en mars dernier et d'une autre rencontre à Montréal en octobre, de la mise en place d'un site web et de la production d'un bulletin informatif réalisé grâce à l'implication du comité international du RCDEC. Pour le RIPESS et plusieurs autres coordinations continentales, l'année qui vient de s'écouler a été une année de consolidation. Pour la première fois de son histoire, le RIPESS disposera d'un budget de fonctionnement à compter de l'année 2012 grâce au soutien d'une fondation française. Par ailleurs, au cours de l'an prochain, le Chantier transférera graduellement le Secrétariat du RIPESS à l'Asie.

Durant l'année, nous avons également accueilli des délégations du Mali, de la Corée du Sud, de la Chine, du Mexique, de la Belgique et de l'Équateur. Le Chantier a également participé à une rencontre organisée par le Sénat mexicain, à une conférence sur l'économie solidaire à Cuba et a assuré une représentation au Forum social de Dakar. Tout au long de l'année, le Chantier a aussi maintenu des contacts réguliers avec l'Organisation internationale du travail (OIT) qui a tenu exceptionnellement sa 2e édition de l'Académie sur l'économie sociale et solidaire à Montréal à l'automne 2011. Rappelons que, en octobre 2010, la PDG du Chantier avait été invitée comme personne ressource à la première Académie de l'OIT qui s'était déroulée à Turin en Italie. La PDG a également représenté le Chantier lors d'une conférence Espagne sur l'économie sociale au Canada et en Espagne à l'Université de Valladolid.

En collaboration avec l'Association québécoise des organismes de coopération internationale (AQOCI), le Chantier a offert, en février dernier, une journée de formation pour les organismes de coopération internationale (OCI) sur le thème du lien entre les projets de commerce équitable et l'économie sociale et solidaire.

Finalement, soulignons que, au cours de l'année, trois bulletins internationaux ont été produits et diffusés très largement à plus de 1345 personnes ou organisations.


LE FORUM INTERNATIONAL DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE (FIESS)



Le Forum international de l'économie sociale et solidaire (FIESS) a sans aucun doute été l'événement spécial de l'année. Cet événement, de la plus grande envergure jamais réalisé au Canada en économie sociale et solidaire, a mobilisé beaucoup d'énergies et a été une réussite grâce à la mobilisation de tous les membres du Chantier ainsi que de ses partenaires.

Au total, 1 614 personnes en provenance de 62 pays et provenant autant des pouvoirs publics que de la société civile ont participé à un moment ou l'autre au FIESS. Le forum a, entre autres, démontré la capacité de mobilisation de l'économie sociale et solidaire. Il a aussi témoigné d'un travail étroit entre le mouvement de l'économie sociale et solidaire et les mouvements sociaux (femmes, syndicats, etc.). Il s'agit d'un moment fort qui nous permet de mesurer le chemin parcouru et de voir les défis qui nous attendent.





De l'avis général, l'événement fut un grand succès. Les participants et participantes étaient nombreux et en sont repartis, dans l'ensemble, très satisfaits. Pour la majorité des participants, et notamment ceux de l'extérieur du Québec, le forum a eu un impact très positif et a suscité une prise de conscience accrue de la force du mouvement de l'économie sociale et solidaire et a contribué tant au réseautage des acteurs qu'à la reconnaissance du mouvement. Les félicitations et les remerciements reçus en témoignent. Le dialogue avec les banques de développement a été particulièrement apprécié par nos collègues du Sud. La délégation latino-américaine, composée de plus de 220 personnes, a été très enthousiaste, décrivant de diverses manières le FIESS comme un moment fort et significatif dans leur propre contexte.

C'est une évidence, mais il importe de le mentionner : lorsque tous nos réseaux se mobilisent comme ce fut le cas pour le FIESS, nous pouvons réussir de véritables « miracles » de mobilisation. Le nombre de participants et participantes atteint en est un bel exemple.

On ne peut passer sous silence l'appropriation de l'événement par un grand nombre de régions du Québec qui ont su profiter du FIESS non seulement pour mobiliser mais pour renforcer leur présence et leur visibilité régionale. Les visites terrains semblent également avoir été bien appréciées par les participants et participantes.

Il est également important de souligner l'intérêt et la force du partenariat qui s'est tissé avec les radios communautaires, tant celles du Québec que celles à travers le monde. Par cette voie, le FIESS a été couvert dans plusieurs pays sur tous les continents.

Le FIESS aura également été l'occasion de plusieurs avancées importantes. L'événement « Femmes au cœur de l'économie sociale et solidaire » a permis de retisser des liens plus significatifs avec le mouvement des femmes et de remettre l'économie sociale en perspective. Le Pré-forum autochtone et la présence d'organisations autochtones tout au long du FIESS auront aussi permis de consolider l'alliance entre économie sociale et les peuples autochtones. C'était un moment important qui résultait notamment du partenariat qui se développe depuis quelques années avec le Regroupement des Centres d'amitié autochtones du Québec (RCAAQ).

Le travail avec les syndicats, aura permis non seulement de reconfirmer l'intérêt de la Confédération des syndicats nationaux (CSN) pour l'économie sociale mais aussi de renforcer la réflexion sur ce sujet à la Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec (FTQ) et de l'introduire à la Centrale des syndicats démocratiques (CSD). Il n'est pas banal que les trois centrales aient parlé d'une seule et même voix à ce forum. La plénière sur les banques de développement aura aussi ouvert de nouvelles portes pour introduire les notions d'ESS à l'intérieur du financement de ces organisations. Il s'agit d'un changement structurel majeur.

Globalement, les objectifs d'identifier les pratiques intéressantes en politiques publiques en appui à l'ESS et de favoriser un réseautage accru ont été atteints par les nombreuses expériences inspirantes. Nous avons déjà de nombreux témoignages à cet effet. Des liens se sont tissés, des rencontres ont eu lieu, des invitations ont été lancées. Bref, ce fut le début de plusieurs nouveaux partenariats.

ÉQUIPE DE TRAVAIL

VÉRONIQUE AFFOUM

Secrétaire-réceptionniste et préposée à l'information générale

JEAN-FRANÇOIS AUBIN

Responsable des relations internationales

LISE BOISVERT

Adjointe administrative

MARTIN FRAPPIER

Responsable de dossiers stratégiques

CATHERINE GAGNÉ

Chargée de projets, liens avec les régions et les réseaux, répertoire des entreprises de l'économie sociale, Comité jeunesse

CHARLES GUINDON

Directeur du développement et des produits financiers

GENEVIÈVE HUOT

Chargée de projets, développement veille stratégique

CAROLE LÉVESQUE

Responsable des communications et du portail Économie sociale Québec

ESTELLE LITALIEN

Adjointe administrative

MARIE-HÉLÈNE MÉTHÉ

Directrice générale adjointe et responsable des régions

NANCY NEAMTAN

Présidente-directrice générale

GENEVIÈVE REED

Chargée de projets, développement

RESSOURCES CONTRACTUELLES DÉDIÉES AUX PROJETS SPÉCIAUX :

FRANCE BENOÎT

Comptable (temps partiel)

MAUDE BROSSARD-SABOURIN

Chargée de projets

SYLVAIN GIROUX

CMA, comptable en management accrédité (temps partiel)



SOPHIE MORISSETTE

Chargée de projets

**FORUM INTERNATIONAL DE L'ÉCONOMIE SOCIALE
ET SOLIDAIRE 2011**

BÉATRICE ALAIN

NANCY BURROWS

ÉMILIE GRUET

CAROLINE LACHANCE

RYM LAMRANI

MANON LEBLANC

MARCO LOCURATOLO

CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

DUGUAY, PATRICK

Pôle régional d'économie sociale de l'Outaouais

** Membre du CE

PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE

NEAMTAN, NANCY

Chantier de l'économie sociale

** Membre du CE

REGROUPEMENT DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE

VERMETTE, FRANÇOIS

Regroupement québécois des OSBL en habitation

GRAVEL, RICHARD

Collectif des entreprises d'insertion du Québec

** Trésorier - Membre du CE

BEAULIEU, FRANCINE

Fédération des TVC autonomes du Québec

BOUCHER, LOUISE

Réseau des Centres de ressources périnatales du Québec

GASSE, MARIE-CLAUDE

Coup de main à domicile

LEFEBVRE, ÉRIC

CIBL Radio Montréal

TREMBLAY, GABRIEL

Conseil québécois des entreprises adaptées

JEAN ROBITAILLE

Association québécoise des centres de la petite enfance

REGROUPEMENTS D'ORGANISATIONS DE SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

FISET, JACQUES

Association des centres locaux de développement du Québec

MORRISSETTE, PIERRE

Regroupement des CDEC du Québec a/s Regroupement économique et social du Sud-Ouest (RESO)

** Membre du CE

CYR, EDITH

Association des groupes de ressources techniques du Québec

ST-JACQUES, LOUISE

Réseau de la coopération du travail du Québec, coopérative de solidarité

ROSELYNE MAVUNGU

Réseau québécois du crédit communautaire (RQCC)

PÔLES RÉGIONAUX D'ÉCONOMIE SOCIALE**O'CAIN, LYNN**

Pôle régional d'économie sociale de la Mauricie

** Membre du CE

BEAUDET, JACQUES

Pôle régional de la Capitale-Nationale

DUGUAY, PATRICK

Pôle régional d'économie sociale de l'Outaouais

TARDIF, CHANTAL

Pôle régional d'économie sociale du Centre-du-Québec

RICHARD, ANDRÉ

Pôle régional d'économie sociale Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

** Membre du CE

CENTRALES SYNDICALES**COULOMBE, ISABELLE**

Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec (FTQ)

LAPIERRE, ANDRÉE, EN REMPLACEMENT D'ISABELLE GUAY

Confédération des syndicats nationaux - CSN

MOUVEMENT COOPÉRATIF**POSTE VACANT****MOUVEMENT DES FEMMES****FOURNIER, DANIELLE****RELAIS-FEMMES**



MOUVEMENT COMMUNAUTAIRE

MCKINNON, DENIS

Table nationale des CDC

** Vice-président - Membre du CE

PREMIÈRES NATIONS ET INUITS

GOULET, JOSÉE

Regroupement des centres d'amitié autochtones du Québec

** Secrétaire - Membre du CE

AUTRES MOUVEMENTS

VAILLANCOURT, SONIA

Conseil québécois du loisir

MEMBRES D'OFFICE

CHAREST, JACQUES

La Fiducie du Chantier de l'économie sociale

CHARPENTIER, CÉLINE

CSMO de l'économie sociale et de l'action communautaire

GARANT, PHILIPPE, EN REMPLACEMENT DE STÉPHANE CHABOT

Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)

COMITÉ JEUNESSE DU CHANTIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

SOPHIE MORISSETTE

Représentante du Comité jeunesse / Pôle régional d'économie sociale de la Mauricie

POSTES COOPTÉS

OUELLET, CLAUDE

Coopérative de développement (CDR) Bas-Saint-Laurent - Côte-Nord

MENDELL, MARGIE

École d'Affaires publiques et communautaires, Université Concordia



CHANTIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

4200 RUE ADAM
MONTRÉAL, QUÉBEC
H1V 1S9

TÉLÉPHONE : 514-899-9916
SANS FRAIS : 1-888-251-3255
TÉLÉCOPIEUR : 514-899-0114

WWW.CHANTIER.QC.CA