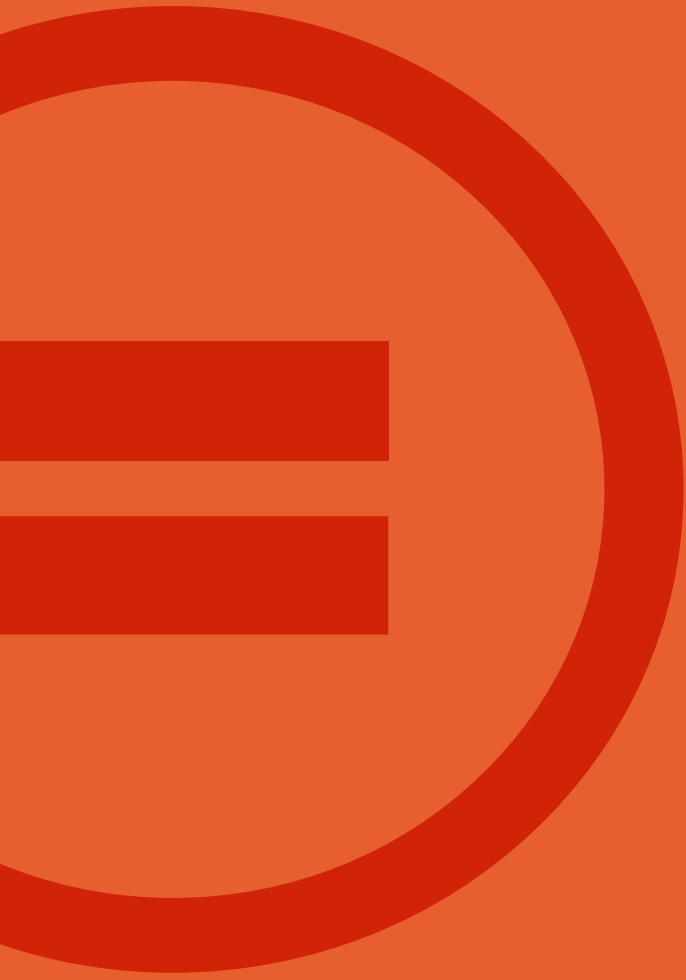


19 20 **RAPPORT** **ANNUEL**



Le Chantier est une organisation autonome vouée à la **concertation** des divers acteurs et partenaires de l'économie sociale ; à la **promotion** de l'économie sociale comme vecteur de changement social et économique ; au **développement** de conditions et d'outils favorables à l'expérimentation et à la consolidation de nouveaux créneaux et projets et à la construction d'alliances, incluant internationales, avec d'autres acteurs socio-économiques et mouvements sociaux en faveur d'un modèle de développement basé sur des valeurs de solidarité, d'équité et de transparence.



MISSION

La mission du Chantier de l'économie sociale est de promouvoir l'économie sociale comme partie intégrante de l'économie plurielle du Québec et, ce faisant, de participer à la démocratisation de l'économie ainsi qu'à l'émergence de ce modèle de développement basé sur des valeurs de solidarité, d'équité et de transparence.

VISION

Le Chantier de l'économie sociale vise la construction d'une économie plurielle qui a pour finalité le rendement à la communauté et la défense du bien commun directement liée aux besoins et aux aspirations des collectivités. Les entreprises d'économie sociale assurent le contrôle collectif et pérennisent la vitalité économique, sociale et culturelle des communautés.

RAPPEL DES ORIENTATIONS STRATÉGIQUES 2017-2020

À l'été 2017, le Chantier s'est doté
d'orientations stratégiques pour
la période 2017-2020.

- 1 Poursuivre la promotion soutenue de l'entrepreneuriat collectif comme réponse à de grands enjeux
- 2 Contribuer à solidifier et élargir l'écosystème entrepreneurial
- 3 Identifier et soutenir les initiatives à potentiel transformateur
- 4 Réaffirmer le rôle du Chantier de l'économie sociale comme carrefour du mouvement

TABLE DES MATIÈRES

08

Introduction

09

Vie associative

11

Concertation
& partenariats

19

Développement

21

Communications

27

Annexes

MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Dans le rapport annuel 2019, j'écrivais ceci : « Depuis que je siége au conseil, on se dit que "cette année, c'est exceptionnel" (...) C'est à se demander si une année "normale" est même envisageable... » Au-delà du caractère étrangement prophétique de ces paroles, l'année 2020 aura été un rappel brutal pour tous de ce qui est essentiel à la vie humaine : la sécurité, la santé, se nourrir, se loger, le lien social. La pandémie qui nous a frappé a fait ressortir le caractère fondamental de ces besoins qui sont la raison d'être de nombreuses entreprises d'économie sociale qui n'existent pas pour le bien-être de quelques actionnaires ou personnes morales ; bien au contraire, les entreprises collectives œuvrent quotidiennement à la construction d'une économie qui a pour finalité le rendement à la communauté et la défense du bien commun directement liés aux besoins et aux aspirations des collectivités.

À bien des égards, on ne s'étonne donc pas de constater en période de crise que l'économie sociale joue un rôle indispensable. Or, la reconnaissance de ce caractère essentiel des entreprises d'économie sociale ne s'est pas encore pleinement matérialisée. Près de deux années après l'élection, nous attendons toujours la vision de l'actuel gouvernement quant au rôle de l'économie sociale dans le développement du Québec sous la forme d'un PAGES renouvelé. L'excellente performance économique du Québec aurait pu être l'occasion de soutenir un réel changement d'échelle pour l'économie sociale via le budget de mars 2020. Malheureusement, l'annonce a été reportée pour des raisons évidentes. Par ailleurs, si l'économie sociale a été aux premières loges de nombreuses actions dans cette crise (de l'aide à domicile jusqu'à la fabrication de masques de protection !), on ne sait pas encore toute la place qu'on lui accordera dans les plans de relance économique. Plus que jamais, il importe donc de le dire haut et fort et de le répéter

sur toutes les tribunes : la relance économique doit être axée sur la transformation de notre modèle de développement et être à la fois écologique et sociale. Surtout, elle doit donner à toutes les communautés les moyens de prendre en charge leur propre développement.

Au-delà de la crise, je ne puis passer sous silence le travail réalisé cette année par l'équipe et la gouvernance. En premier lieu, nous avons entamé les travaux visant l'élaboration d'une nouvelle planification stratégique qui, à terme, nous permettra de renforcer tout à la fois notre gouvernance, notre rôle dans l'écosystème de l'économie sociale, nos orientations de travail et nos façons de faire. Cette réflexion, ralentie par la pandémie, devrait nous permettre de mettre à jour, questionner, redéfinir et assurer notre position et notre rôle dans l'architecture nationale de notre mouvement, le tout en réaffirmant ce qui fait notre qualité distinctive. Par ailleurs, à la lecture du rapport qui suit, force est de constater qu'en dépit des bouleversements, l'ensemble des dossiers a fortement progressé et les résultats témoignent de la pertinence d'une action concertée pour soutenir le développement de l'économie sociale. De Sismic au Programme de préparation à l'investissement (PPI) ou du Mois de l'économie sociale 2019 à la campagne médiatique du printemps autour de la relance, on ne peut que se réjouir de la mobilisation d'une grande diversité d'acteurs qui participent activement aux projets menés par le Chantier et qui, en bout de ligne, contribuent directement ou indirectement à soutenir des projets structurants dans toutes les régions du Québec et dans un nombre croissant de secteurs d'activité.

Le travail et l'influence du Chantier ne seraient pas ce qu'ils sont sans l'appui de l'équipe de travail et des collègues du conseil d'administration. Je vous remercie et je salue

particulièrement l'engagement de ceux qui œuvrent dans des secteurs frappés de plein fouet par la pandémie. Votre résilience est exemplaire et inspirante. Encore cette année, tous et toutes ont su se dépasser, rester mobilisés et actifs dans le soutien et le développement de l'économie sociale. Dans des circonstances inédites, je crois que les résultats atteints cette année sont à la hauteur de l'exigence que nous nous sommes fixés, soit transformer le modèle de développement économique, au bénéfice de tous et de toutes.



Frédéric Lalande

Frédéric Lalande
Président du conseil
d'administration

DIRECTRICE

MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

L'année 2019-2020 marque un tournant important pour le Chantier. Sans aucun doute, la pandémie nous a confirmé toute la pertinence d'idées longtemps portées par le mouvement de l'économie sociale, soulignées, reprises et découvertes par des acteurs de toutes trempes. Partout au Québec et plus que jamais, des voix se sont ajoutées aux nôtres pour souligner la nécessité de répondre aux besoins des communautés en tenant compte de la diversité locale dans ces réponses, l'urgence de faire valoir et de reconnaître la primauté des personnes avant le capital et l'importance de la solidarité sociale et économique. D'ailleurs, comment ne pas voir dans cette crise la confirmation que la solidarité peut aussi se vivre dans l'économie ?

Plus généralement, nous avons collectivement pris conscience que la résilience de nos sociétés est étroitement liée aux modèles de développement économique qui, entre autres, accordent une importance plus ou moins grande aux enjeux d'inclusion et d'équité et au caractère durable de nos actions. Ce fut aussi l'occasion de revisiter le caractère essentiel des services aux personnes, notamment les plus vulnérables, et des travailleuses et travailleurs qui y œuvrent quotidiennement, comme de questionner notre capacité de répondre à nos besoins et aspirations, par exemple, en ce qui a trait à l'autonomie et la sécurité alimentaire.

Aussi, plus que jamais, nous réalisons que si notre modèle de développement n'est pas adéquat, il n'est pas non plus immuable... et que les changements peuvent (et doivent) être plus rapides. En contrepartie des discours d'hier tablant sur des obstacles au changement, force est de reconnaître que la crise a révélé une réalité bien différente. En un tournemain, l'État s'est fait davantage interventionniste et le succès de ses actions – comme la survie des entreprises – requerrait, entre autres, la participation des citoyens qui devaient comprendre et adhérer à des consignes sanitaires, sociales et économiques. Pour l'État, les entreprises et les individus, de nombreuses pratiques

qui semblaient impossibles hier sont devenues des solutions incontournables à mettre en œuvre immédiatement avec tous les moyens disponibles.

Plus particulièrement, cette crise sanitaire a aussi révélé des secteurs et des façons de faire où il urge de faire mieux et où l'économie sociale a un rôle clé à jouer. Tout au long du printemps, un travail collectif et colossal a démontré très clairement que faire mieux en termes d'achat local, d'emploi et de conditions de travail, d'autonomie et de sécurité alimentaire, de qualité de vie des populations vulnérables, de réhabilitation de notre patrimoine immobilier collectif et en vue d'une transition écologique juste, **#Çapasseparnous!** Pour y arriver, les réseaux de l'économie sociale et leurs partenaires auront tout intérêt à faire valoir l'importance de leur travail et à s'assurer, aux côtés de tous ceux intéressés à une relance plus inclusive et durable, que leurs efforts soient multipliés. Un des leviers les plus importants sera le prochain Plan d'action gouvernemental en économie sociale du gouvernement du Québec, qui devait être dévoilé cette année et qui sera plutôt attendu en 2020-2021. Fondamentalement, à l'image de l'économie sociale, basée depuis toujours sur une prise en charge du milieu, il nous appartient de trouver tous les moyens possibles pour être à la hauteur des besoins et des aspirations du Québec. Autre rendez-vous reporté, cette année devait être celle d'une nouvelle planification stratégique du Chantier. En raison des urgences sur le terrain, mais aussi en raison du contexte incertain devant nous, cette planification sera plutôt adoptée au courant de l'année prochaine pour que les orientations qui y seront inscrites répondent au mieux à un contexte en profond changement.

Si la fin d'année s'est déroulée bien différemment de ce que nous avions envisagé et que nous avons dû réviser le plan de match prévu, force est de reconnaître que tous les dossiers ont progressé et plusieurs gros projets, dont Sismic et le Programme de préparation à l'investissement (PPI), ont continué d'être menés avec succès. Sur le plan interne,

comme tout le Québec, nous avons dû faire face aux mesures de confinement. Toutefois, le fait que nous ayons déjà amorcé le passage à des outils de travail en ligne et l'excellent climat de solidarité et de collaboration au sein de l'équipe nous ont permis de rester opérationnels et de réajuster le tir rapidement. La période a néanmoins été éprouvante à plusieurs égards et il importe de saluer l'engagement de toute l'équipe qui, dans des circonstances difficiles, a maintenu un haut niveau d'engagement et d'efficacité. À la lecture du bilan qui suit, il est clair que nous avons donc fait contre mauvaise fortune, bon cœur et que les résultats de nos efforts sont au rendez-vous!

De la même manière, je tiens à souligner la contribution des administrateurs qui, tout au long de l'année et plus encore dans cette période de crise, témoignent d'un très haut niveau d'engagement, non seulement à l'égard du Chantier comme organisation mais, plus largement, à l'égard du mouvement de l'économie sociale.

Pour que l'économie sociale se développe à la hauteur des besoins, le travail de mise en commun pour sa promotion et son développement apparaît plus névralgique que jamais. La mobilisation impressionnante des membres du Chantier, de nos partenaires, de nos administrateurs et de l'équipe permanente au cours de la dernière année constitue sans aucun doute un indice prometteur de la pertinence de cette mission.



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Béatrice Alain' with a stylized flourish at the end.

Béatrice Alain
Directrice générale

INTRODUCTION

Le moins qu'on puisse dire de l'année 2019-2020, c'est qu'elle ne fut pas une année comme les autres, et ce, pour tout le monde, pas seulement au Chantier! Pandémie oblige, comme bon nombre d'organisations, nous avons dû revoir notre plan de travail dans le dernier tiers de l'année, à un moment où nous pensions plutôt récolter le fruit de nombreux efforts.

Forcés de revoir nos priorités et de mettre sur pause une partie de nos dossiers, nous n'avons pas pour autant manqué de travail. Bien au contraire. Aux activités que nous avons pu poursuivre s'en sont ajoutées beaucoup d'autres que nous n'aurions pu prévoir et qui ont nécessité beaucoup d'effort. Rapidement, nous avons œuvré sur quatre fronts lors des premiers moments de la pandémie: l'information, la concertation, la promotion et le positionnement de l'économie sociale en réponse à la crise et dans la relance. Page Internet, foire aux questions, Espace nationale de coordination, G15+, campagne Osons, consultations et événements virtuels, suivis politique, etc. Le travail accompli dans ce dernier droit de l'année a été particulièrement important.

Au-delà de ce changement de plan, le rapport annuel qui suit témoigne de l'avancée des dossiers dans la dernière année. Plus encore, il confirme la pertinence de notre action en temps normal comme en temps de crise.

ASSOCIATIVE

VIE ASSOCIATIVE

GOVERNANCE

Le conseil d'administration s'est réuni à 5 reprises et le comité exécutif 5 fois également. Avec un taux de participation globale de plus de 75 %, l'engagement des administrateurs¹ continue de se maintenir tout en indiquant clairement (dans les présences comme dans les commentaires) l'importance de faciliter la participation à distance. Et ce qui était déjà le cas en cours d'année est devenu une nécessité dès le début de la crise sanitaire.

En ce qui a trait à l'animation des rencontres, les efforts se sont poursuivis cette année pour favoriser la participation stratégique du Conseil sur les dossiers importants, notamment par une meilleure documentation des dossiers en cours et une présentation plus efficace des enjeux stratégiques qu'ils soulèvent (fiches aux administrateurs). Nous avons également poursuivi l'envoi régulier de bulletins aux administrateurs afin de faciliter le suivi entre les rencontres.

¹ Considérant le temps de préparation et de participation aux rencontres du CA et du CE, la valeur monétaire de la contribution des membres du conseil d'administration est estimée à près de 100k\$.

MEMBERSHIP

À la fin de l'année 2019-2020, le Chantier comptait 193 membres actifs provenant d'organisations ou de réseaux de l'économie sociale, répartis dans 8 collèges électoraux.

SHIP

22 Pôles
d'économie sociale

DONT **19** Pôles
régionaux

ET **3** Pôles
autochtones

65 membres
entreprises

2 centrales
syndicales nationales

11 regroupements nationaux
d'économie sociale

21 organisations de soutien
ou regroupements
d'organisations de soutien

4 grands
mouvements sociaux

1 membre de l'Aile
Jeunesse du Chantier

68 membres
individuels

CONCERTATION & PARTENARIATS

L'année a été marquée par une concertation très active sur **des ententes stratégiques que nous avons avec nos partenaires gouvernementaux** comme le Plan d'action gouvernemental en économie sociale (PAGES), le Plan d'action gouvernemental en entrepreneuriat (PAGE), le Secrétariat à la jeunesse du Québec (SAJ) et le Programme de préparation à l'investissement (PPI).

La priorité du travail avec les Pôles a été mise sur leur positionnement, notamment dans le cadre du PAGES et l'arrimage sur les dossiers avec le Chantier, tels que la commercialisation, la promotion, le cadre de référence en économie sociale et des partenariats stratégiques avec le Secrétariat à la jeunesse (le projet Sismic) et la Fondation Lucie et André Chagnon.

L'Aile jeunesse a également été active, notamment sur les questions du secteur numérique et de la diversité ethnoculturelle. Le rapport de l'Aile jeunesse est disponible **en ligne**.

PARTENARIATS STRUCTURANTS POUR FAVORISER LA CONCERTATION ET LES RÉPONSES À CES ENJEUX

Tout au long de l'année, nous avons participé à un dialogue avec la **Fondation Lucie et André Chagnon** qui a mené à un projet conjoint avec le TIESS, le RISQ, le CSMO-ÉSAC et les Pôles et visant à renforcer les capacités d'agir des communautés par l'économie sociale. L'élaboration de ce projet s'appuie sur les efforts plus constants que nous déployons depuis plusieurs années afin d'améliorer la concertation des organisations de la Maison de l'économie sociale avec l'objectif de renforcer l'écosystème de soutien et amener l'économie sociale vers de nouvelles avenues face aux enjeux actuels. Le déploiement du projet débutera à l'automne 2020.

TRANSITION ÉCOLOGIQUE JUSTE

À la suite des annonces gouvernementales sur la réforme de la collecte sélective et la mise en place d'une consigne élargie sur les contenants, nous avons forgé des partenariats avec plusieurs organisations et entreprises d'économie sociale afin de voir comment ils pourront répondre aux besoins qu'amèneront ces nouvelles réglementations gouvernementales. Ces discussions devraient continuer dans la prochaine année.

Le Chantier a participé activement au Pôle de concertation en économie circulaire dont il est membre, notamment au processus d'élaboration de la Stratégie de développement durable du gouvernement du Québec 2022-2027. Nous avons également participé à la coconstruction de la Feuille de route 2.0 pour un Québec Zéro émission nette (Québec ZÉN), notamment sur les chapitres Économie et Communautés résilientes. La Feuille de route devrait être rendue publique prochainement.

Le Chantier a également contribué à l'élaboration des *Principes pour la relance juste* avec plusieurs autres organisations à travers le Canada. À la suite du lancement des Principes, un e-rallye a eu lieu à la fin du mois de juin afin d'interpeller concrètement nos gouvernements face aux enjeux liés à la relance post-COVID. Finalement, le Chantier a été un des membres fondateur du chapitre canadien du *Wellbeing Alliance* (We All Can) qui devrait débuter ses activités en 2021.

En tant que membre fondateur du groupe du G15+, le Chantier a finalement contribué à un plaidoyer auprès du gouvernement du Québec et du gouvernement canadien pour que la relance soit l'occasion de soutenir une économie plus verte et solidaire.

QU'EST-CE QUE LE G15+?

15 Leaders économiques, syndicaux, sociaux et environnementaux répondent à l'appel du gouvernement Legault et offrent des pistes pour la relance

Constitué de 15 leaders économiques, syndicaux, sociaux et environnementaux, ce groupe a répondu à l'appel à la relance du gouvernement du Québec en lui transmettant une série de propositions visant à soutenir les entreprises et les travailleuses et travailleurs, ainsi que leurs communautés, sur la base des grands objectifs sociaux, économiques et environnementaux qui font largement consensus au Québec. En mettant au jeu des propositions de nature à rendre le Québec plus prospère, plus solidaire, plus vert et plus résilient, ces leaders répondent ainsi à l'appel du Premier ministre pour commencer à réfléchir à la façon dont le Québec pourra sortir plus fort et plus uni de cette crise sans précédent.

Pour en savoir plus sur le groupe et prendre connaissance des propositions :

g15plus.quebec

G15+

QUELQUES FAITS SAILLANTS

89 projets financés

7,4M\$ remis à des organisations à vocation sociale partout au Québec

Rapport final disponible au printemps 2021

Travail en partenariats avec d'autres organisations hors Québec afin de pousser la mise en œuvre des **12 recommandations pour une Stratégie d'innovation sociale et de finance sociale au Canada**

GOVERNEMENT FÉDÉRAL

Le Chantier de l'économie sociale s'est vu octroyer par Emploi et Développement social Canada (EDSC) le rôle de mandataire («partenaire de soutien à l'état de préparation») dans le cadre du Programme de préparation à l'investissement (PPI). Le Chantier a ainsi la responsabilité de déployer le programme (c'est-à-dire déboursier les fonds) sur l'ensemble du territoire du Québec.

Le PPI rend disponible 50 millions de dollars sur deux ans, dont 8 millions pour le Québec, afin **d'aider les organisations à vocation sociale (OVS) à accéder à des ressources spécialisées de soutien visant à accroître leurs capacités de développement.**

L'objectif de ce programme consiste à augmenter le nombre de projets prêts à recevoir des investissements de multiples fonds de finance sociale qui existent au Québec et qui pourraient être bonifiés par des ressources fédérales dès 2020. La majorité des ressources octroyées dans le cadre de ce programme a été versée à des projets à différentes étapes d'avancement, quel que soit leur forme juridique, afin qu'ils aient les moyens d'accéder à de l'accompagnement adéquat.

Les projets pouvaient être déposés à partir du 8 janvier 2020. En raison de son succès, l'appel de propositions a été fermé le 1^{er} mai 2020, alors que la valeur des demandes reçues était égale aux sommes octroyées par le comité de financement du programme.

INTERNATIONAL

La mobilisation pour le GSEF2020 avait été entamée mais, en raison de la crise sanitaire, l'événement a bien entendu été reporté. Le Chantier a toutefois continué son implication au sein du *Global Social Economy Forum* afin que l'édition en ligne du GSEF2020 soit un succès et que la prochaine édition du forum, reportée à octobre 2021, reste pertinente. Le Chantier a également été invité sur différentes tribunes internationales afin de présenter l'état des lieux de l'économie sociale au Québec et partager ses conditions de succès. Entre autres, des présentations ont été effectuées dans une dizaine de forums internationaux et auprès des gouvernements du Mexique, de l'Écosse, du Canada et de Corée du Sud.

Le Chantier a également soutenu stratégiquement et logistiquement C.I.T.I.E.S. dans un contexte de COVID qui a des conséquences graves sur les perspectives futures de l'organisation tout en continuant de réfléchir avec les membres fondateurs aux moyens de poursuivre les échanges internationaux plus structurants en matière de bonnes pratiques d'économie sociale.

Le Conseil d'orientation régit le cadre dans lequel se déploie le PPI au Québec, incluant les critères d'admissibilité et les critères d'analyse des projets.

SES MEMBRES SONT

- CAP Finance – Caisse d'économie solidaire
- CAP Finance – Fiducie du Chantier de l'économie sociale
- Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES)

- Chantier de l'économie sociale
- Commission de développement économique des Premières Nations du Québec et du Labrador (CDEPNQL)
- Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM)
- Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ)
- Fédération québécoise des municipalités (FQM)
- Femmessor
- Fondations communautaires du Canada – Fondation communautaire Gaspésie-Les Îles

- Fondations communautaires du Canada – Fondation du Grand Montréal
- Fonds d'action québécois pour le développement durable (FAQDD)
- Gouvernement du Québec
- OSEntreprendre
- Réseau des Pôles régionaux d'économie sociale
- Table nationale des Corporations de développement communautaire (TNCDC)

SISMIC

Entrepreneuriat collectif

Officiellement lancé en mai 2019, Sismic est déployé en collaboration avec 19 pôles d'économie sociale dans 16 régions du Québec et vise à rendre accessible l'information quant à l'entrepreneuriat collectif auprès des jeunes dans les milieux de l'enseignement supérieur, à offrir une expertise spécialisée pour l'émergence de projets d'entreprises collectives portées par ces jeunes et à soutenir l'innovation en économie sociale.

Au cours de la dernière année, le Chantier et les Pôles d'économie sociale participants ont réalisé des activités de révélation de projets et/ou d'accompagnement de projets collectifs dans 16 régions du Québec et auprès des Premières Nations. En effet, 9 incubateurs étaient en phase d'opération au cours de la dernière année et 10 autres en phase d'implantation. Au regard de ce contexte de mise en place, les résultats atteints sont plus que satisfaisants et l'appréciation des jeunes et des partenaires à propos des nouveaux services offerts en émergence pour la clientèle 18-35 ans l'est tout autant. Ces résultats sont rendus possibles notamment en raison du travail de co-construction et d'entraide réalisé entre les incubateurs Sismic et avec le Chantier au cours de cette année.

Sismic se déploie également grâce à la collaboration de plusieurs partenaires nationaux.

- Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM)
- Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ)
- Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)
- Comité sectoriel de main-d'œuvre en économie sociale et en action communautaire (CSMO-ESAC)
- Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS)
- Réseau des Carrefours jeunesse-emploi du Québec (RCJEQ)
- Collectif autonome des Carrefours jeunesse-emploi du Québec (CACJEQ)
- LOJIQ – Les offices jeunesse internationaux du Québec
- Association des clubs d'entrepreneurs étudiants du Québec (ACEE)
- Citoyenneté Jeunesse
- Place aux Jeunes en région
- OSEntreprendre
- Programme Éducation Environnement & Citoyenneté (PEEC)
- Chaire-réseau de recherche sur la jeunesse du Québec
- Union étudiante du Québec
- Fédération des cégeps
- Réseau jeunesse des Premières Nations du Québec et du Labrador
- Fédération étudiante collégiale du Québec
- Université du Québec

Partenaire financier du projet :

**Secrétariat
à la jeunesse**
Québec 

RÉSULTATS COMPILÉS DES 19 INCUBATEURS SISMIC

INDICATEURS

RÉSULTATS

Nombre de jeunes ayant participé à des activités d'exploration de projets (Révélateur)

2143

Nombre de projets inscrits au parcours de l'incubateur

135

Nombre de jeunes ayant participé au parcours de l'incubateur

310

Nombre de projets terminant le parcours

25

Nombre d'entreprises collectives démarrées* par des jeunes issus de l'incubateur
**soit projet qui s'enregistre au REQ*

24

Nombre de collaborations développées avec les institutions d'enseignement universitaire

44

Nombre de collaborations développées avec les institutions d'enseignement collégial

60

Nombre de collaborations développées avec les partenaires jeunesse
et de l'écosystème d'accompagnement local et régional

224

FAITS SAILLANTS DU MANDAT DU CHANTIER COMME COORDONNATEUR NATIONAL DE SISMIC

1 En contexte COVID, coordination du développement de deux formations destinées aux agents Sismic (animation et accompagnement en mode virtuel)

2 Développement de contenu (avec le CSMO-ESAC) destiné aux agents Sismic pour la phase de prototypage

3 Prestation des 9 ateliers aux agents des 19 Pôles

4 Collaboration au développement et à l'opérationnalisation d'un outil de gestion s'adressant aux Pôles

5 Développement et réalisation d'une stratégie de communication (incluant un sondage) en collaboration avec une firme externe en relations publiques

Selon un sondage Léger de août 2019 réalisé auprès d'un échantillon de 2000 répondants portant sur l'entrepreneuriat chez les moins de 35 ans au Québec, une convaincante majorité des Québécois âgés entre 18 et 34 ans jugent qu'il est important d'évoluer dans une organisation qui vise d'abord et avant tout à **répondre aux besoins de ses membres ou de la communauté (82%), qui a des principes de gouvernance démocratique où chaque personne peut voter (72%), qui améliore la société pour la rendre meilleure (87%), qui améliore l'environnement et l'écologie (81%) et qui offre une grande autonomie dans le choix des tâches (86%)**.

6 Consolidation des relations avec les partenaires nationaux

7 Soutien aux Pôles dans la mise en place des incubateurs et au partage des pratiques, notamment avec la coordination des rencontres mensuelles avec les agents Sismic

PARTENARIATS & COLLABORATIONS PARTICULIÈRES

Depuis sa fondation, le Chantier se fait un devoir de collaborer activement avec les acteurs et partenaires de l'économie sociale, dont au premier titre les membres de la Maison de l'économie sociale. Outre les partenariats et collaborations cités précédemment dans plusieurs dossiers, en 2019-2020, le Chantier a continué de participer aux travaux de comités ou instances de gouvernance de 50 organisations membres, partenaires ou organisations du secteur :

- Accélérateur de finances de solutions de la Fondation McConnell
- CAP Finance
- C.I.T.I.E.S.
- Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté – CÉRSÉ
- Centre international de recherches et d'information sur l'économie publique, sociale et coopérative (CIRIEC)
- Collectif 7 à Nous
- Comité jeunesse de la Commission des partenaires du marché du travail (CPMT)
- Comité de l'École d'été de l'Institut du Nouveau Monde (INM)
- Comité de retraite du Régime de retraite des groupes communautaires et de femmes

- Comité de travail sur les communs (comité informel)
- Conseil ADN/Je fais Montréal
- Conseil emploi métropole
- Conseil d'orientation stratégique – Amériques (COSAM) de l'Agence universitaire de la Francophonie (AUF)
- Comité de pilotage Demain, maintenant!
- Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire (CSMO-ÉSAC)
- Commerce solidaire
- Conseil québécois du loisir (CQL)
- Culture pour tous
- Dialogue autonomie alimentaire de l'Union des producteurs agricoles - UPA
- Espace de concertation sur les pratiques d'approvisionnement responsable (ECPAR) – Comité économie sociale et Comité économie circulaire
- Fab City Global Initiative / Communautaire
- Fédération étudiante collégiale du Québec
- Fiducie du Chantier de l'économie sociale
- Fondation Lucie et André Chagnon
- Fonds d'action québécois pour le développement durable – FAQDD
- Fonds québécois d'habitation communautaire
- Force Jeunesse
- G15+
- Global Social Economy Forum – GSEF

- Institut de recherche et d'informations socio-économiques – IRIS
- IRÉC – Institut de recherche en économie contemporaine
- La Cantine pour tous
- Maison de l'économie sociale – Conseil d'administration
- National Impact Investment Practitioner's Table (NIIPT)
- Observatoire international sur les impacts sociétaux de l'intelligence artificielle
- OSEntreprendre
- Pôle québécois de concertation sur l'économie circulaire
- Québec ZÉN
- Réseau Accorderie
- Réseau intercontinental de promotion de l'économie sociale solidaire – RIPESS
- Réseau d'investissement social du Québec – RISQ
- Réseau québécois en innovation sociale (RQIS)
- S4ES – Social Enterprise Ecosystem Project
- Société de développement Angus
- Table de concertation en repreneuriat collectif (TNRC)
- Table des partenaires en économie sociale
- Technopôle Angus
- Territoires innovants en économie sociale et solidaire – TIESS (plusieurs comités)
- Union étudiante du Québec (UEQ)
- Unité de travail pour l'implantation de logement étudiant (UTILE)

DÉVELOPPEMENT

Le travail du Chantier en matière de développement prend des formes différentes d'une année à l'autre. Dans tous les cas, conformément à ses mandats et à son rôle, ce travail s'inscrit dans la volonté de créer des conditions et des outils favorables à la consolidation, à l'expérimentation et au développement de nouveaux créneaux et projets structurants (financiers, commercialisation, recherche, transfert de connaissance, etc.). En 2019-2020, plusieurs projets accompagnés par le Chantier ont progressé de façon significative.

PLAN D'ACTION GOUVERNEMENTAL EN ÉCONOMIE SOCIALE (PAGES)

Les discussions entourant le prochain Plan d'action gouvernemental en économie sociale (PAGES) ont donné lieu à beaucoup de travail : revue des propositions mises de l'avant dans des mémoires budgétaires, consultations avec des réseaux sectoriels et territoriaux, documentation et évaluation de mesures envisageables, présence active aux rencontres organisées par le ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI), préparation des propositions à amener à la Table des partenaires, etc. En dépit du fait que le PAGES n'a pas été annoncé comme prévu, ces efforts que nous avons consentis ont contribué à inscrire la réflexion des partenaires dans la lignée des positions que nous souhaitons mettre de l'avant, notamment l'importance stratégique des Pôles dans le développement territorial et la nécessité de poursuivre la construction (ou reconstruction) de l'écosystème de soutien au développement de l'économie sociale, notamment pour soutenir l'émergence de nouvelles entreprises et favoriser l'innovation.

PROGRAMME D'AIDE GOUVERNEMENTAL EN ENTREPRENEURIAT (PAGE)

Dans le cadre du Plan d'action gouvernemental en entrepreneuriat (PAGE), le Chantier accompagne des projets multisectoriels et/ou multiterritoriaux identifiés comme étant potentiellement structurants pour le développement du mouvement.

Pour la deuxième année du PAGE, les projets que nous soutenons sont menés par les organisations suivantes :

- **CONSEIL QUÉBÉCOIS DU LOISIR (CQL)**
- **ACCORDERIES**
- **CANTINE POUR TOUS**
- **CONSORTIUM DE DESTRUCTION SÉCURITAIRE DE DOCUMENTS CONFIDENTIELS**
- **PROJET COLLECTIF DE GESTION DE FIDUCIES VOLONTAIRES**

Outre ces projets plusieurs autres questions ou projets ont également progressé tout au long de l'année, dont plusieurs devraient trouver leur aboutissement dans la prochaine année.

AUTRES MANDATS DE DÉVELOPPEMENT RÉALISÉS OU EN COURS EN 2019-2020

◦ COMMERCIALISATION

- Réflexion et concertation en vue d'une Stratégie nationale de commercialisation pour l'économie sociale
- Mise en place d'un comité de travail sur la commercialisation
 - Axe 1 : Soutien et accompagnement à la commercialisation
 - Axe 2 : Reconnaissance de l'économie sociale
- Début de la refonte d'Akcelos

◦ CADRE DE RÉFÉRENCE

- Début de la démarche d'opérationnalisation du cadre de référence.
- Production d'un outil en ligne (la phase test a débuté à la fin de l'année et se poursuivra à l'automne 2020)

◦ ALLIANCE DE L'EST

- Contribution aux réflexions et à la vision intégrée du développement de l'Est de Montréal
- Participation aux laboratoires sur l'alimentation, la santé et le territoire habité

◦ GOUVERNANCE DÉMOCRATIQUE

- Comité de travail avec le TIESS et d'autres partenaires
- Plan d'action en élaboration

◦ DOSSIERS JURIDIQUES (DROIT ASSOCIATIF, RÉVISION DE LOIS)

- Réflexion sur la pertinence de relancer les travaux pour une loi sur les associations
- Analyses des projets de loi

◦ FORUM CŒURS DE VILLES ET VILLAGES

- Coorganisation d'un événement national avec Rues principales, Action Patrimoine, l'Association des sociétés de développement commercial de Montréal, le Regroupement des sociétés de développement commercial du Québec et Vivre en ville qui aura donné lieu à une série de 9 recommandations portant sur le développement économique local

◦ IMMOBILIER

- Espace LGBTQ
- Fonds-pilote Centraide à Montréal

◦ REPRISE COLLECTIVE

- Collaboration avec le Centre de transfert d'entreprise du Québec (CTEQ)
- Projets de recherche du Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté – CERSÉ
- Ateliers de présentations en collaboration avec les Pôles

◦ OBLIGATIONS COMMUNAUTAIRES (OC)

- Obtention du financement pour la modélisation d'un fonds d'appariement
- Ateliers de présentations en collaboration avec les Pôles
- Accompagnement des accompagnateurs (Pôles et MRC) lors d'émissions d'OC

COMMUNICATIONS

Dès le début de l'année, tout indiquait que les actions de communications et de promotion seraient plus importantes. Avec le Mois de l'économie sociale, le Programme de préparation à l'investissement, Sismic, les travaux entourant le PAGES, etc., nous avons toutes les raisons de penser que l'économie sociale allait gagner en visibilité dans la sphère publique de manière générale, mais aussi et surtout auprès des décideurs publics politiques. Les résultats ont été au rendez-vous et l'année marque une augmentation significative de nos résultats en matière de communication.

PUBLICATIONS ET ACTIVITÉS

- 5** Communiqués
- 5** Mémoires
- 7** Billets d'opinion / lettres ouvertes
- 4** Lettres ouvertes / déclarations de partenaires dont le Chantier est signataire
- 10** Communications aux membres / Bulletins
- 8** Bulletins de la Maison de l'économie sociale (MES)
- 5** Présences médias (Télé, radio, journaux locaux et nationaux)
- 20** Présentations (panels, conférences, etc.)
- 2** Campagnes promotionnelles (Mois de l'économie sociale, J'y travaille)
**** Événement prévu en avril, mais a dû être annulé en raison de la pandémie*

SITE INTERNET ET MÉDIAS SOCIAUX

SITE DU CHANTIER

19
20 **184 101**
PAGES VUES

Signalons notamment le développement et l'alimentation des pages Internet dédiées à la crise sanitaire (Information et FAQ)

f FACEBOOK CHANTIER

19
20 **9 158** **18**
19 **8 698**
ADEPTES ADEPTES

f FACEBOOK ÉCONOMIE SOCIALE QUÉBEC

19
20 **7 333** **18**
19 **6 737**
ADEPTES ADEPTES

FIL TWITTER DU CHANTIER

19
20 **4 799** **18**
19 **4 743**
ADEPTES ADEPTES

in NOUVEAU! LINKEDIN

19
20 **1 836**
ABONNÉS

7 MOIS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

2019

Cette année fut celle du lancement de la première édition du Mois de l'économie sociale, une version plus structurée avec la collaboration avec les Pôles. Campagne d'envergure déployée durant tout le mois de novembre, elle inclut une nouvelle identité visuelle, un **microsite dédié au Mois** et une campagne de communication dans les médias. Pour cette première édition, l'angle abordé durant la campagne fut de mettre en valeur les statistiques sur l'économie sociale issues du portrait réalisé par l'Institut de la statistique du Québec (ISQ).

RETOMBÉES

+ de **50**
événements tenus durant le mois

1 830
personnes ont participé à ces événements

238
publications sur les médias sociaux

55 585
personnes atteintes par médias sociaux

836 277
personnes atteintes avec
les placements publicitaires

Presque **900 000**
personnes ont entendu parler du Mois de l'ÉS

CAMPAGNE OSONS LA RELANCE ET #ÇAPASSEPARNOUS

Dans le contexte de la crise sanitaire et afin d'inscrire l'économie sociale au cœur de la relance économique, le Chantier a mis en œuvre une campagne spécifique afin de rassembler et donner de la visibilité aux propositions, pistes de réflexion, initiatives en cours ou en devenir, etc. ; bref, nous avons tenté de faire ressortir ce qui participe à un élan de changement de logique économique qui s'appuie sur la réponse aux besoins réels des collectivités.

LES CONSULTATIONS MENÉES PORTAIENT SUR 6 THÈMES

- 1 ACHAT LOCAL
- 2 AUTONOMIE ALIMENTAIRE
- 3 RELANCE DE L'EMPLOI ET CONDITIONS DE TRAVAIL
- 4 IMMOBILIER COLLECTIF
- 5 SERVICES/SOINS AUX PERSONNES VULNÉRABLES
- 6 TRANSITION ÉCOLOGIQUE

La participation aux consultations (rencontres et réponses aux questionnaires en ligne) nous a permis de synthétiser des positions dans chacun de ces thèmes. En tout, 6 fiches synthèses ont été produites. On y présentait la valeur ajoutée de l'économie sociale sur ces sujets et les conditions pour accroître sa contribution pour répondre enjeux liés à la thématique. Ces fiches synthèses ont été présentées et diffusées dans le cadre d'une série d'événements virtuels qui ont rassemblé près de 200 participants de l'économie sociale actifs sur ces questions et ont jetté également une base de revendications pour le mouvement qui pourront continuer d'être documentées, portées et développées dans l'année qui vient.

ÉVÉNEMENTS VIRTUELS

WEBINAIRE #1 10 JUIN

THÈMES TRAITÉS

Soins aux personnes vulnérables / Immobilier

INSCRIPTIONS

62

WEBINAIRE #2 11 JUIN

THÈMES TRAITÉS

Achat local / Sécurité et souveraineté alimentaires

INSCRIPTIONS

86

WEBINAIRE #3 12 JUIN

THÈMES TRAITÉS

Relance inclusive de l'emploi /
Transition écologique juste

INSCRIPTIONS

85

NOMBRE TOTAL DE PARTICIPANTS

183

COMMUNICATIONS DE LA CAMPAGNE

SITE INTERNET

Section **Osons la relance**
sur le site Internet du Chantier

MÉDIAS SOCIAUX

FACEBOOK

17

publications

24 547

personnes touchées

2 102

interactions (mentions j'aime,
commentaires, partages ou clics sur le lien)

TWITTER

22

tweets

22 458

impressions

477

engagements

2

lettres ouvertes /
d'opinion parues dans les journaux

PUBLICITÉS MÉDIAS (PAPIER ET NUMÉRIQUES) – GROUPE CAPITALES MÉDIAS

**Du 16 mai (édition papier du samedi) au 20 mai
(édition numérique, tablette et mobile)**

32 316

impressions à travers
le Québec (6 journaux différents)

**Du 20 mai au 6 juin
(site web des 6 quotidiens)**

503 015

impressions

1^{re} VAGUE

2^{ième} VAGUE

**Du 13 juin (édition papier du samedi) au 17 juin
(édition numérique, tablette et mobile)**

31 570

impressions à travers
le Québec (6 journaux différents)

TOTAUX GCM

14 publicités diffusées et plus de **560 000** impressions/affichages

PUBLICITÉ NUMÉRIQUE – LE DEVOIR

Du 13 au 20 juin

179 747

impressions

TOTAUX GROUPE CAPITAL MÉDIAS ET LE DEVOIR

15 publicités diffusées, plus de **750 000** impressions/affichages
et plus de **1 000** clics.

ANN

ANNEXES

NVE

KES



CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRÉSIDENCE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Frédéric Lalande

Coalition des organismes communautaires pour
le développement de la main-d'œuvre (COCDMO)

DIRECTION GÉNÉRALE

Béatrice Alain

REGROUPEMENTS D'ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE

Matthieu Pieguay

Réseau de la coopération du travail
(Jusqu'à février 2020)

Isabel Faubert Mailloux

Réseau de la coopération du travail
(Depuis février 2020)

Éric Tétreault

Association des radiodiffuseurs communautaires du Québec (ARCCQ)

Geneviève Bélisle

Association québécoise des CPE (AQCPÉ)

** Membre du CE

Raymond Guoin

Conseil québécois des entreprises adaptées (CQEA)

Richard Gravel

Collectif des entreprises d'insertion du Québec

** Trésorier

Vincent Marcoux

Association québécoise des centres d'intervention de dépendance (AQCID)

Richard Foy

Réseau québécois des OSBL d'habitation (RQOH)

Amélie Landry

Réseau des Centres de ressources périnatales du Québec
(Jusqu'à février 2020)

Poste vacant

REGROUPEMENTS D'ORGANISATIONS DE SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET DES ORGANISATIONS DE SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

Éric Cimon

Association des groupes de ressources techniques du Québec

** Membre du CE

Karole Forand

Regroupement des CDEC du Québec

** 2^e Vice-présidente

Claude Dorion

MCE Conseils

Ahmed Benbouzid

MicroEntreprendre

Frédéric Lalande

Coalition des organismes communautaires pour le développement de la main-d'œuvre
(COCDMO)

** Président du conseil d'administration

PÔLES RÉGIONAUX D'ÉCONOMIE SOCIALE

Anyle Côté

Conseil d'économie sociale de l'île de Montréal (CESIM)

Lynn O'Cain

Pôle d'économie sociale Mauricie

Louiselle Luneau

Pôle d'économie sociale de l'Abitibi-Témiscamingue

Émilie Lavoie-Gagnon

Pôle régional d'économie sociale du Saguenay-Lac-Saint-Jean (Essor 02)
(Jusqu'à mai 2020)

Olivier Doyle

Pôle d'économie sociale de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent
(Depuis mai 2020)

Félix Bussièrès

Pôle des entreprises d'économie sociale de la région de la Capitale-Nationale

** Secrétaire

GRANDES CENTRALES SYNDICALES ET TOUT ORGANISME MEMBRE DE CES CENTRALES

Marie-Hélène Bonin

Confédération des syndicats nationaux (CSN)

Stéphane Hudon

Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec (FTQ)

ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE

Laurent Levesque

Unité de travail pour l'implantation de logement étudiant - UTILE

** Membre du CE

REGROUPEMENTS NATIONAUX DES PREMIÈRES NATIONS ET INUITS ET DE LEURS ORGANISMES MEMBRES

Mickel Robertson

Commission du développement économique des Premières Nations du Québec et du Labrador

GRANDS MOUVEMENTS

Gabrielle Desbiens

Réseau des Conseils régionaux de la culture du Québec

Sonia Vaillancourt

Conseil québécois du loisir (CQL)

** 1^{ère} Vice-présidente

Marie-Line Audet

Table nationale des Corporations de développement communautaire (TNDCDC)

Vanessa Desrosiers

Union étudiante du Québec (UEQ)

(Jusqu'à février 2020)

Francis Prévost

Union étudiante du Québec (UEQ)

(Depuis février 2020)

MEMBRES D'OFFICE

Jacques Charest

Fiducie du Chantier de l'économie sociale

Odette Trépanier

Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire (CSMO-ÉSAC)

Philippe Garant

Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)

Vincent Van Schendel

Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS)

Jean Bénard

Commerce solidaire

AILE JEUNESSE

Solen Martin-Déry

Caligram

MEMBRES HONORAIRES

Marguerite Mendell

École d'Affaires publiques et communautaires, Université Concordia

MEMBRES DE L'EXÉCUTIF DE L'AILE JEUNESSE

Solen Martin-Déry

Présidente

Noémie Gravel-Denis

Responsable aux affaires externes
et institutionnelles

Martin St-Denis

Responsable au contenu

Tra-Mi Ton-Nu

Responsable des communications
et des événements

Marilou Daudier

Membre

Guillaume Bouchard

Membre

Mathieu Couture

Membre

ÉQUIPE

Béatrice Alain

Directrice générale

Martin Frappier

Directeur général adjoint

Josée Henri

Adjointe à la direction
(jusqu'à février 2020)

Marianne Dupuis

Adjointe à la direction
(depuis février 2020)

Nathalie Dupuis

Adjointe administrative
(Depuis octobre 2019)

Moustapha Gueye

Responsable comptable

PARTENARIATS

Maude Brossard-Sabourin

Laura Ciccirelli

Mireille Pelchat

Aurélie Blin

RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Charles Gagnon

Myriam Déry

Anne-Sophie Abel-Lévesque

COMMUNICATIONS

Carole Lévesque

Laurie Mercier

Le Chantier de l'économie sociale est soutenu financièrement par le ministère de l'Économie et de l'Innovation.

**Économie
et Innovation**

Québec 

Conception graphique et mise en pages

corsaire 
DESIGN | COMMUNICATION | WEB



chantier.qc.ca

1431, rue Fullum, bureau 209
Montréal, (Québec) H2K 0B5

T. **514 899-9916**
1 888 251-3255 (Sans frais)