

RAPPORT ANNUEL
2017
2018



*Le Chantier est une organisation autonome vouée à la **concertation** des divers acteurs et partenaires de l'économie sociale ; à la **promotion** de l'économie sociale comme vecteur de changement social et économique ; au **développement** de conditions et d'outils favorables à l'expérimentation et à la consolidation de nouveaux créneaux et projets et à la **construction d'alliances**, incluant internationales, avec d'autres acteurs socio-économiques et mouvements sociaux en faveur d'un modèle de développement basé sur des valeurs de solidarité, d'équité et de transparence.*

2017

2018

MISSION

VISION

La mission du Chantier de l'économie sociale est de promouvoir l'économie sociale comme partie intégrante de l'économie plurielle du Québec et, ce faisant, de participer à la démocratisation de l'économie ainsi qu'à l'émergence de ce modèle de développement basé sur des valeurs de solidarité, d'équité et de transparence.

Le Chantier de l'économie sociale vise la construction d'une économie plurielle qui a pour finalité le rendement à la communauté et la défense du bien commun directement liée aux besoins et aux aspirations des collectivités. Les entreprises d'économie sociale assurent le contrôle collectif et pérennisent la vitalité économique, sociale et culturelle des communautés.

RAPPEL DES ORIENTATIONS STRATÉGIQUES 2017-2020



À l'été 2017, le Chantier s'est doté d'orientations stratégiques pour la période 2017-2020.

01. Poursuivre la promotion soutenue de l'entrepreneuriat collectif comme réponse à de grands enjeux

02. Contribuer à solidifier et élargir l'écosystème entrepreneurial

03. Identifier et soutenir les initiatives à potentiel transformateur

04. Réaffirmer le rôle du Chantier de l'économie sociale comme carrefour du mouvement

TABLE DES MATIÈRES

12

Introduction

13

Vie associative

16

Promotion et
communications

19

Développement
et partenariats

28

Conclusion

29

Annexes

MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'Assemblée générale des membres de novembre 2018 est la 20^{ième} du Chantier de l'économie sociale. Ce moment fort de notre vie associative constitue une occasion de se rappeler les fondements de notre engagement à soutenir le développement de l'économie sociale comme partie intégrante de l'économie québécoise et de la promotion d'un nouveau modèle de développement. Et ces engagements sont toujours d'actualité 20 ans plus tard.

Le Chantier de l'économie sociale s'est constitué le 26 avril 1999 en proposant un modèle de gouvernance unique, à l'image de sa fondatrice, Nancy Neamtan. Rassemblant autour d'une même table un conseil d'administration aussi vaste que diversifié, la gouvernance du Chantier de l'économie sociale offre un forum permanent aux différentes composantes d'un mouvement qui se construit par les régions, dans les entreprises, chez les acteurs de soutien au développement et dans les mouvements sociaux. L'Assemblée générale est l'occasion d'élire les représentants qui vont former cet « étrange » conseil d'administration qui a toujours veillé au grain pour s'assurer que le Chantier soit un outil pertinent au service du mouvement. Ils sont nombreux celles et ceux qui, au fil des ans, ont donné de leur temps et de leurs compétences pour accomplir ces réalisations dont nous pouvons être fiers.

Au cours de son parcours, le Chantier n'a rien ménagé pour soutenir les filières promues dans le rapport du groupe de travail sur l'économie sociale réalisé dans le cadre du Sommet sur l'économie et l'emploi de 1996. Il n'a rien ménagé non plus pour ensuite participer activement à l'élaboration des politiques publiques qui ont permis le développement des réseaux des Centres de la petite enfance, des entreprises adaptées, de l'habitation communautaire, des ressources périnatales et des services à domicile. Ces grandes filières allaient paver la voie au renouvellement des modèles entrepreneuriaux dans ces secteurs et dans tellement d'autres secteurs qui se sont multipliés sans cesse depuis.

L'économie sociale foisonne encore aujourd'hui dans des secteurs que nous n'avions jamais cru possible alors, comme l'énergie et le secteur numérique ! Plus encore, les filières qui ont présidé à la renaissance du mouvement de l'économie sociale changent d'échelle et innovent en cherchant à répondre toujours plus aux défis de notre monde et à nos aspirations sincères.

Le Chantier de l'économie sociale, c'est un outil qui s'adapte au contexte dans lequel il intervient. L'élection d'un nouveau gouvernement au Québec, des projets de collaboration plus étroite avec le gouvernement canadien, des alliances internationales autour des villes... les occasions de promouvoir l'économie sociale comme partie intégrante d'un autre modèle de développement sont nombreuses. Je demeure convaincu que le Chantier demeure le bon outil pour rassembler les forces vives d'un mouvement de démocratisation de l'économie, de développement durable et de justice sociale.

Pour y arriver, nous comptons sur une équipe de travail composée de professionnels compétents, mais aussi militants. Leur compréhension des enjeux et des défis propres au développement de l'économie sociale, leur connaissance des acteurs et leur créativité dans l'élaboration des stratégies à mettre en œuvre sont des contributions inestimables dans l'actualisation de la mission du Chantier.

Cette année, nous avons dû faire face à une tragédie ; le décès de notre collègue François Vermette. François a œuvré au Chantier d'abord comme membre du conseil d'administration, représentant le Réseau québécois des OSBL d'habitation (RQOH), puis ensuite comme membre de l'équipe permanente. Il a terminé sa carrière comme directeur des opérations et du développement. François a une longue liste d'accomplissements personnels et professionnels et il restera dans nos mémoires comme celui qui a mis en place Akcelos, notre plateforme de commerce électronique qui prend son envol. Il demeurera aussi

l'être passionné, le rigoureux, l'amoureux du vélo, du ski et de la nature... mais surtout l'amoureux de sa Kim et le père de Jeanne et Adèle à qui il a su transmettre ses idéaux et dont il parlait avec une fierté débordante. François va nous manquer pour son côté terre à terre et ambitieux, pour sa créativité et son réalisme... pour la profondeur de son engagement.

Pour conduire cette organisation, nous avons toujours doté l'organisation d'une direction générale solide. Jean-Martin Aussant a fait le choix de retourner à la politique active et nous lui devons un formidable changement d'échelle, notamment en matière de communication. Il n'a ménagé aucun effort pour s'assurer de faire rayonner l'économie sociale sur toutes les tribunes. Merci Jean-Martin.

La continuité de cet important travail n'est pas source d'inquiétude. Avec enthousiasme et confiance, le conseil d'administration a nommé Béatrice Alain à la direction générale. Béatrice allie connaissances, compétences et expériences et elle entreprend ce défi avec la passion qu'on lui connaît. Je veux la féliciter pour sa nomination, mais surtout la remercier d'avoir accepté de nous consacrer son énergie et son talent !

Tout au long de ces années, j'ai eu la chance d'être un observateur privilégié du foisonnement d'initiatives dans l'ensemble des territoires du Québec. Cependant, je préside cette année ma dernière assemblée des membres du Chantier. Le temps est venu de faire place à une relève bien présente qui saura poursuivre de façon cohérente le travail accompli et - je le souhaite - lui donner un nouveau souffle.

J'ai décidé de quitter le conseil d'administration en demeurant convaincu que le Chantier est un lieu de convergence et d'apprentissage, un lieu de découvertes et d'inspiration, un lieu de rencontres incroyables et de personnes extraordinaires. Je veux remercier toutes les personnes avec qui j'ai eu l'occasion de collaborer

pendant ces années et qui ont contribué à forger la personne que je suis. Un merci spécial à Nancy Neamtan, mon amie et complice.

Je quitte le conseil d'administration, mais je ne quitte certainement pas l'économie sociale ni le Chantier. Je suis toujours convaincu de sa pertinence pour nos villes, nos régions et notre monde.

Je vous remercie de la confiance que vous m'avez témoignée d'une année à l'autre. Je vous ai donné le meilleur de moi-même et j'espère avoir été à la hauteur du mandat que vous m'avez confié pendant toutes ces années.



Patrick Duguay
Président du conseil
d'administration



MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

La dernière année en a été une de transitions majeures, entre autres, en raison du départ rapide du directeur général en milieu d'année. L'équipe permanente, épaulée par la gouvernance, notamment par le président du Chantier qui a assumé un mandat exécutif lors de la période intérimaire, a pris le relais dans un contexte de questionnement sur le rôle que le Chantier joue dans l'écosystème actuel. L'occasion a été saisie pour réfléchir collectivement aux défis auxquels nous devons répondre. Réflexion sur le positionnement du Chantier, amorce d'une réorganisation du travail, renforcement des liens avec la gouvernance, plusieurs stratégies ont été mises en œuvre pour assurer à la fois la poursuite efficace de nos mandats et pour se donner des perspectives nouvelles de développement et de fonctionnement.

De manière générale, les enjeux stratégiques qui ont été identifiés dans notre planification 2017-2020 définissent l'horizon dans lequel se sont inscrits nos activités. Soulignons notamment :

- › La croissance des inégalités socioéconomiques
- › Le caractère insoutenable du modèle de développement sur le plan environnemental
- › L'équité homme-femme
- › La diversité culturelle et géographique
- › Le vieillissement de la population
- › La transformation des modes de production et de consommation de la culture
- › Les transformations économiques, sociales et culturelles liées au développement des technologies numériques

Déjà présente dans de nombreux secteurs, comme les services aux personnes, ou en développement dans des domaines plus récents comme celui des technologies numériques, l'économie sociale se présente comme une voie privilégiée pour apporter des réponses aux défis auxquels font face les communautés de façon inclusive, équitable et durable.

Par ailleurs, au fil des mois, nous avons pris acte de l'évolution du contexte social et économique afin d'ajuster nos interventions ou d'appréhender de nouveaux enjeux qui seront à intégrer dans notre plan d'action. Par exemple, cette année nous avons constaté de plus en plus de changements quant au potentiel des mobilisations citoyennes autour de nombreux projets collectifs qui naissent et se déploient d'abord à plus petite échelle. Dans un contexte marqué par une certaine désillusion face aux institutions, des citoyens se mobilisent autour d'initiatives de proximité plutôt que de s'engager dans de grands projets (ex. : ruelle verte vs stratégie d'urbanisation de la Ville). De plus en plus d'initiatives collectives surgissent sur la base de mobilisations et d'engagements très concrets et révèlent une volonté manifeste de se réapproprier l'économie et d'agir sur sa communauté. De petits regroupements de citoyens se mobilisent autour de projets répondant à leurs besoins « immédiats » : aménagement des espaces, partage de ressources, solutions énergétiques, etc.

Sur le plan économique, le « secteur » privé est de moins en moins mis de l'avant comme étant « la » solution à chaque enjeu sous prétexte d'être « plus efficace » que toutes autres formes d'organisations. Par contre, l'entrepreneuriat comme mode de développement, l'entrepreneur héros comme modèle et l'impact social d'une entreprise ou la contribution à la communauté s'y substituent comme solutions à nos défis.

Les lieux d'émergence des projets se transforment ou se déplacent et les tendances évoluent. Par exemple, les pratiques de mutualisation des ressources semblent se confirmer, entre autres, pour mener des projets plus ambitieux, mais aussi pour préserver des marchés toujours plus orientés vers des gros joueurs nationaux, voire multinationaux. Nous observons également une tendance vers une hybridation des modèles d'affaires où des formes juridiques privées et collectives se côtoient parfois dans une même organisation. Dans certains cas, il s'agit d'une stratégie pour faire face au cadre réglementaire. Malheureusement, la même stratégie peut parfois n'être qu'une « solution » fiscale visant à privatiser les profits et socialiser les pertes.

Malgré une certaine amélioration de la situation, le virage numérique n'avance encore que très lentement et la vente et le marketing en ligne restent le parent pauvre de l'économie sociale. Dans ce contexte, la commercialisation demeure un enjeu préoccupant sous plusieurs aspects d'autant plus que, pour la majorité des entreprises, il semble y avoir une réticence ou une grande difficulté à s'offrir des services d'accompagnement sur cette question.

Sur ce point, les structures de soutien et d'accompagnement des entreprises collectives sont encore en voie de clarification. De nouveaux acteurs ou des organisations qui redéfinissent leurs actions (universités et cégeps, consultants privés, incubateurs, réseaux de *start-ups*, *coworking*, réseaux sectoriels, etc.) s'ajoutent aux Centres locaux de développement (CLD), municipalités et Corporations de développement économique communautaire (CDEC) qui agissent déjà sur ce terrain.

Pour les actions du Chantier, l'évolution du contexte social et économique nous invite, d'une part, à prendre acte des enjeux actuels et, d'autre part, à voir autrement le potentiel offert par de nouvelles initiatives, à en faire la promotion lorsque pertinent et à inscrire le tout dans une perspective globale plus structurante. Dans tous les cas, le Chantier doit faire preuve d'une grande capacité d'adaptation et se donner les moyens de réagir promptement.

Le rapport annuel qui suit fait état de nos activités en 2017-2018 conformément à nos orientations stratégiques et traduit assurément déjà une évolution de nos actions qui se prolongera dans les années à venir.



Béatrice Alain
Directrice générale
du conseil d'administration

FRANÇOIS VERMETTE

1964 – 2018

C'est avec une infinie tristesse que nous avons vécu cette année le décès de notre collègue François Vermette. Nous tenons à lui rendre hommage, non seulement pour toutes ses années d'implication et de dévouement au développement de l'économie sociale et celles durant lesquelles il a fait partie de l'équipe du Chantier, mais également pour la personne intelligente et dévouée que beaucoup d'entre nous ont eu le grand privilège de côtoyer et de connaître. Sa mémoire demeurera bien vivante.



INTRODUCTION

D'emblée, il est nécessaire de souligner que nous avons fait face à certaines difficultés cette année qui ont influé significativement notre capacité d'action. D'une part, nous avons déployé beaucoup d'énergie afin d'assurer la bonification de notre financement de base qui était insuffisant pour réaliser l'ensemble des activités projetées en début d'année. Malheureusement, l'assurance raisonnable de cette bonification n'a été obtenue qu'en milieu d'année et la confirmation formelle quelques mois plus tard. En conséquence, les choix d'activités et des priorités ont été déterminées avec une grande prudence, voire avec hésitation, essentiellement en raison de considérations budgétaires. D'autre part, le départ rapide du directeur général au milieu de l'année a nécessité une réorganisation du travail et suscité, temporairement, une certaine incertitude. Heureusement, l'année s'est terminée avec des perspectives organisationnelles positives, notamment sur le plan financier, et les activités ont pu reprendre un rythme plus soutenu.

Le rapport annuel 2017-2018 présente les activités du Chantier en trois parties distinctes, chacune représentant une fonction de travail au sein de l'équipe permanente. Au quotidien, les actions réalisées par l'équipe ainsi que les échanges avec et lors du conseil d'administration se situent évidemment toujours à l'intersection de plusieurs de ces fonctions.

La première section donne un aperçu de notre vie associative. D'une part, on constate cette année encore l'adhésion de nouveaux membres, ce qui témoigne à la fois de l'intérêt pour le mouvement de l'économie sociale et de la force d'attraction du Chantier. D'autre part, force a été de constater le besoin de repenser l'animation de la vie associative pour tenir compte du nouveau contexte et des lacunes actuelles en ce sens.

La deuxième section du rapport présente les principales activités de communications réalisées cette année. Sur ce point, les principaux indicateurs utilisés (notamment la fréquentation de nos plateformes numériques) confirment la progression de notre visibilité et de notre rayonnement. Le renouvellement de notre site Internet jumelé à notre présence active sur les médias sociaux nous offrent des vitrines de communication efficaces. En dépit de l'absence d'un grand événement cette année, notre présence à de nombreuses activités de partenaires et la finalisation de la Tournée des régions ont permis de participer activement à la mobilisation des forces vives de l'économie sociale autour de thématiques stratégiques – innovation sociale et finance sociale, économie collaborative, communs, etc. – ou auprès de publics particuliers, les jeunes notamment.

La dernière section du rapport présente de manière combinée les activités liées aux partenariats et au développement. Imbriquées étroitement l'une avec l'autre, nos actions en la matière s'organisent essentiellement autour de 3 objectifs : la construction des conditions favorables au développement de l'économie sociale (écosystème, politiques publiques, etc.), l'identification et le soutien à des initiatives présentant un potentiel transformateur (réalisation de mandats) et le développement d'outils stratégiques (commercialisation, incubation de projets jeunesse). Nos relations internationales sont également présentées dans cette section.



VIE ASSOCIATIVE

Le Chantier est une construction dynamique. Il vise à concerter les forces vives de la société civile attachées aux valeurs de démocratie et de solidarité. C'est pourquoi la participation à la vie associative et au processus décisionnel des hommes et des femmes de différents secteurs et régions qui œuvrent au développement de l'économie sociale est un atout remarquable. Elle permet au Chantier de relever significativement les occasions et les défis auxquels nous sommes confrontés quotidiennement. Cette année, force est de reconnaître que les résultats sont globalement positifs tout en ayant été l'occasion de constater certains défis. Toutefois, la fin d'année a ouvert des perspectives encourageantes, notamment sur la base d'une réflexion interne quant au sentiment d'appartenance au mouvement de l'économie sociale, l'octroi de moyens supplémentaires assurant une plus grande stabilité et la relance d'activités de communications destinées à éclaircir notre positionnement sur plusieurs questions stratégiques.

Membership

Soulignons que de nouveaux grands réseaux nationaux se sont ajoutés aux membres du Chantier, contribuant ainsi à élargir et diversifier les assises du mouvement de l'économie sociale, par exemple, dans des secteurs comme l'environnement ou la culture. Ces nouvelles adhésions renforcent également notre compréhension des défis sociétaux auxquels nous faisons face et des actions menées dans d'autres milieux pour y répondre. Ces réseaux ont donc à la fois beaucoup à apporter et beaucoup à retirer de ce dialogue avec le mouvement de l'économie sociale. À terme, le défi constaté cette année sera d'améliorer l'intégration de ces nouveaux membres pour assurer leur pleine contribution. D'ordre général, le positionnement de l'économie sociale sur de nouvelles tribunes et la visibilité médiatique qu'a connu le Chantier dans les deux dernières années a certainement permis d'élargir le cercle d'interlocuteurs et a mené, dans plusieurs cas, à la création de nouveaux partenariats et membres. Cependant, nous avons constaté les difficultés liées à l'animation et à la mobilisation de membres individuels, ce qui s'est traduit par une baisse du renouvellement de leur membership.

Le comité de gouvernance du Chantier a revu certains aspects du processus d'intégration des nouveaux membres, notamment quant à l'arrimage avec le membership d'entreprises également membres d'un Pôle. À la fin de l'année, une réflexion était en cours pour faciliter et coordonner une meilleure contribution des membres du Chantier de tout ordre et de toute provenance dans la promotion et le développement de l'économie sociale. À cet égard, la concertation et la sensibilisation sur le potentiel d'une éventuelle stratégie fédérale en innovation sociale et finance sociale constituent un bon exemple d'initiatives stimulantes pour les membres.

Nombre de membres par catégories

À la fin de l'année 2017-2018, le Chantier comptait 135 membres actifs ayant droit de vote, d'organisations ou de réseaux de l'économie sociale, répartis dans 8 collèges électoraux.

- > Regroupements d'entreprises d'économie sociale
- > Entreprises d'économie sociale
- > Regroupements d'organisations et organisations de soutien au développement de l'économie sociale

- > Pôles d'économie sociale
- > Grandes centrales syndicales et tout organisme membre de ces centrales
- > Grands mouvements
- > Regroupements nationaux des Premières Nations et Inuits et de leurs organismes membres
- > Aile jeunesse

Le Chantier compte aussi sur l'appui de 80 membres sympathisants individuels, dont plusieurs sont issus des membres de l'Aile jeunesse.

Aile jeunesse

L'Aile jeunesse, créée officiellement en mai 2017, a continué de dynamiser la vie associative du Chantier et à étendre celle-ci auprès de nouveaux publics. En plus de contribuer aux réflexions de l'organisation, elle réalise des activités et permet de créer des ponts avec de nouveaux acteurs tels que le mouvement étudiant. Son assemblée annuelle a lieu au printemps et permet d'élire un exécutif composé de 7 personnes dont l'une occupe un poste de présidence et siège, à ce titre, au conseil d'administration du Chantier (voir liste en annexe). C'est également l'occasion de déterminer les actions de l'année suivante.

À titre de rappel, les quatre orientations retenues pour 2017-2018 étaient les suivantes :

- > La gouvernance démocratique
- > Le virage numérique
- > La promotion de l'économie sociale
- > L'accès à la propriété collective

Les nouveaux axes de travail pour l'année 2018-2019 sont les suivants :

- > Le numérique
- > La diversité ethnoculturelle
- > Le financement des entreprises d'économie sociale
- > La promotion

Pôles

Les 22 Pôles d'économie sociale occupent une place importante au sein du Chantier et, plus largement, dans l'ensemble de l'écosystème de l'économie sociale. Au cours des deux dernières années, tous les Pôles ont été interpellés dans le cadre de la Tournée des régions du Chantier. Dans de nombreux cas, ce fût non seulement l'occasion de participer à des activités organisées par les Pôles, mais aussi de rencontrer les conseils d'administration et d'autres partenaires régionaux intéressés à soutenir un développement local plus équitable, pérenne et inclusif. En 2017-2018, 7 régions ont été visitées, permettant ainsi de clore la tournée.

Cette année, le Chantier a également participé à l'amorce d'une démarche conjointe des Pôles sur leur positionnement et plusieurs rencontres ont eu lieu avec le comité de travail mis sur pied à cet effet ainsi qu'avec l'ensemble des Pôles qui ont tenu tout au long de l'année des rencontres nationales de deux jours afin d'affiner leur analyse d'un contexte en transformation et arrimer leurs actions. D'ailleurs, comme à toutes les années, le Chantier a soutenu les Pôles en assurant la coordination générale de ces rencontres nationales (3 cette année) et a apporté un soutien à certaines initiatives, dont le Mois de l'économie sociale. Des documents de soutien stratégique ont également été produits par le Chantier à l'intention des Pôles, dont un relatif à la Stratégie fédérale d'innovation sociale et de finance sociale et un autre conçu à des fins de sensibilisation des élus municipaux.

Gouvernance

Le conseil d'administration du Chantier est composé de 34 membres dont 29 sont élus par les collèges électoraux. Les membres du conseil élisent également un comité exécutif composé de 8 membres. La liste complète des membres composant le conseil d'administration en 2017-2018 est présentée en annexe.

Par leur contribution aux réflexions stratégiques du Chantier, les membres du conseil d'administration assurent à la fois la pertinence des orientations et l'ancrage du Chantier dans le mouvement. Cette année, cinq réunions du conseil d'administration et du comité exécutif ont été tenues. Pour l'ensemble des administrateurs, cet investissement de temps totalise près de **800 heures de travail**.

Signe d'un engagement important vis-à-vis des objectifs poursuivis par le Chantier, le taux de participation des administrateurs à ces rencontres s'établit à environ **80 %**. Cette contribution à la gouvernance démocratique sur laquelle le Chantier compte, année après année, s'évalue en 2017-2018 à près de **50 000 \$**, sans compter la participation à des comités de travail et à d'autres activités stratégiques.

PROMOTION & COMMUNICATIONS

La progression de la visibilité de l'économie sociale et du Chantier s'est poursuivie cette année, notamment en raison d'une certaine simplification du discours sur l'économie sociale et une insistance accrue à faire valoir son importance au sein de l'économie québécoise. Ainsi, cette année, le Chantier a été présent dans de nouvelles tribunes et a porté le message sur la pertinence de l'économie sociale à de nouveaux publics. Les membres ont pu prendre connaissance de ces efforts en étant davantage informés sur la présence du Chantier à différents événements et activités, notamment par le biais des médias sociaux et du bulletin aux membres (7 conférences et 11 présences médias, en plus des événements liés à la Tournée des régions).

La dernière année a également été l'occasion de renouveler la forme et le contenu du site web du Chantier et d'y intégrer le portail (anciennement www.economiesocialequebec.com). La présentation visuelle de ces deux plateformes s'en est assurément trouvée améliorée, bien qu'il reste des contenus à peaufiner et que la promotion du volet « portail » du site n'a pas été entreprise telle que prévue. En dépit d'une intégration complexe qui aurait pu se traduire par une baisse de fréquentation temporaire, les données compilées en 2017-2018 indiquent plutôt une progression qui témoigne du succès de l'opération.

Cette année, deux événements d'exploration ont été organisés en collaboration avec le TIESS – un premier, en décembre 2017, sur le rôle des universités dans le développement de l'économie sociale et un second, en juin 2018, sur le sujet des communs. Ces événements ont permis de préciser l'état des lieux et la contribution possible du Chantier sur ces questions. Deux autres événements ont également été organisés afin de rejoindre plus spécifiquement les jeunes, soit le cocktail Place aux jeunes dans l'économie sociale, co-organisé avec Force Jeunesse, et la 2^{ème} Assemblée de l'Aile jeunesse. Soulignons d'ailleurs que la participation des Pôles lors de cette assemblée annuelle a permis de rejoindre des jeunes dans différentes régions.

Finalement, le Chantier a poursuivi la publication de mémoires, de communiqués et de textes divers. En fin d'année, un accent particulier a été mis sur des enjeux de positionnement en lien avec des thématiques, dont l'économie collaborative, l'innovation sociale et la finance sociale et l'importance d'un accompagnement adéquat au moment d'identifier la forme juridique optimale d'un projet.



Publications

- › 5 communiqués
- › 3 mémoires
- › 2 billets d'opinion (dont 1 lettre ouverte publiée dans La Presse)
- › 1 texte publié à l'externe (Revue Pluriâge): Aînés et économie sociale : répondre aux besoins des communautés avant tout !
- › 1 déclaration conjointe avec le Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM): Déclaration sur l'innovation sociale
- › 1 déclaration collective avec le Quartier de l'innovation de Montréal, le TIESS et l'UQAM / CRISES : Déclaration du Sommet de Montréal sur l'innovation
- › 13 communications aux membres / bulletins
- › 11 présences médias (Télé, radio, journaux locaux et nationaux)
- › 7 conférences

SITE INTERNET DU CHANTIER

pages vues

97 897

EN 2016-2017

PORTAIL ÉCONOMIE SOCIALE QUÉBEC

pages vues

24 041

EN 2016-2017

NOUVEAU SITE INTERNET (FUSION)

pages vues

199 382

EN 2017-2018 +64%

PAGE FACEBOOK DU CHANTIER

adeptes

6 478

EN 2016-2017

7 318

EN 2017-2018 +11%

PAGE FACEBOOK ÉCONOMIE SOCIALE QUÉBEC



adeptes

5 898

EN 2016-2017

6 167

EN 2017-2018 +4%

FIL TWITTER DU CHANTIER



abonnés

4 560

EN 2016-2017

4 645

EN 2017-2018 +2%

Tournée des régions

Le Chantier a conclu sa tournée des régions à l'automne 2017 en visitant 7 régions.

Nunavik, Gaspésie, Centre-du-Québec, Laval, Îles-de-la-Madeleine, Outaouais, Côte-Nord

En deux ans, la Tournée aura été l'occasion de mieux connaître les enjeux particuliers que rencontrent les acteurs de l'économie sociale dans chaque région, notamment au cours de nombreuses rencontres avec les conseils d'administration des Pôles. Elle a aussi contribué à rehausser la visibilité de l'économie sociale, entre autres grâce à la notoriété du directeur général et de ses rencontres avec d'autres acteurs locaux potentiellement alliés (notamment de nombreux élus municipaux) ou avec de nouveaux réseaux qui ont pu être sensibilisés à l'importance de ce modèle de développement. Soulignons notamment que la Tournée des régions a offert de nombreuses occasions d'accroître le rayonnement de l'économie sociale vers de nouveaux acteurs économiques – Association des économistes québécois / ASDEQ, Association des professionnels en développement économique du Québec (APDEQ), Chambres de commerce régionales, Expo Entrepreneur, etc., sans oublier la présence dans des établissements d'enseignement qui ont permis de rejoindre plus particulièrement de nombreux jeunes.

En tout, les 7 événements de la Tournée des régions en 2017-2018 se sont traduits par de nombreuses activités qui s'ajoutent à celles mentionnées précédemment et enrichissent significativement le bilan des activités de communication.

- > 15 conférences
- > 9 entrevues radio/télé
- > 18 visites d'entreprises d'économie sociale



DÉVELOPPEMENT ET PARTENARIAT

Le rôle et les activités du Chantier en matière de développement se sont complexifiés dans les dernières années et 2017-2018 n'a pas échappé à la tendance. L'écosystème de l'économie sociale est toujours en reconfiguration et il nous importe de prendre en considération l'intervention de nouveaux acteurs que nous ne connaissons parfois que peu ou mal ou parfois pas du tout ainsi que du rôle et des capacités d'acteurs existants. Entre les acteurs « historiques » jouant un rôle important depuis longtemps (grands réseaux nationaux, dont les réseaux sectoriels), les nouveaux venus cherchant à se positionner, les acteurs régionaux qui se « redéfinissent » et le Chantier lui-même pour qui le développement de l'économie sociale est au cœur de sa mission, la complémentarité du travail de chacun reste encore à clarifier. Néanmoins, on peut certainement se réjouir du fait que la reconfiguration de l'écosystème progresse (même lentement) et l'année dernière aura été une occasion de plus de mesurer toute l'importance de la concertation et de la collaboration.

Plus encore, cette évolution complexe de l'écosystème, parfois difficile à évaluer, nous invite à redoubler d'efforts dans nos activités de veille afin de disposer d'une analyse adéquate des enjeux prioritaires pour favoriser l'émergence et le développement de l'économie sociale et des acteurs aptes à y contribuer. Dans le contexte particulier des défis qui se sont imposés cette année, force est de constater que les moyens ont manqué pour obtenir un portrait suffisamment précis sur ces questions. Toutefois, les projets accompagnés par le Chantier, les différentes rencontres, consultations et événements ainsi que les collaborations que nous offrons à différents membres et partenaires ont permis d'affiner l'analyse des enjeux stratégiques de développement de l'économie sociale et alimentent les orientations quant au rôle spécifique que peut jouer le Chantier en faveur de son écosystème de soutien.

La question est particulièrement importante en ce qui a trait à l'arrimage avec les actions des autres organisations de la Maison de l'économie sociale (TIESS, CSMO-ÉSAC, RISQ et Fiducie). Signe de nos avancées, près de 20 ans après sa fondation, le Chantier fait face à d'heureux défis, notamment le fait d'appartenir à un collectif qui compte maintenant une cinquantaine de personnes au service du développement de l'économie sociale du Québec! Outre l'importance de la complémentarité des orientations, la coordination de nos actions auprès de partenaires externes requiert également de se doter conjointement de stratégies efficaces afin de maximiser l'impact de notre travail auprès des organisations d'économie sociale partout au Québec. Les résultats des échanges réalisés cette année sur cette question devraient prendre forme au courant de l'année prochaine.

D'autre façon, la collaboration sur des questions spécifiques avec le Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM) a constitué une stratégie efficace pour rappeler l'impact de l'économie sociale au Québec et l'importance de notre écosystème, notamment en matière d'innovation sociale dans un contexte de préparation d'une future stratégie fédérale en la matière, mais également dans un contexte d'évaluation de mi-parcours du Plan d'action gouvernemental en économie sociale du gouvernement du Québec.

Les échanges avec les différents partenaires gouvernementaux se sont également poursuivis cette année. Après avoir assuré le rétablissement du financement des Pôles d'économie sociale et face aux contraintes imposées par notre situation, nos efforts se sont tournés vers le financement du Chantier. La confirmation de la bonification du financement de base du Chantier à la fin de l'année confirme la pertinence du travail du Chantier et nous permettra de réfléchir autrement nos actions dans les prochaines années. Le Chantier a également participé étroitement aux travaux prévus au Plan d'action gouvernemental en économie sociale (PAGES), notamment en siégeant à la Table des partenaires, aux comités de coordination des deux créneaux et à la Table de concertation des repreneurs collectifs.

QUELQUES NOUVELLES DU PLAN D'ACTION GOUVERNEMENTAL EN ÉCONOMIE SOCIALE

Selon les objectifs identifiés au PAGES, les avancées sont très variables. Par exemple, sur la question des marchés publics, les travaux ont peu, sinon aucunement avancé. Au contraire, en dépit d'un certain retard, la réalisation du portrait statistique a progressé significativement et les résultats devraient être publiés au cours de l'année prochaine. Nous avons également participé aux travaux des comités de coordination des deux créneaux mis sur pied dans le cadre de ce plan.

D'une part, les activités du créneau d'entreprises collectives en services aux personnes âgées ou en perte d'autonomie (PAAPA) ont bien avancé et sept filières à fort potentiel ont été identifiées (alimentation, milieu de vie, loisir et culture, mobilité, soins et services à domicile, nouvelle technologie et autres). À titre de rappel, soulignons que le créneau vise les objectifs suivants :

- › Renforcer la réponse à des besoins peu ou mal comblés des personnes âgées par les entreprises d'économie sociale ;
- › Soutenir le développement des entreprises d'économie sociale et de leurs réseaux par l'identification de filières à haut potentiel de développement et par le financement de projets innovants (phases d'émergence, d'expérimentation et de diffusion) ;
- › Favoriser la synergie et la complémentarité entre les acteurs.

Un site Internet du créneau a également été réalisé au cours de l'année et mis en ligne à l'été 2018 : creneupaapa.uqam.ca.

Du côté du créneau insertion socioprofessionnelle, les travaux sont un peu moins avancés. Il importe toutefois de souligner que le créneau a tardé à être mis sur pied, ce qui explique aisément ce retard. Jusqu'ici, deux appels de proposition à projets ont eu lieu et permettent de soutenir 12 projets.

Rappelons par ailleurs que ce créneau est sous la coordination du Collectif des entreprises d'insertion du Québec (CEIQ) et son objectif principal est de stimuler l'insertion des personnes éloignées du marché du travail au sein des entreprises collectives, notamment en les encourageant à vivre des expériences professionnelles leur permettant d'acquérir des compétences et d'intégrer le marché de l'emploi tout en aidant les entreprises collectives à combler leurs besoins de main-d'œuvre.

En ce qui a trait à la reprise collective, soulignons d'emblée que la Table des repreneurs collectifs a notamment contribué à la mise en place du Programme d'appuis à la reprise collective d'entreprises (PARC) et à la tournée régionale sur la reprise collective d'entreprises. C'est également dans le cadre des travaux de la Table que le Chantier a réalisé une étude *Documenter la reprise collective d'entreprises sous forme d'OBNL*. Ce projet consistait à mieux connaître le modèle de reprise d'entreprises sous forme d'OBNL (beaucoup moins connu que la reprise sous la forme coopérative), à donner un aperçu de certains enjeux propres à ce type de reprise et à mettre en lumière quelques conditions générales de réalisation. À terme, le projet vise à accroître le nombre de cas de reprise d'entreprises sous forme d'OBNL. Le projet a été réalisé en collaboration avec le CERSÉ.

Sur le plan municipal, des rencontres avec les directions générales de l'Union des municipalités du Québec (UMQ) et de la Fédération québécoise des municipalités (FQM) confirment la pertinence de contacts plus étroits avec ces associations (notamment entre les équipes de travail). Les MRC apparaissent comme des partenaires stratégiques pour arrimer le développement territorial et l'économie sociale. Des contacts à ce niveau seront à privilégier dans l'année à venir.

Finalement, les échanges avec le gouvernement fédéral se sont multipliés dans la foulée des discussions du comité pour une stratégie d'innovation sociale et de finance sociale. Sur cette question, le Chantier a orienté ses actions vers la mobilisation des acteurs québécois autour de la reconnaissance de notre modèle et du rôle joué par les acteurs de l'écosystème, dont au premier titre les outils œuvrant au financement et au soutien aux entreprises.

Au-delà des mandats réalisés par le Chantier, plusieurs dossiers ont fait l'objet de travaux continus visant le positionnement de l'économie sociale dans de nouveaux secteurs ou dans des secteurs où la présence des entreprises collectives devrait être accrue afin de mieux, ou davantage, répondre à des enjeux existants. Ces réflexions sur le rôle que pourrait et devrait jouer l'économie sociale sont traitées de concert avec une grande diversité d'organisations. La liste des partenaires avec lesquels nous collaborons plus activement est présentée plus loin dans ce rapport.

Les éléments de positionnement présentés ci-après se déploient de plusieurs manières et sont traduits à la fois dans nos outils de communications (billets d'opinion, mémoires, médias sociaux, etc.), lors d'événements ou de représentations.

QUELQUES ÉLÉMENTS DE POSITIONNEMENT

Innovation sociale

L'innovation sociale doit être reconnue et soutenue au même titre que l'innovation technologique.

L'innovation sociale au service du bien commun requiert des lieux et la participation de la communauté.

L'économie sociale est un exemple de pratiques innovantes qui intègre des ressources pour maintenir la concertation et, pour cette raison notamment, est propice au développement de nouvelles innovations.

L'écosystème québécois de soutien à l'économie sociale doit être reconnu dans l'éventuelle Stratégie fédérale d'innovation sociale et de finance sociale.

Économie collaborative

L'économie sociale est un élément central d'une économie véritablement collaborative.

Les stratégies visant le développement de l'économie collaborative doivent favoriser la mise en place de conditions favorables au développement de projets novateurs assurant une gestion au service de l'intérêt collectif et des communautés (outils de financement, réglementation, incitatifs fiscaux, soutien financier, fonds, mesures, etc.).

Communs

La notion de communs peut être porteuse pour enrichir notre compréhension des enjeux et perspectives d'utilisation de ressources (espaces, infrastructures, données). Toutefois, la notion et le terme sont peu connus et gagneraient à être mieux expliqués.

Pour les acteurs mobilisés autour de la question, l'économie sociale peut contribuer aux réflexions par son expérience de pérennisation et d'institutionnalisation d'initiatives collectives.

Intelligence artificielle

L'intelligence artificielle aura des impacts majeurs et transversaux sur notre société : tous les acteurs sociaux doivent être mis à profit afin que ces impacts soient positifs sur le plan social.

L'entrepreneuriat collectif est une piste de choix pour que les développements économiques basés sur l'intelligence artificielle servent les communautés. Pour ce faire, il importe de développer des modèles d'affaires innovants et de s'assurer de l'existence et de l'accessibilité d'outils divers pour les soutenir.

La multiplication des acteurs interpellés par ces questions (chercheurs, syndicats, Commission des partenaires du marché du travail (CPMT), entrepreneurs, gouvernements) nécessite un lieu de concertation permanent pour échanger des informations et arrimer nos efforts en vue de développer des outils et des politiques publiques pour encadrer le développement et l'impact de l'intelligence artificielle.

Économie circulaire

L'économie sociale, ancrée sur un territoire, est un véhicule de choix pour développer l'économie circulaire.

Des entreprises d'économie sociale sont présentes à toutes les étapes d'une économie circulaire.

Économie d'impact

La forme collective assure une imputabilité envers ses membres et la communauté et assure ainsi que l'impact de l'économie sociale est au service de leurs besoins.

MANDATS DE DÉVELOPPEMENT

En 2017-2018, plusieurs projets accompagnés par le Chantier ont progressé de façon significative. C'est le cas, par exemple, de la Cantine pour tous qui a développé de nouveaux partenariats et obtenu de nouvelles sources de financement. L'année a également été marquée de succès significatifs pour trois autres projets importants qui présentent un potentiel de développement pour l'économie sociale. Tout d'abord, l'obtention du financement d'Akcelos a permis à l'organisation d'accroître ses effectifs et de se doter d'une stratégie de déploiement. Deuxièmement, la confirmation d'un projet sur cinq ans avec le Secrétariat à la jeunesse (SAJ) soutiendra la mise en place, en collaboration avec les Pôles d'économie sociale, d'incubateurs d'entreprises collectives portées par les jeunes dans toutes les régions du Québec. Les réflexions issues d'un projet d'échanges avec le Mexique ainsi que l'expertise développée par certains Pôles faciliteront le développement de ce projet d'incubateurs, notamment en favorisant les démarches de mutualisation d'outils, le développement d'une méthodologie commune d'accompagnement et le suivi de projets dans les incubateurs.

Finalement, la confirmation d'un financement dans le cadre du Plan d'action gouvernemental en entrepreneuriat (PAGE) pour que le Chantier accompagne des projets multisectoriels et/ou multiterritoriaux, ouvre la possibilité de cibler de façon plus systématique des projets structurants pour le développement du mouvement et offrira au Chantier les moyens suffisants pour le faire en complémentarité avec les mandats réalisés contre rétribution.

COMMERCE SOLIDAIRE / AKCELOS

Regroupement d'achats

Cette année encore, le regroupement d'achats est demeuré la principale activité de Commerce solidaire. Poursuivant sa croissance, les ventes ont augmenté de 16 % pour atteindre 4.724 M\$. Le nombre de membres a également augmenté cette année pour atteindre 330.

Croissance de 16 % à chacune des 3 dernières années.



Commercialisation

La phase 2 de Commerce solidaire a été lancée au début de 2017 par l'embauche d'un programmeur à l'interne. Cette phase vise la mise en place d'un système de mise en marché et de vente en ligne des produits et services des entreprises d'économie sociale, lequel offrira la possibilité pour chaque utilisateur de se doter d'un système de commerce électronique à un coût accessible. La plateforme sera pancanadienne et sera complètement distincte de celle de Commerce solidaire. Pour ce faire, un nouveau nom a été choisi : Akcelos.

La plateforme a été mise en ligne dans sa version bêta en novembre 2017 et dans une version complète à l'été 2018.



QUELQUES AUTRES MANDATS RÉALISÉS PAR LE CHANTIER EN 2017-2018

Alliance des propriétaires et gestionnaires développeurs d'habitation sans but lucratif du grand Montréal

À la suite d'un séminaire réunissant les grands gestionnaires d'habitation communautaire de la région de Montréal, un partenariat financier a été obtenu pour soutenir deux groupes de travail, l'un portant sur la création d'un outil financier non bancaire pour soutenir le développement hors programmes et un second sur la mutualisation des ressources et des expertises des OSBL d'habitation en développement.

Immobilier communautaire

Partant du constat des besoins importants en immobilier pour loger les groupes communautaires de la grande région montréalaise, des partenaires ont mandaté le Chantier et la Fiducie du Chantier pour compléter une analyse des besoins en matière d'immobilier communautaire, identifier les instruments financiers appropriés pour répondre aux besoins ainsi qu'identifier les partenariats clés à mettre en place pour concrétiser ces nouvelles pratiques à Montréal.

Société de développement Angus (2^e mandat)

La SDA a accordé un mandat de développement au Chantier de l'économie sociale pour assurer la maximisation de la contribution des entreprises d'économie sociale au développement présentement en cours sur le site de la SDA.

L'économie sociale comme levier pour la productivité métropolitaine – Conseil emploi métropole

Le projet avait pour objectif la réalisation d'un portrait analytique du potentiel de l'économie sociale comme levier pour la productivité dans la région métropolitaine de Montréal.

Le projet comportait quatre volets :

- > Portrait sommaire de l'économie sociale dans la région métropolitaine
- > Portrait évolutif et prospectif de l'économie sociale dans la région métropolitaine
- > Analyse de la contribution actuelle et future de l'économie sociale dans l'augmentation de la productivité
- > Analyse et recommandations des mesures ou des politiques de soutien et de renforcement relatif à la contribution de l'économie sociale, à l'augmentation des taux de productivité, d'emploi et d'activité.

Le portrait devrait être publié à l'automne 2018

Cantine pour tous (phase 2)

La Cantine pour tous est un projet en phase de prédémarrage qui vise à rassembler, sous une marque de certification, des acteurs de divers réseaux de l'économie sociale.

Son modèle d'affaires propose de réunir dans un quartier, dans un secteur, dans une région, des entreprises collectives ayant ou désirant développer des volets d'économie sociale dans la production de repas destinés à diverses clientèles dont les écoliers et les personnes âgées.

Dans le contexte de prédémarrage de La Cantine pour tous, le Chantier a le mandat de réaliser le volet « Mobilisation de partenaires nationaux »

RELATIONS INTERNATIONALES

Sans comparaison avec l'effervescence liée à l'organisation de l'édition 2016 du GSEF, les relations internationales du Chantier se sont néanmoins poursuivies en 2017-2018, reflétant le réseautage et la reconnaissance acquise au fil des ans quant au modèle québécois d'économie sociale.

Développement de l'économie sociale auprès de partenaires internationaux

- › Réception de délégations internationales en continu
- › Élaboration d'un projet d'échange autour de la promotion et le développement de l'économie sociale avec Cuba (prévu pour février 2019)
- › Échanges avec Barcelone autour des communs
- › Organisation d'une délégation jeunesse à GSEF2018
- › Participation au Steering Committee du GSEF et au Conseil d'orientation du GSEF2018 à Bilbao
- › Participation aux discussions pour soutenir et arrimer le travail de plaidoyer du RIPESS et de l'association GSEF

Suite et fin du projet d'échange sur deux ans avec l'Universidad Iberoamericana de Puebla

- › Référencement à une rencontre de réflexion à Merida
- › Visite au Mexique en avril 2018 : retour sur le projet SAJ, présentation des entreprises d'insertion et adaptées et autres initiatives pour l'intégration de jeunes marginalisés
- › Organisation d'un séminaire sur la méthodologie d'accompagnement dans le cadre de la visite d'une délégation mexicaine en juin 2018

Poursuite de la collaboration avec C.I.T.I.E.S.

- › Inauguration de C.I.T.I.E.S. le 7 mai 2018
- › Intervention en continu auprès des acteurs internationaux
- › Participation au projet de transfert de pratiques de finance sociale en Corée du Sud
- › Participation à la réflexion en cours sur la gouvernance et le modèle d'affaires de l'organisation

PARTENARIATS ET COLLABORATIONS PARTICULIÈRES



Le Chantier se fait un devoir de collaborer activement avec les acteurs et partenaires de l'économie sociale, dont au premier titre les membres de la Maison de l'économie sociale. En 2017-2018, les membres de l'équipe permanente ont participé aux travaux de comités ou instances de gouvernance de 30 organisations membres, partenaires ou organisations du secteur :

- > C.I.T.I.E.S.
- > Centre international de recherches et d'information sur l'économie publique, sociale et coopérative (CIRIEC)
- > Collectif 7 à Nous
- > Comité de coordination du créneau Insertion
- > Comité de coordination du créneau PAAPA
- > Comité jeunesse de la Commission des partenaires du marché du travail (CPMT)
- > Comité de l'École d'été de l'Institut du Nouveau Monde (INM)
- > Comité de retraite du Régime de retraite des groupes communautaires et de femmes
- > Comité de travail sur les communs (comité informel)
- > Conseil ADN/Je fais Montréal
- > Conseil emploi métropole
- > Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire (CSMO-ÉSAC)
- > Espace de concertation sur les pratiques d'approvisionnement responsable (ECPAR) – Comité économie sociale
- > Fiducie du Chantier de l'économie sociale
- > Fondation pour l'éducation en économie sociale
- > Fonds étudiant FTQ I et II
- > Fonds québécois d'habitation communautaire
- > Institut de recherche et d'informations socio-économiques – IRIS
- > Maison de l'économie sociale – Conseil d'administration
- > New Markets Fund
- > Pôle d'action en économie circulaire
- > Réseau intercontinental de promotion de l'économie sociale solidaire - RIPESS
- > Réseau d'investissement social du Québec - RISQ
- > Réseau québécois en innovation sociale (RQIS)
- > S4ES - Social Enterprise Ecosystem Project
- > Société de développement Angus
- > Syndicat de copropriété Providence et Espace Fullum
- > Table des partenaires en économie sociale
- > Territoires innovants en économie sociale et solidaire - TIESS (plusieurs comités)
- > Unité de travail pour l'implantation de logement étudiant (UTILE)

CONCLUSION

À bien des égards, l'année 2017-2018 a été une année de transition. Au-delà des leçons que nous pouvons tirer des efforts de réorganisation du travail interne et de l'action du Chantier au service du mouvement, force est de constater que nous avons atteint des résultats significatifs qui nous permettent d'envisager l'avenir avec optimisme. Plus que jamais, l'année s'est terminée avec la conviction que nous disposons des moyens nécessaires pour se donner collectivement de plus grandes ambitions pour la réalisation de notre mission.

ANNEXES



CONSEIL D'ADMINISTRATION

EN DATE DU 30 JUIN 2018

PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Patrick Duguay

Pôle d'économie sociale de l'Outaouais

*** Président - Membre du CE*

DIRECTEUR GÉNÉRAL

Jean-Martin Aussant (jusqu'en février 2018)

Chantier de l'économie sociale

*** Membre du CE*

Regroupements d'entreprises d'économie sociale

Alexandre Banville

Réseau de la coopération du travail

Éric Tétreault

Association des radiodiffuseurs communautaires
du Québec (ARCQ)

Louise Boucher

Réseau des Centres de ressources périnatales du Québec

*** Secrétaire - Membre du CE*

Claudette Pitre-Robin

Regroupement des centres de la petite enfance
de la Montérégie (RCPEM)

*** Membre du CE*

Raymond Guoin

Conseil québécois des entreprises adaptées (CQEA)

Richard Gravel

Collectif des entreprises d'insertion du Québec

*** Trésorier - Membre du CE*

Vincent Marcoux

Association québécoise des centres d'intervention
de dépendance

Manon Loranger (à partir de janvier 2018)

Réseau de coopération des entreprises d'économie
sociale en aide à domicile

Regroupements d'organisations de soutien au développement de l'économie sociale et des organisations de soutien au développement de l'économie sociale

Édith Cyr

Association des groupes de ressources techniques
du Québec

Karole Forand

Regroupement des CDEC du Québec

Claude Ouellet

Coopérative de développement régional
du Bas-St-Laurent / Côte-Nord

Katerine Roy

La Fabrique entrepreneuriale

Roselyne Mavungu (jusqu'en mars 2018)

Ahmed Benbouzid (à partir de mai 2018)

MicroEntreprendre

Frédéric Lalande

Coalition des organismes communautaires
pour le développement de la main-d'œuvre (COCDMO)

*** 1^{er} vice-président - Membre du CE*

Pôles régionaux d'économie sociale

Anyle Côté

Conseil d'économie sociale de l'île de Montréal (CESIM)

Patrick Duguay

Pôle d'économie sociale de l'Outaouais

Louiselle Luneau

Pôle d'économie sociale de l'Abitibi-Témiscamingue

André Richard

Pôle d'économie sociale Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

Félix Buissières

Pôle des entreprises d'économie sociale de la région de la Capitale-Nationale

** Membre du CE

Grandes centrales syndicales et tout organisme membre de ces centrales

Anne Thibault-Bellerose

Confédération des syndicats nationaux – CSN

Stéphane Hudon

Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec (FTQ)

Entreprises d'économie sociale

Gaël Magrini

Zoothérapie Québec

Regroupements nationaux des Premières nations et Inuits et de leurs organismes membres

Mickel Robertson

Commission du développement économique des Premières Nations du Québec et du Labrador

Grands mouvements

Éric Lord

Réseau des Conseils régionaux de la culture du Québec

Sonia Vaillancourt

Conseil québécois du loisir

** 2^e vice-présidente – Membre du CE

Ève-Isabelle Chevrier (jusqu'en janvier 2018)

Marie-Line Audet (à partir de mai 2018)

Table nationale des Corporations de développement communautaire (TNCDC)

Gilles Dubois (jusqu'en mai 2018)

Regroupement national des Conseils régionaux de l'environnement du Québec (RNCREQ)

Membres d'office

Jacques Charest

Fiducie du Chantier de l'économie sociale

Odette Trépanier

Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire (CSMO-ÉSAC)

Philippe Garant

Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)

Vincent Van Schendel

Territoires innovants en économie sociale et solidaire – TIESS

Aile jeunesse

Laurent Levesque

Président / Unité de travail pour l'implantation de logement étudiant – UTILE

** Membre du CE

Membres honoraires

Marguerite Mendell

École d'Affaires publiques et communautaires, Université Concordia

MEMBRES DE L'EXÉCUTIF DE L'AILE JEUNESSE

Laurent Levesque

Président

Caroline Aubry

Responsable des affaires externes
et institutionnelles

Solen Martin-Déry

Responsable du contenu

Tra-Mi Ton-Nu

Responsable des communications
et événements

Simon Telles

Membre

Céline-Audrey Beauregard

Membre

Yrina Janvier

Membre

ÉQUIPE DE TRAVAIL

DIRECTEUR GÉNÉRAL

Jean-Martin Aussant (jusqu'en février 2018)

Chantier de l'économie sociale

** Membre du CE

ADJOINTE À LA DIRECTION

Josée Henri

Opérations et développement

François Vermette

Directeur

Moustapha Gueye

Responsable comptable

Partenariats et développement

Béatrice Alain

Directrice

Maude Brossard-Sabourin

Charles Gagnon

Myriam Déry

Communications et recherche

Martin Frappier

Directeur

Carole Lévesque

Mireille Pelchat

*Le Chantier de l'économie sociale est soutenu financièrement
par le ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation*

**Économie, Science
et Innovation**

Québec 

Conception graphique et mise en pages

corsaire 
DESIGN | COMMUNICATION | WEB





chantier.qc.ca

1431, rue Fullum, bureau 209
Montréal, (Québec) H2K 0B5

T. **514 899-9916**
1 888 251-3255 (Sans frais)