CHANTIER
DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

RAPPORT ANNUEL 20-21

CHANTIER
DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

Le Chantier est une organisation autonome vouée à la **concertation** des divers acteurs et partenaires de l'économie sociale ; à la **promotion** de l'économie sociale comme vecteur de changement social et économique ; au **développement** de conditions et d'outils favorables à l'expérimentation et à la consolidation de nouveaux créneaux et projets et à la construction d'alliances, incluant internationales, avec d'autres acteurs socio-économiques et mouvements sociaux en faveur d'un modèle de développement basé sur des valeurs de solidarité, d'équité et de transparence.

MISSION VISION

La mission du Chantier de l'économie sociale est de promouvoir l'économie sociale comme partie intégrante de l'économie plurielle du Québec et, ce faisant, de participer à la démocratisation de l'économie ainsi qu'à l'émergence de ce modèle de développement basé sur des valeurs de solidarité, d'équité et de transparence.

Le Chantier de l'économie sociale vise la construction d'une économie plurielle qui a pour finalité le rendement à la communauté et la défense du bien commun directement liée aux besoins et aux aspirations des collectivités. Les entreprises d'économie sociale assurent le contrôle collectif et pérennisent la vitalité économique, sociale et culturelle des communautés.

RAPPEL DES ORIENTATIONS STRATÉGIQUES 2017|2020

1

POURSUIVRE LA PROMOTION SOUTENUE DE L'ENTREPRENEURIAT COLLECTIF COMME RÉPONSE À DE GRANDS ENJEUX

2

CONTRIBUER À SOLIDIFIER ET ÉLARGIR L'ÉCOSYSTÈME ENTREPRENEURIAL

3

IDENTIFIER ET SOUTENIR LES INITIATIVES À POTENTIEL TRANSFORMATEUR

4

RÉAFFIRMER LE RÔLE DU CHANTIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE COMME CARREFOUR DU MOUVEMENT

TABLE DES MATIÈRES

08 INTRODUCTION

09 GOUVERNANCE

12 DIRECTION ET ADMINISTRATION

13 PARTENARIATS

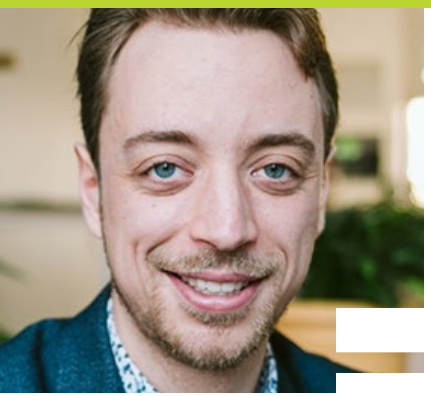
22 DÉVELOPPEMENT

25 COMMUNICATIONS

30 ANNEXES

MOT DU

PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Avant même de considérer l'impact de la pandémie, l'année 2020-21 était déjà un point tournant pour le Chantier et pour l'économie sociale. C'est en 2020 qu'est venu à échéance le dernier Plan d'action gouvernemental en économie sociale (2015-2020), ainsi que la dernière planification stratégique du Chantier. Les résultats probants sur ces deux fronts ont réaffirmé la pertinence et le potentiel de croissance de l'économie sociale et tout l'intérêt pour l'État québécois de soutenir son développement.

Forts de ces résultats, le ministère de l'Économie et de l'Innovation a mené en 2020 des consultations menant à un nouveau plan d'action et le Chantier a mené des consultations menant à un nouveau plan stratégique. L'année qui s'achève a donc été marquée par les bilans, mais aussi la planification. Et les plans qui en découlent sont à la hauteur de ce qu'est capable d'accomplir l'économie sociale.

Une nouvelle planification stratégique

Les consultations préalables au plan stratégique ont mené à un consensus clair autour de la nécessité d'inscrire la prochaine phase de développement de l'économie sociale dans une logique de transition sociale et écologique. Les deux premières orientations du nouveau plan stratégique découlent de cette position claire. Ces orientations sont un défi lancé pour le mouvement de poursuivre son changement d'échelle, de communiquer ses réussites et de continuer d'améliorer ses pratiques.

Le nouveau plan stratégique 2021-2025 du Chantier réaffirme aussi l'importance des valeurs fondamentales qui ont toujours fait la force et la pertinence de l'entrepreneuriat collectif. Ainsi, l'importance de l'ancrage territorial et d'une approche de développement local qui s'appuie sur la concertation des collectivités est la troisième orientation et la valorisation de la gouvernance démocratique qui fait la particularité des entreprises collectives est la quatrième.

Des défis de taille à relever

L'économie sociale est un mouvement relativement jeune, mais il s'appuie sur les épaules des géants que sont le mouvement coopératif et mutualiste et celui de l'action communautaire.

Les problématiques sociales et économiques qui préoccupaient la société québécoise à l'époque de la fondation du Chantier ont mené à des innovations sociales nombreuses et structurantes. Employabilité, soins à la petite enfance, maintien à domicile ne sont que quelques exemples des défis qui ont été et sont encore relevés avec brio par les entreprises collectives.

Aujourd'hui, les défis auxquels nous faisons collectivement face sont différents, mais les mêmes valeurs qui ont toujours inspiré l'entrepreneuriat collectif doivent encore une fois nous servir de guide pour naviguer dans cette période incertaine. La prise en charge des collectivités, la gouvernance démocratique, la redistribution de la richesse sont autant de principes qui peuvent inspirer des solutions créatives et durables aux crises auxquelles nous faisons face. Et, surtout, ces défis représentent autant d'opportunités pour le mouvement de l'économie sociale de se réinventer et de poursuivre son travail de transformation du modèle de développement du Québec.

La pénurie de main-d'œuvre, par exemple, nous invite à repenser notre rapport au travail ; la crise du logement appelle une accélération et une diversification du développement de logement communautaire. L'urgence climatique doit nous motiver à déployer les modèles d'affaires non-extractifs des entreprises collectives non seulement en économie circulaire, mais dans le plus de secteurs possible pour imaginer des modèles d'affaires plus soutenables. Et toutes ces préoccupations doivent nous pousser à continuer de réfléchir notre rapport au territoire.

Les prochaines années seront sans doute remplies d'embûches. Mais elles nous offriront aussi des défis et des opportunités à la mesure de ce dont est capable le mouvement de l'économie sociale. Le Chantier est au service de ce mouvement et je suis certain qu'il continuera de déployer des efforts impressionnants pour qu'on se donne collectivement les moyens de nos ambitions et des ambitions à la hauteur des moyens qu'on a déjà.

Laurent Levesque
Président du conseil d'administration

MOT DE LA

DIRECTRICE GÉNÉRALE

D'une année à l'autre, la coutume au Chantier est d'affirmer que la dernière période a été particulière. Ce fût encore le cas cette année même s'il n'en demeure pas moins que certains défis qui apparaissent plus clairement aujourd'hui resteront incontournables pour longtemps : une sortie plus durable de la pandémie, la dégradation environnementale confirmée par le rapport du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC) qui exige des actions concrètes, le vieillissement de la population et la dévitalisation de certains milieux. Ce sont toutes des questions qui interpellent notre mouvement et doivent orienter nos actions pour les années à venir. Dans un contexte aussi particulier qui a rendu plus complexe l'opérationnalisation de nos stratégies mais qui a également confirmé la pertinence de l'économie sociale, nous pouvons certainement nous réjouir d'avoir avancé sur de nombreux fronts.

Le dévoilement du Plan d'action gouvernemental en économie sociale 2020-2025 en novembre 2020 aura été un moment fort de l'année puisqu'on y inscrivait clairement l'économie sociale comme une des réponses à nos défis de société, ce qui constitue un jalon important pour situer la pertinence de nos actions et les moyens nécessaires pour les soutenir dans les années à venir. Adoptée à la fin de l'année, la Planification stratégique 2021-2025 du Chantier constitue également une réalisation importante qui guidera notre action au cours de la prochaine période afin de soutenir les efforts du mouvement de l'économie sociale en faveur d'une économie plus durable, plus inclusive et plus démocratique. Formulée sous le signe de l'ambition, cette nouvelle planification stratégique traduit la volonté et la capacité des acteurs à développer la pleine contribution du mouvement de l'économie sociale aux défis sociaux et économiques du Québec. Le plan d'action de l'année vient d'ailleurs traduire ces intentions en étapes concrètes afin d'identifier et de situer nos forces et notre potentiel pour mieux se développer.

Pendant ce temps, en année de COVID qui a exigé tant d'ajustements aux individus et leurs familles, aux collectivités et aux entreprises, les actions courantes et les projets spéciaux du Chantier n'ont pas ralenti. Le travail de concertation d'acteurs de soutien, dont au premier titre les pôles d'économie sociale, et les efforts déployés afin de favoriser un travail plus cohérent entre organisations nationales, régionales et locales s'est poursuivi et porte fruits, notamment pour soutenir les mobilisations à l'échelle locale grâce à un partenariat avec la Fondation Lucie et André Chagnon.

Les efforts pour soutenir l'émergence en économie sociale se sont également poursuivis tout au long de l'année. Sans aucun doute, les nouveaux projets incubés grâce aux Sismic déployés par les pôles, le soutien à des consortiums intersectoriels ou régionaux par l'équipe de développement du Chantier ou la coordination du Programme de préparation à l'investissement (PPI) constituent autant d'exemples de stratégies qui contribuent directement à l'émergence de nouvelles entreprises ou de nouveaux projets.

Finalement, la promotion de l'économie sociale auprès de nouveaux publics a également continué de porter fruit. Que ce soit autour de thématiques spécifiques comme l'autonomie alimentaire, la réhabilitation immobilière ou l'environnement, face à des publics cibles particuliers comme les municipalités ou au sein du G15+, ou dans des efforts conjoints de mobilisation comme le Mois de l'économie sociale, la notoriété, la pertinence et le potentiel du mouvement de l'économie sociale continue de croître.

Alors que nous sortons graduellement d'une période sans pareille, nous pouvons nous appuyer sur les réalisations des dernières années qui ont à la fois consolidé le positionnement de l'économie sociale et ouvert des pistes de développement prometteuses. Le rapport annuel qui suit fait état des actions que nous avons menées en 2020-2021 et dont les résultats nous permettent d'aborder l'avenir avec optimisme et nous invitent encore et toujours à entretenir les plus grandes ambitions pour le mouvement de l'économie sociale.

Bonne lecture !

Béatrice Alain
Directrice générale

INTRO DUCTION

À bien des égards, 2020-2021 constitue une année charnière pour le Chantier. Malgré le contexte de la pandémie, nous avons vu l'aboutissement ou la consolidation de grandes démarches. D'une part, plusieurs projets ont franchi des étapes importantes, dont le projet mené avec la Maison de l'économie sociale et la Fondation Lucie et André Chagnon, Sismic, Akcelos, le projet de finance participative, etc. Certaines activités sont également arrivées à terme, c'est le cas notamment du Programme de préparation à l'investissement (PPI). Par ailleurs, l'annonce et la mise en place graduelle du Plan d'action gouvernemental en économie sociale (PAGES 2020-25) a également permis d'avancer sur de nombreux plans. Les échanges autour du PAGES auront notamment été autant d'occasions de concertation entre les acteurs du mouvement et, de ce fait, a déjà permis d'ouvrir des espaces de collaboration pour une meilleure complémentarité des composantes de l'écosystème d'économies sociale. L'adoption de la nouvelle planification stratégique du Chantier a également été un moment pour concerter nos membres et partenaires autour d'enjeux fondamentaux. Plus largement, l'année aura également été l'occasion de contribuer à diverses initiatives de concertation vers de grands changements systémiques dans de nombreux domaines : logement, diversité ethnoculturelle, environnement, etc.

Dans tous les cas, le travail réalisé cette année a mis la table pour les années qui viennent, notamment autour du soutien à l'émergence de nouvelles entreprises collectives dans un grand nombre de secteurs stratégiques pour le développement social et économique du Québec.

GOUVERNANCE

Le conseil d'administration du Chantier est composé de 34 membres dont 28 sont élus par les collèges électoraux. Les membres du conseil élisent également un comité exécutif composé de 8 membres. La liste complète des membres composant le conseil d'administration en 2020-2021 est présentée en annexe.

Par leur contribution aux réflexions stratégiques du Chantier, les membres du conseil d'administration assurent à la fois la pertinence des orientations et l'ancrage du Chantier dans le mouvement. Cette année, cinq réunions du conseil d'administration et du comité exécutif ont été tenues. Signe d'un engagement important vis-à-vis des objectifs poursuivis par le Chantier, le taux de participation des administrateurs à ces rencontres s'établit à 88 %. Pour l'ensemble des administrateurs, cet investissement de temps totalise près de 850 heures de travail. Cette contribution à la gouvernance démocratique sur laquelle le Chantier compte, année après année, s'évalue en 2020-2021 à près de 65 000 $, sans compter la participation à des comités de travail et autres activités stratégiques.

EN CHIFFRES

34

membres dont 28 sont élus par les collèges électoraux

8

membres dans le comité exécutif élus par les membres du conseil

11

réunions du conseil d'administration et du comité exécutif

850

heures de travail investies pour l'ensemble des administrateurs

88 %

taux de participation des administrateurs

En ce qui a trait à l'animation des rencontres, les efforts se sont poursuivis cette année pour favoriser la participation stratégique du Conseil sur les dossiers importants, notamment par une meilleure documentation des dossiers en cours et une présentation plus efficace des enjeux stratégiques qu'ils soulèvent (fiches aux administrateurs). Nous avons également poursuivi l'envoi régulier de bulletins aux administrateurs afin de faciliter le suivi entre les rencontres.

Les travaux du conseil d'administration cette année ont également permis l'adoption d'une nouvelle planification stratégique qui guidera le travail du Chantier d'ici 2025 et dont les orientations sont les suivantes :

1 ENVIRONNEMENT

L'ÉCONOMIE SOCIALE AU SERVICE D'UNE TRANSITION ÉCOLOGIQUE

2 INÉGALITÉS SOCIALES

L'ÉCONOMIE SOCIALE POUR ACCROÎTRE L'ÉQUITÉ

3 DÉVELOPPEMENT LOCAL

L'ÉCONOMIE SOCIALE AU SERVICE DES COMMUNAUTÉS

4 GOUVERNANCE

LA GOUVERNANCE DÉMOCRATIQUE, TRAIT DISTINCTIF DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

5 VALORISER ET RENFORCER LE MOUVEMENT

ACCROÎTRE LA PROMOTION ET LA CAPACITÉ DE DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

6 LE CHANTIER

UN CARREFOUR AU SERVICE DE L'AMBITION ET DE LA COHÉSION DU MOUVEMENT

Soulignons, finalement, qu'un comité sur la gouvernance du conseil d'administration a mené des travaux tout au long de l'année visant à :

- Effectuer un diagnostic sommaire de la gouvernance et de la vie associative
- Proposer un certain nombre de principes qui soutiennent les recommandations
- Revoir l'organisation du membership du Chantier
- Mettre en place des mesures qui favorisent et encadrent la relève et la diversité au sein du CA
- Clarifier le fonctionnement des instances
- Réviser de manière générale et technique les règlements généraux

Les résultats de ces travaux seront présentés à l'Assemblée générale annuelle 2021. Précisons que les conclusions suggèrent la création d'instances consultatives afin de :

- Favoriser la concertation de membres et/ou de non-membres relativement à leur mandat ;
- Formuler des recommandations à l'intention de l'assemblée générale ou du conseil d'administration ;
- Se donner un Cadre de référence propre à chacune qui en précise le fonctionnement, la composition et le mandat dans le respect du mandat attribué par le CA.

Le Chantier de l'économie sociale est une construction dynamique. Il rassemble les forces vives de la société civile attachées aux valeurs de démocratie et de solidarité. C'est pourquoi la participation au processus décisionnel des hommes et des femmes, représentant différents secteurs et les différentes régions qui œuvrent au développement de l'économie sociale, est un atout remarquable. Elle permet au Chantier de relever significativement les défis auxquels nous sommes confrontés quotidiennement.

MEMBERSHIP

À la fin de l'année 2020-2021, le Chantier comptait 195 membres actifs ayant droit de vote, provenant d'organisations ou de réseaux de l'économie sociale, répartis dans 8 collèges électoraux.

16
regroupements nationaux d'économie sociale

63
membres entreprises

19
organisations de soutien ou regroupements d'organisations de soutien

2
centrales syndicales nationales

16
grands mouvements sociaux

22
Pôles d'économie sociale **incluant 3 réseaux des Premières Nations**

19
membres individuels

DIRECTION & ADMINISTRATION

Cette année, nous avons poursuivi plusieurs changements amorcés il y a deux ans dans l'organisation du travail. Animation des rencontres d'équipe, réorganisation des suivis financiers et des redditions de compte associés aux projets, analyse des conditions de travail et des pratiques en matière de gestion des ressources humaines, etc. ; ce travail de réorganisation s'est poursuivi et devrait trouver son aboutissement au cours des prochains mois.

L'année a également été marquée par la création de deux nouveaux postes au sein de l'équipe afin d'accroître nos capacités internes sur certains aspects stratégiques. D'abord, une direction de la vie associative et de la concertation a été créée afin de renforcer et entretenir la concertation à l'échelle nationale et de faire en sorte que cette concertation serve judicieusement le développement et le positionnement du mouvement de l'économie sociale.

Au tournant de l'hiver, un poste a également été créé pour assurer une meilleure prise en charge des relations publiques et gouvernementales. Déjà, nous sommes à même de constater les résultats significatifs qui en découlent, dont une augmentation significative de nos communiqués, la mise en place d'une Alerte aux membres faisant état de l'actualité gouvernementale (nouveaux programmes, mesures, etc.) et des relations plus soutenues avec les différents partenaires de tous les paliers gouvernementaux.

Le Chantier compte sur une équipe dynamique, compétente et engagée. De manière générale, les changements apportés dans l'organisation du travail au cours des dernières années visaient essentiellement à clarifier les responsabilités de chacun, à mieux organiser la collaboration entre eux et à renforcer leur autonomie. Cette année, les travaux relatifs aux pratiques en matière de gestion des ressources humaines ont permis de tracer un diagnostic de la situation et d'identifier quelques objets de travail pour l'année prochaine, notamment la révision des appellations de postes et la grille salariale. Les travaux en cours permettront, à terme, d'améliorer l'organisation du travail et de mettre en place les conditions propices pour maintenir et renforcer l'expertise construite au fil des ans.

« **Au-delà de nos organisations, il y a un mouvement. Un désir d'appropriation de notre économie pour réussir de nouvelles façons de faire, pour répondre à des enjeux de notre société et pour porter les aspirations des communautés partout au Québec. Pour y arriver, il faut nous concerter et se donner la vision commune qui permettra de mieux faire avancer l'économie sociale comme solution aux nombreux enjeux auxquels nous faisons face collectivement.** »

MAUDE BROSSARD-SABOURIN
Directrice de la vie associative et de la concertation

PARTENARIATS

VIE ASSOCIATIVE

L'année 2020-2021 a notamment été marquée par une concertation très active autour de la mise en œuvre ou du déploiement de plusieurs plans, mesures ou programmes gouvernementaux comme le Plan d'action gouvernemental en économie sociale (PAGES), le Plan d'action gouvernemental en entrepreneuriat (PAGE), le Secrétariat à la jeunesse du Québec et le Programme de préparation à l'investissement (PPI).

La priorité du travail avec les Pôles a été mise sur leur positionnement, entre autres dans le cadre des mesures prévues au PAGES et l'arrimage sur les dossiers avec le Chantier, tels que la commercialisation, la promotion et les partenariats stratégiques avec le Secrétariat à la jeunesse (Sismic) et la Fondation Lucie et André Chagnon.

L'Aile jeunesse a également été active, particulièrement sur les questions du secteur numérique et de la diversité ethnoculturelle. Le rapport de l'Aile jeunesse sera disponible sous peu.

Outre le comité du conseil d'administration sur la gouvernance et les travaux de l'Aile jeunesse, et par souci d'assurer la participation des membres et partenaires à des dossiers stratégiques, un comité sur la diversité a également été mis sur pied afin d'identifier des stratégies visant à :

- Accroître la diversité ethnoculturelle en économie sociale et, ainsi, rendre le mouvement de l'économie sociale plus représentatif de la réalité du Québec ;
- Faire avancer tout le mouvement de l'économie sociale vers la reconnaissance de l'enjeu de la diversité ethnoculturelle, reconnaître son caractère transversal et améliorer les pratiques concrètes en économie sociale.

Somme toute, une bonne partie des actions du Chantier dans la dernière année aura été dirigée vers le renforcement de la fonction émergence dans l'écosystème d'économie sociale. Nouveaux lieux d'émergence, nouveaux secteurs, nouveaux outils ; nos efforts se sont traduits par de nombreuses avancées qui ressortent des résultats des projets présentés dans ce rapport.

Au-delà des réalisations plus concrètes, l'année aura également été l'occasion d'initier une démarche qui nous conduira, au final, à un plan du mouvement pour se concerter et renforcer nos stratégies autour d'objectifs communs. L'année qui vient permettra sans aucun doute de concrétiser cette initiative.

SISMIC

Entrepreneuriat collectif

Depuis trois ans, le parcours d'incubation Sismic est en action pour stimuler l'émergence et l'idéation de projets d'entreprises collectives portés par les jeunes de 18 à 35 ans. Offert par 19 Pôles d'économie sociale dans 16 régions du Québec et auprès des Premières Nations, Sismic permet l'appropriation du modèle collectif, soutient l'émergence de l'idée, la structuration du projet (prédémarrage) et la coconstruction de l'équipe entrepreneuriale.

Marquée par la situation sanitaire, l'année 2020-2021 a été pour les Pôles une période de changements et de défis pour rejoindre les jeunes. Afin de stimuler leur participation dans la relance économique, Sismic a adapté en formule virtuelle ou hybride l'ensemble des activités de son parcours. Les jeunes ont été au rendez-vous et, pour plusieurs d'entre eux, le contexte a accentué leur volonté de s'engager pour répondre aux enjeux de leur milieu. L'entrepreneuriat collectif donne sens à leur engagement !

92 % des promoteurs ont reçu un accompagnement répondant à leurs attentes. La totalité des promoteurs recommanderait Sismic à un.e ami.e souhaitant démarrer un projet en entrepreneuriat collectif.

La réussite de Sismic repose particulièrement sur la collaboration avec les acteurs des institutions d'enseignement supérieur, les partenaires jeunesse locaux, sans oublier les acteurs de l'écosystème d'accompagnement en économie sociale qui prennent le relais auprès des jeunes entrepreneurs collectifs pour mener leur projet vers le succès.

94 % des partenaires sont satisfaits de la collaboration avec l'équipe de Sismic.

Source : Statistiques Sismic 2020-2021, Chantier de l'économie sociale, mai 2021

RÉSULTATS SISMIC

	2020-2021	Cumulatif
Total nombre de jeunes ayant participé au révélateur	1400	4100
Nombre de projets incubés à partir de l'idéateur	106	255
Nombre de jeunes ayant participé au parcours de l'incubateur	245	690
Nombre de projets ayant terminé le parcours	41	73
Total nombre de jeunes ayant participé à sismic, tout parcours confondu	1645	4790
Nombre d'entreprises collectives créées qui ont fait le parcours sismic	25	49
nombre de collaborations créées avec les acteurs régionaux		645

Ces résultats ont notamment été rendus possibles en raison du travail de coconstruction et d'entraide réalisé entre les incubateurs Sismic et le Chantier.

PARTENARIATS STRUCTURANTS POUR FAVORISER LA CONCERTATION ET LES RÉPONSES À CES ENJEUX

Après un an de dialogue avec la Fondation Lucie et André Chagnon, des organisations œuvrant au développement de l'économie sociale ont lancé un nouveau chapitre de leur collaboration et précisé les termes d'une entente pluriannuelle sur trois ans afin de **renforcer les capacités d'agir ainsi que les connaissances des communautés et des entrepreneurs collectifs afin de répondre aux enjeux de leur milieu.**

En plus de la Fondation, ce projet réunit 24 partenaires soit 19 Pôles d'économie sociale territoriaux, le Pôle Premières Nations et 4 organisations nationales.

De manière générale, ce projet permettra de renforcer le soutien aux premières phases de mobilisation de projets citoyens et de soutenir la fonction de recherche et développement en économie sociale.

Partenaires nationaux

RISQ
RÉSEAU D'INVESTISSEMENT SOCIAL DU QUÉBEC

CSMO ESAC
Comité sectoriel de main-d'œuvre
Économie sociale
Action communautaire

tiess
TERRITOIRES INNOVANTS EN ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE
LIAISON ET TRANSFERT

PÔLES D'ÉCONOMIE SOCIALE

	OBJECTIFS	RETOMBÉES VISÉES POUR LES COMMUNAUTÉS	ACTIONS SPÉCIFIQUES DANS LE CADRE DU PROJET
AXE 1 **VALORISER ET PROPULSER L'ÉCONOMIE SOCIALE**	– Rendre plus visibles les actions, solutions, outils proposés par l'économie sociale en temps de relance.	– meilleure connaissance de l'économie sociale – voir ce modèle comme une possibilité de réponse aux enjeux – être mieux outillé pour développer des projets – être en mesure d'identifier le soutien qui serait nécessaire pour renforcer les projets ou entreprises.	– Cellules de veille sur les enjeux territoriaux – Laboratoires d'émergence – Événement national de diffusion et de consolidation
AXE 2 **SOUTIEN D'ENTREPRISES ET DE NOUVELLES STRATÉGIES DE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL**	– Accroître l'accessibilité des ressources existantes pertinentes et favoriser la recherche et le développement de nouvelles pratiques pour permettre aux communautés et entreprises d'être outillées et de rebondir par des solutions innovantes.	– L'accessibilité aux ressources existantes et à des approches ou outils novateurs, créés pour soutenir la relance des communautés et des entreprises collectives.	– Cellule R & D – Formation continue – Interventions spécialisées

PROGRAMME DE PRÉPARATION À L'INVESTISSEMENT (PPI)

Programme de préparation à l'investissement

Le Chantier de l'économie sociale s'est vu octroyer, en juin 2019, le mandat de déployer le Programme de préparation à l'investissement (PPI) au Québec, soit de coordonner l'octroi des fonds fédéraux pour soutenir l'innovation sociale. Ce mandat est venu nous confirmer le rôle de carrefour du Chantier et témoigne de la reconnaissance des acteurs gouvernementaux quant à notre capacité de concertation avec les acteurs du développement territorial. Il était donc primordial pour le Chantier de se montrer à la hauteur du défi et de mettre en place des mécanismes de gouvernance qui assureraient la contribution et la participation des acteurs clés de l'innovation sociale du Québec. Le défi a été relevé à la hauteur de nos attentes et de celles des partenaires du projet. Le PPI a ultimement été victime de son succès, les sommes ayant été dépensées bien avant la fin prévue du programme, et ce, malgré le contexte lié à la pandémie de COVID-19.

Sans aucun doute, la pandémie nous a confirmé toute la pertinence d'idées longtemps portées par le mouvement de l'économie sociale, soulignées, reprises et découvertes par des acteurs de toutes trempes. Partout au Québec et plus que jamais, des voix se sont ajoutées à la nôtre pour appuyer la nécessité de répondre aux besoins des communautés en tenant compte de la diversité locale, de l'urgence de faire valoir et de reconnaître la primauté des personnes avant le capital et de l'importance de la solidarité sociale et économique. Le PPI a été la bougie d'allumage de près d'une centaine de projets au Québec, pour un investissement total de 7,7M$.

Il importait que le déploiement du PPI au Québec soit représentatif des organisations présentes sur l'ensemble du territoire et que le programme réponde adéquatement aux besoins de celles qui désirent se préparer à l'investissement. Un Conseil d'orientation a été mis sur pied afin de permettre au plus grand nombre de parties prenantes de participer au processus de déploiement du PPI. La composition finale du comité révèle avec éloquence la capacité du Chantier de mobiliser l'ensemble des acteurs pertinents autour d'objectifs stratégiques pour le Québec.

Conseil d'orientation

- CAP Finance – Caisse d'économie solidaire
- CAP Finance – Fiducie du Chantier de l'économie sociale
- Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES)
- Chantier de l'économie sociale
- Commission de développement économique des Premières Nations du Québec et du Labrador (CDEPNQL)
- Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM)
- Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ)
- Fédération québécoise des municipalités (FQM)
- Femmessor
- Fondations communautaires du Canada – Fondation communautaire Gaspésie-Les Îles
- Fondations communautaires du Canada – Fondation du Grand Montréal
- Fonds d'action québécois pour le développement durable (FAQDD)
- Gouvernement du Québec
- OSEntreprendre
- Réseau des Pôles régionaux d'économie sociale
- Table nationale des Corporations de développement communautaire (TNCDC)

TRANSITION ÉCOLOGIQUE JUSTE

Tout au long de l'année, nous avons poursuivi nos collaborations avec différentes instances et organisations environnementales, ce qui a notamment mené à la parution d'un rapport et d'une feuille de route sur la transition juste du Québec. Nos partenariats ont également contribué au développement de réflexions structurantes quant au rôle et au positionnement de l'économie sociale dans la transition écologique, tant en économie circulaire que dans les pratiques mêmes des entreprises.

- Participation à la Feuille de route pour la transition du Québec vers la carboneutralité publiée en novembre 2020 (membre des chapitres Collectivités résilientes et Économie, Travail et Consommation)
- Participation au comité aviseur du premier rapport sur l'indice de circularité de l'économie au Québec (*Circularity Gap Report*) publié en partenariat avec Recyc-Québec en mai 2021
- Membre du Pôle québécois de concertation sur l'économie circulaire
- Membre du comité de suivi et du comité des partenaires de la phase 1 du projet « Économie sociale et économie circulaire : Potentiels de synergie et modèles d'affaires porteurs » porté par le Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS).
- Membre de *We All CAN*

PARTICIPATION À CAND3

Soulignons également que le Chantier est partenaire du programme CanD3 (*Consortium On Analytics For Data-Driven Decision-Making*) porté par l'université McGill, qui vise à soutenir l'appropriation et l'utilisation des données en lien avec le vieillissement de la population afin de faire émerger l'innovation et l'adoption de nouvelles pratiques en réponse à cette nouvelle réalité. Dans le cadre de ce projet, le Chantier accueille annuellement un *fellow* chargé de rendre disponible les données existantes de manière à influencer le développement de l'économie sociale en matière de réponses aux besoins des personnes aînées au Québec.

GOUVERNEMENT FÉDÉRAL

Cette année encore, le Chantier a maintenu son implication dans des réflexions à l'échelle canadienne, particulièrement en vue d'une future Stratégie d'innovation sociale et de finance sociale du gouvernement fédéral. Ces réflexions ont pour but de s'assurer que les réalisations de l'économie sociale et l'écosystème soutenant celles-ci soient adéquatement reconnues et valorisées par toute initiative fédérale, mais également pour contribuer à des initiatives dont les retombées pourraient être bénéfiques pour le Québec. En ce sens, nous siégeons comme observateur sur le TIIP (*Table for Impact Investment Pratictionners*), l'homologue canadien de CAP Finance. Nous sommes également membres de S4ES (*Social Economy Enterprise Ecosystem*), une coalition d'acteurs ayant des expertises complémentaires au Canada[1], afin de déployer des outils pour renforcer l'écosystème de soutien à l'échelle canadienne, dont Akcelos. Finalement, le Chantier prend part à des réflexions au sein de *Common Approach* pour établir des mécanismes permettant de faciliter la création et la mise à jour de normes pour la mesure d'impact à l'échelle du Canada.

1 Le Réseau Canadien du Développement Économique Communautaire, Common Good Solutions, Buy Social Canada, Coops and Mutuals Canada

INTERNATIONAL

La pandémie a énormément réduit la fréquence des échanges internationaux et en a modifié les conditions. Alors qu'avant, les échanges d'expertise se faisaient en personne, ici et ailleurs, en 2020-2021 ceux-ci se sont fait entièrement virtuellement, ce qui, dans un sens, a facilité la participation en impliquant moins de coûts et de temps, mais qui, dans un autre sens, a réduit les occasions de discussions plus approfondies et l'élargissement des réseaux de contacts à l'international. Malheureusement, ce contexte difficile pour les échanges internationaux ainsi que l'incertitude quant à la reprise à court/moyen terme de ces échanges ont mené à la fermeture de C.I.T.I.E.S., un outil mis sur pied par le Chantier et des partenaires internationaux dans la foulée du GSEF.

Cependant, de façon globale, de par la visibilité du modèle québécois à l'international ainsi que par le réseau de contacts important du Chantier, de nombreux échanges ont tout de même eu lieu au courant de l'année dont :

- Participation au Forum mondial de l'économie sociale – GSEF2020 organisé à Mexico et au Steering commitee de l'association internationale du GSEF ;
- Participation à différentes activités du Social Enterprise Forum, dont le *World Forum* et le *Policy Forum* ainsi qu'à la programmation de différentes activités organisées par le SEWF pour 2021-2022 ;
- Participation au Sommet de la *Taskforce* des Nations Unies sur l'économie sociale et solidaire et participation au Congrès international du savoir et de l'innovation.

Le Chantier a également été interpellé pour contribuer de par son expertise à la sensibilisation d'acteurs spécifiques. Ainsi, nous avons présenté des bonnes pratiques du Québec aux fonctionnaires fédéraux responsables de l'économie sociale et solidaire en Argentine, participé à un séminaire destiné aux législateurs de Porto Rico et échangé, dans le cadre d'activités organisées par le gouvernement du Mexique, avec des acteurs de soutien à l'entrepreneuriat et avec des travailleurs d'une ligne aérienne mexicaine envisageant la conversion de celle-ci en coopérative.

PARTENARIATS & COLLABORATIONS PARTICULIÈRES

Depuis sa fondation, le Chantier se fait un devoir de collaborer activement avec les acteurs et partenaires de l'économie sociale, dont au premier titre les membres de la Maison de l'économie sociale. Outre les partenariats et collaborations cités précédemment dans plusieurs dossiers, en 2020-2021, le Chantier a continué de participer aux travaux de comités ou instances de gouvernance de 38 organisations membres, partenaires ou organisations du secteur :

- CAP Finance
- Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté (CERSÉ)
- Centre d'études et de recherche intersectorielles en économie circulaire (CERIEC)
- Centre international de recherches et d'information sur l'économie publique, sociale et coopérative (CIRIEC)
- Collectif 7 à Nous
- Comité jeunesse de la Commission des partenaires du marché du travail (CPMT)
- Comité de l'École d'été de l'Institut du Nouveau Monde (INM)
- Comité de retraite du Régime de retraite des groupes communautaires et de femmes
- Conseil emploi métropole
- Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire (CSMO-ÉSAC)
- Commerce solidaire
- Espace de concertation sur les pratiques d'approvisionnement responsable (ECPAR) – Comité économie sociale et Comité économie circulaire
- Fab City Global Initiative / Communautique
- Fédération étudiante collégiale du Québec
- Fiducie du Chantier de l'économie sociale
- Fondation Lucie et André Chagnon
- Fondation David Suzuki
- Fonds étudiant FTQ I et II
- Fonds québécois d'habitation communautaire
- Force Jeunesse
- Global Social Economy Forum – GSEF
- Institut de recherche en économie contemporaine (IREC)
- Institut de recherche et d'informations socio-économiques – IRIS
- Maison de l'économie sociale – Conseil d'administration
- New Markets Fund
- Pôle québécois de concertation sur l'économie circulaire
- Recyc-Québec
- Réseau intercontinental de promotion de l'économie sociale solidaire – RIPESS
- Réseau d'investissement social du Québec – RISQ
- Réseau québécois en innovation sociale (RQIS)
- S4ES – Social Enterprise Ecosystem Project
- SETSI – Social Economy through Social Inclusion
- Société de développement Angus
- Syndicat de copropriété Providence et Espace Fullum
- Table des partenaires en économie sociale
- Territoires innovants en économie sociale et solidaire – TIESS (plusieurs comités)
- Union étudiante du Québec (UEQ)
- Unité de travail pour l'implantation de logement étudiant (UTILE)

DÉVELOPPEMENT

En 2020-2021, plusieurs projets accompagnés par le Chantier ont progressé de façon significative. Comme le travail du Chantier en matière de développement prend différentes formes d'une année à l'autre, les projets présentés ici n'en sont pas une liste exhaustive.

PLAN D'ACTION GOUVERNEMENTAL EN ÉCONOMIE SOCIALE (PAGES)

L'annonce du Plan d'action gouvernemental en économie sociale (PAGES 2020-25) en novembre 2020 ainsi que sa mise en place graduelle ont permis d'avancer sur plusieurs plans. De nombreux échanges autour de certaines mesures ont permis de concerter les acteurs du mouvement et ont ouvert des espaces de collaboration pour une meilleure complémentarité entre les composantes de l'écosystème d'économie sociale.

Mesures du PAGES porteuses pour le mouvement

Mesure 2 – **Accompagnement des OBNL**

Établir les besoins
Accélérer l'émergence
Dispenser de l'aide technique

Mesure 7 – **Reprise collective**

Participer aux réflexions sur les conditions d'admissibilités

Mesure 17 – **Financement participatif**

Diversifier les sources de financement

Mesure 20 – **Acheteurs publics**

Créer des outils et de la formation

Mesure 21 – **Portrait statistique**

mesurer l'évolution des entreprises d'économie sociale

PROGRAMME D'AIDE GOUVERNEMENTAL EN ENTREPRENEURIAT (PAGE)

Pour la troisième année du PAGE, les projets que nous soutenons sont menés par les organisations suivantes :

- La Cantine pour tous
- Conseil Québécois du Loisir
- Réseau des Accorderies
- Réseau des Ressourceries du Québec
- REFRAIN - Regroupement de festivals artistiques régionaux
- L'Alliance de l'Est
- Chantier Répit - Vers la création d'un réseau des ressources de répit

Outre ces projets accompagnés dans le cadre du PAGE, plusieurs autres initiatives structurantes suivies par le Chantier ont progressé au cours de la dernière année. De manière générale, dans chacun de ces dossiers l'équipe du Chantier a identifié des enjeux, des projets et des initiatives structurantes afin de créer les conditions favorables au développement de l'économie sociale comme mouvement, ainsi que des entreprises et organisations qui le composent.

COMMERCIALISATION

Le travail d'analyse et de réflexion amorcé en 2019 a conduit à la création d'un plan d'action sur la commercialisation. Adopté en février 2021, ce plan a permis de mieux cibler les actions du Chantier sur cette question et de faire avancer plusieurs dossiers qui soutiennent la commercialisation des produits et services des entreprises d'économie sociale.

Axe 1 : Soutien et accompagnement à la commercialisation

- Participation au chantier de travail de l'ECPAR sur l'approvisionnement en économie sociale.
- Rencontre avec de grands acheteurs pour comprendre leurs besoins et les freins existants pour l'approvisionnement auprès des entreprises en économie sociale.
- Participation au chantier de travail Origine Québec, porté par le Panier bleu.

Akcelos

Après une année de réflexion, le projet Akcelos prend une nouvelle orientation qui sera mise en œuvre au cours de la prochaine année. Une grande réflexion sur les différents objectifs du projet a permis de faire émerger une nouvelle vision qui offrira trois nouvelles solutions aux acteurs de l'économie sociale : une base de données mutualisée, un répertoire national des entreprises d'économie sociale et un outil pour les acheteurs à la recherche de fournisseurs en économie sociale. Le déploiement des différentes stratégies est prévu pour 2021-2022.

Axe 2 : Reconnaissance de l'économie sociale

MCE Conseils a été mandaté pour réaliser une étude sur la question de l'identification des entreprises d'économie sociale afin de mieux cerner les stratégies à mettre de l'avant dans le cadre du plan d'action sur la commercialisation. Un sondage a été envoyé aux entreprises d'économie sociale du Québec et à plusieurs groupes d'acheteurs. Des groupes de discussion sur les enjeux de la commercialisation des entreprises d'économie sociale ont complété le portrait réalisé par MCE Conseils.

CADRE DE RÉFÉRENCE

La phase test de l'outil opérationnalisant le cadre de référence a été complétée. Les réflexions et commentaires recueillis lors de cette phase ont permis d'identifier le type et le format d'outil à développer afin de répondre aux besoins et attentes des différents acteurs du mouvement. La construction de l'outil débutera ainsi en janvier 2022 afin d'être lancé au printemps de la même année.

ALLIANCE DE L'EST

Le Chantier a participé à la création d'un nouvel organisme de soutien au développement pour l'Est de Montréal. L'assemblée de fondation, tenue en février 2021, aura permis aux nombreux acteurs impliqués de se doter d'une mission commune, soit celle de « mobiliser les acteurs de la société civile, en collaboration avec les parties concernées, autour de projets et d'initiatives socioéconomiques, dans le cadre d'une démarche d'innovation collective afin de soutenir un redéveloppement intégré de l'Est de Montréal s'inscrivant dans une transition écologique et sociale du territoire. »

GOUVERNANCE DÉMOCRATIQUE

Comité de travail avec le TIESS et d'autres partenaires sur les questions de gouvernance démocratique

Collaboration au développement d'un outil d'aiguillage

Soutien aux réseaux aux prises avec des interventions gouvernementales liées à leur gouvernance

DOSSIERS JURIDIQUES (DROIT ASSOCIATIF, RÉVISION DE LOIS)

Réflexion sur la pertinence de relancer les travaux pour une loi sur les associations

Analyses des projets de loi, notamment de la Loi sur l'interdiction des subventions municipales (LISM)

IMMOBILIER

Collaboration à mise en place et au lancement de l'initiative immobilière communautaire du Grand Montréal

Participation aux activités du projet Loco Montréal

Participation au Grand Forum Habitation Québec, organisé par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH).

Participation aux activités de consultation du MAMH dans le cadre de l'élaboration de la Stratégie nationale d'urbanisme et d'aménagement du territoire (SNUAT).

REPRISE COLLECTIVE

Participation active à la Table nationale du repreneuriat collectif (TNRC) et au comité de communication de celle-ci

Collaboration avec le CTEQ – Centre de transfert d'entreprise du Québec et les autres partenaires

Projets de recherche du Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté (CÉRSÉ)

Suivi du projet pilote de société d'acquisition transitoire de la Capitale-Nationale

FINANCEMENT PARTICIPATIF EN CAPITAL

Planification et recherche de financement en vue de la mise sur pied d'un projet pilote sur un système de soutien et d'incitatifs financiers

Projet de mobilisation soutenu par le ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI)

Suivi du RISQ dans la rédaction d'une étude de faisabilité d'un fonds d'appariement

Discussions avec la Ville de Montréal et les partenaires régionaux en vue de la mise en place d'un fonds d'appariement local

Ateliers de présentations, en collaboration avec les Pôles

Accompagnement des accompagnateurs (Pôles et MRC) lors d'émissions d'obligations communautaires

TARIFICATION SOCIALE

Comité de travail avec le TIESS et d'autres partenaires

POLITIQUES PUBLIQUES

Co-rédaction de la Politique de soutien à l'économie sociale de la Ville de Gatineau

COMMUNICATIONS

Au cœur de la mission du Chantier, la promotion de l'économie sociale comme mouvement et du Chantier comme carrefour du mouvement s'est poursuivie cette année, malgré le contexte de pandémie. De manière générale, nos objectifs en matière de communication se déclinent sous l'angle du positionnement de l'économie sociale, de sa vision et de sa réalité autour de concepts et enjeux de société qui sont plus larges (transition écologique, économie circulaire, relance économique). Ainsi, le Chantier a été présent sur différentes tribunes et a assuré une visibilité de l'économie sociale auprès du grand public. Cette visibilité s'est aussi maintenue par la publication de mémoires, de communiqués et de textes divers s'adressant à différents publics, ainsi que par la tenue de plusieurs événements virtuels. Les membres ont pu prendre connaissance de ces efforts sur la présence du Chantier à différents événements et activités, notamment par le biais des médias sociaux et du bulletin aux membres. Il faut aussi souligner l'ajout d'une nouvelle ressource, d'un conseiller aux affaires gouvernementales et relations publiques, qui nous a permis de renforcer nos communications et notre présence, non seulement auprès du gouvernement mais également dans les médias.

PUBLICATIONS ET ACTIVITÉS

16
Communiqués

5
Mémoires

5
Lettres ouvertes

11
Communications aux membres / **Bulletins**

15
Alertes gouvernementales

10
Bulletins de la Maison de l'économie sociale (MES)

10
Présences médias
(Télé, radio, journaux locaux et nationaux)

2
campagnes promotionnelles
(Mois de l'économie sociale, J'y travaille)

4
Ateliers

Économie sociale 101

Gouvernance démocratiqu

Outil d'aiguillage sur les formes juridiques pour les projets en économie sociale

Obligations communautaires et financement participatif

Révision et réédition
du guide d'introduction à l'économie sociale

SITE INTERNET ET MÉDIAS SOCIAUX

Chantier

179 585
pages vues uniques

Chantier

20-21	19-20
10 073 abonnés	**9 158** abonnés

Économie sociale Québec

20-21	19-20
7 741 abonnés	**7 333** abonnés

Chantier

20-21	19-20
4 834 abonnés	**4 799** abonnés

20-21	19-20
2 358 abonnés	**1 836** abonnés

ÉVÉNEMENTS VIRTUELS

Rappelons que, dans le contexte de la crise sanitaire et dans une perspective de relance économique, le Chantier avait mis en œuvre, au printemps 2019, une campagne spécifique qui visait à inscrire l'économie sociale au cœur de cette relance et de rassembler des propositions, pistes de réflexion, initiatives en cours ou en devenir, etc.

Cette année, faisant écho aux thématiques abordées lors des consultations Osons la relance, le Chantier a proposé une série de conférences sous l'angle **Défis communs, solutions collectives** qui abordait comment l'économie sociale se distingue face aux grands défis de société, autant dans ses façons de faire que comme modèle d'affaires.

Cinq conférences ont eu lieu sur les thèmes :

Soins aux personnes ainé.e.s
14 janvier 2021

Autonomie alimentaire
28 janvier 2021

Transition socio-écologique
11 février 2021

Immobilier collectif
25 février 2021

Emploi et conditions de travail
11 mars 2021

AUTRES ÉVÉNEMENTS

8 avril 2021

Osons la relance : Le rôle de l'économie sociale dans la reprise économique

Une discussion virtuelle avec monsieur Pierre Fitzgibbon, ministre de l'Économie et de l'Innovation, durant laquelle ce fut le moment de faire avec lui un tour des différents enjeux de la relance économique et voir, outre le rôle que joue déjà l'économie sociale dans l'économie du Québec, comment l'entrepreneuriat collectif pourrait davantage contribuer à l'atteinte des objectifs que s'est fixé le gouvernement.

17 juin 2021

Les municipalités et l'économie sociale : des alliées méconnues du développement économique et social

Conférence virtuel avec les représentants de 4 villes (Gatineau, Montréal, Forestville et Laval) qui ont choisi de miser sur l'économie sociale, chacun à leur manière, pour le développement économique et social de leur communauté.

22 juin 2021

Midi-conférence Innovation sociale et économie sociale

co-organisé avec le TIESS

Qu'est-ce que l'innovation sociale? Comment l'économie sociale est un vecteur d'innovation sociale? Sur le terrain, localement, comment met-on en application l'innovation sociale par l'économie sociale ? Trois intervenants ont discuté de ces questions.

NOMBRE DE PARTICIPANT(E)S TOTAUX : 1500
Tous ces événements ont été enregistrés et sont toujours disponibles sur la chaîne Youtube du Chantier.

MOIS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE 2020

Campagne d'envergure déployée durant tout le mois de novembre, le Mois de l'économie sociale a pour objectif de rendre plus visible dans la sphère publique les entreprises d'économie sociale et leur capacité à pallier aux enjeux modernes tels que le développement durable, la relève entrepreneuriale et le développement économique québécois. Pour sa deuxième édition, le thème abordé cette année était Une économie humaine, décliné en 5 sous-thèmes : économie locale, économie durable, économie inclusive, économie participative, économie prospère.

RETOMBÉES

RELATIONS DE PRESSE

Lettre ouverte

12 531 000
utilisateurs potentiels atteints

Autres parutions

6 829 000
utilisateurs potentiels atteints

Portée médiatique totale

19 360 000
(Portée en 2019 – 5 208 100)

RETOMBÉES

MÉDIAS SOCIAUX

Facebook

- 7405 abonnés avant le début du Mois 2020
- 355 nouveaux abonnés
- 316 nouvelles mentions J'aime
- 55 publications
- 7 publications boostées
- 1977 vues

Portée totale de la page
287 646

Portée totale des publications
53 224

Instagram

- 333 abonnés avant le début du Mois 2020
- 100 nouveaux abonnés
- 49 publications
- 167 stories
- 280 mentions J'aime
- 293 interactions

Portée totale des publications
2 228

RETOMBÉES

PÔLES D'ÉCONOMIE SOCIALE

+ de **10**
articles dans les journaux locaux

+ de **8**
entrevues radio

+ de **8**
entrevues télé

1
baladodiffusion

ANNEXES

CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRÉSIDENCE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Frédéric Lalande
Coalition des organismes communautaires pour le développement de la main-d'œuvre (COCDMO)
(Jusqu'à novembre 2020)

Laurent Levesque
Unité de travail pour l'implantation de logement étudiant (UTILE
(Depuis novembre 2020)

DIRECTION GÉNÉRALE

Béatrice Alain

REGROUPEMENTS D'ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE

Isabel Faubert Mailloux
Réseau de la coopération du travail

Éric Tétreault
Association des radiodiffuseurs communautaires du Québec (ARCQ)

Geneviève Bélisle
Association québécoise des CPE (AQCPE)

Raymond Gouin
Conseil québécois des entreprises adaptées (CQEA)

Richard Gravel
Collectif des entreprises d'insertion du Québec

Vincent Marcoux
Association québécoise des centres d'intervention de dépendance (AQCID)

Richard Foy
Réseau québécois des OSBL d'habitation (RQOH)

Josée-Anne Bouchard
Coopérative pour l'agriculture de proximité écologique – CAPÉ

REGROUPEMENTS D'ORGANISATIONS DE SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET DES ORGANISATIONS DE SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

Éric Cimon
Association des groupes de ressources techniques du Québec

Karole Forand
Regroupement des CDEC du Québec
(Jusqu'à novembre 2020)

Isabelle Gilbert
Regroupement des CDEC du Québec
(Depuis février 2021)

Claude Dorion
MCE Conseils

Ahmed Benbouzid
MicroEntreprendre

Frédéric Lalande
Coalition des organismes communautaires pour le développement de la main-d'œuvre (COCDMO)

Thibaud Liné
La Cantine pour tous

PÔLES RÉGIONAUX D'ÉCONOMIE SOCIALE

Anyle Côté
Conseil d'économie sociale de l'île de Montréal (CESIM)

Lynn O'Cain
Pôle d'économie sociale Mauricie

Louiselle Luneau
Pôle d'économie sociale de l'Abitibi-Témiscamingue
(Jusqu'à novembre 2020)

Raymond Rouleau
Pôle régional d'économie sociale
du Saguenay-Lac-Saint-Jean
(Depuis novembre 2020)

Olivier Doyle
Pôle d'économie sociale
de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent
(Depuis mai 2020)

Félix Bussières
Pôle des entreprises d'économie sociale
de la région de la Capitale-Nationale

GRANDES CENTRALES SYNDICALES ET TOUT ORGANISME MEMBRE DE CES CENTRALES

Marie-Hélène Bonin
Confédération des syndicats nationaux (CSN)

Stéphane Hudon
Fédération des travailleurs et
travailleuses du Québec (FTQ)

ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE

Laurent Levesque
Unité de travail pour l'implantation
de logement étudiant – UTILE

REGROUPEMENTS NATIONAUX DES PREMIÈRES NATIONS ET INUITS ET DE LEURS ORGANISMES MEMBRES

Mickel Robertson
Commission du développement économique des
Premières Nations du Québec et du Labrador

GRANDS MOUVEMENTS

Gabrielle Desbiens
Réseau des Conseils régionaux de la culture du Québec

Sonia Vaillancourt
Conseil québécois du loisir
(Jusqu'à novembre 2020)

Pierre-Paul Leduc
Conseil québécois du loisir
(Depuis novembre 2020)

Marie-Line Audet
Table nationale des Corporations
de développement communautaire (TNCDC)

Francis Prévost
Union étudiante du Québec (UEQ)
(Jusqu'à novembre 2020)

William Blaney
Union étudiante du Québec (UEQ)
(Depuis novembre 2020)

MEMBRES D'OFFICE

Jacques Charest
Fiducie du Chantier de l'économie sociale

Odette Trépanier
Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie
sociale et de l'action communautaire (CSMO-ÉSAC)

Philippe Garant
Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)

Vincent Van Schendel
Territoires innovants en économie
sociale et solidaire (TIESS)

Jean Bénard
Commerce solidaire

AILE JEUNESSE

Solen Martin-Déry
Caligram

MEMBRES HONORAIRES

Marguerite Mendell
École d'Affaires publiques
et communautaires, Université Concordia

MEMBRES DE L'EXÉCUTIF DE L'AILE JEUNESSE

Solen Martin-Déry
Présidente

Noémie Gravel-Denis
Responsable aux affaires externes et institutionnelles

Martin St-Denis
Responsable au contenu

Guillaume Bouchard
Responsable des communications et des événements

Mathieu Couture

Mariloue Daudier

Maxence Joseph Fontugne

ÉQUIPE

Béatrice Alain
Directrice générale

Martin Frappier
Directeur général adjoint

Maude Brossard-Sabourin
Directrice, Vie associative et concertation
(Depuis septembre 2020)

Marianne Dupuis
Adjointe à la direction

Nathalie Dupuis
Adjointe administrative

Moustapha Gueye
Responsable comptable

PARTENARIATS

Maude Brossard-Sabourin
(Jusqu'à septembre 2020)

Laura Cicciarelli
(Jusqu'à avril 2021)

Mireille Pelchat

Aurélie Blin

RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Charles Gagnon

Myriam Déry

Anne-Sophie Abel-Lévesque

COMMUNICATIONS

Carole Lévesque

Laurie Mercier

Joël Vaudeville
(Depuis février 2021)

Le Chantier de l'économie sociale est soutenu financièrement par le ministère de l'Économie et de l'Innovation.

Économie et Innovation Québec

Conception graphique et mise en pages
corsaire DESIGN | COMMUNICATION | WEB

CHANTIER
DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

chantier.qc.ca

1431, rue Fullum, bureau 209
Montréal, (Québec) H2K 0B5

T. 514 899-9916
1 888 251-3255 (Sans frais)