CHANTIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

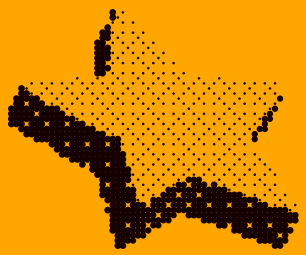
Rapport annuel 2025-2026

LE CHANTIER EN BREF

Le Chantier de l'économie sociale est une organisation autonome vouée à la concertation des divers acteurs et partenaires de l'économie sociale ; à la promotion de l'économie sociale comme vecteur de changement social et économique ; au développement d'outils et de conditions favorables à l'expérimentation et à la consolidation projets d'économie sociale; à la construction d'alliances avec d'autres acteurs économiques et sociaux en faveur d'un modèle de développement basé sur des valeurs de solidarité et d'équité.

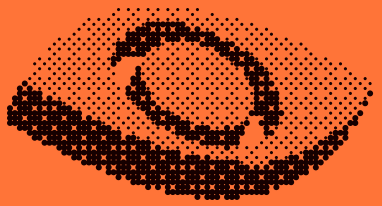
MISSION

La mission du Chantier est de promouvoir l'économie sociale comme partie intégrante de l'économie plurielle du Québec et, ce faisant, de participer à la démocratisation de l'économie ainsi qu'à l'émergence de ce modèle de développement basé sur des valeurs de solidarité, d'équité et de transparence.



VISION

Le Chantie vise la construction d'une économie plurielle qui a pour finalité le rendement à la communauté et la défense du bien commun directement liée aux besoins et aux aspirations des collectivités. Les entreprises d'économie sociale assurent le contrôle collectif et pérennisent la vitalité économique, sociale et culturelle des communautés.



CHANTIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

Tables des matières

Mission + Vision	02
Mot du président	04
Mot de la directice générale	05
Orientations stratégiques 2026-2030	06
Introduction	10
Gouvernance, concertation et vie associative	11
Outils et projets structurants	20
Promotion et communications	29
Annexes	34



Mot du président du conseil d'administration

Il y a un an, le Sommet de l'économie sociale nous a permis d'exprimer et de poser collectivement nos ambitions pour l'avenir ainsi que d'identifier les moyens nécessaires pour les concrétiser. Une des grandes lignes de cette dernière année a certainement été de poursuivre ce travail en précisant comment le Chantier peut, lui aussi, contribuer pleinement à cette Vision 2050.

Pour notre organisation, cela signifie notamment d'affirmer davantage notre rôle en matière de développement et d'innovation. Un Chantier capable d'initier, de rassembler et de faire avancer de nouvelles avenues, constitue un levier supplémentaire pour l'ensemble du mouvement. La plateforme électorale développée cette année en est un exemple : en mettant en commun nos priorités et nos propositions, nous renforçons notre capacité collective à contribuer aux choix qui façonneront le Québec de demain.

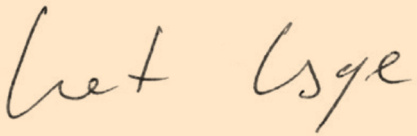
Cette capacité d'agir est d'autant plus importante que notre économie connaît des transformations profondes. Elles nous obligent à revoir certaines façons de faire, mais elles ouvrent aussi des possibilités qu'il faut savoir saisir. On ne le répètera jamais assez : nous avons la responsabilité collective d'imaginer et de mettre en œuvre des réponses qui permettent à notre économie de mieux répondre aux besoins des personnes et des collectivités.

L'économie sociale a beaucoup à apporter à cette réflexion — et surtout, à sa mise en action.

Je tiens d'ailleurs à remercier les membres du conseil d'administration pour leur engagement et leur contribution aux réflexions qui ont jalonné cette année. Leur regard, leur expérience et leur volonté de faire avancer le mouvement de l'économie sociale nous permettent d'aborder cette nouvelle lancée avec confiance et ambition.

Pour aller plus loin, nous devrons continuer à gagner en agilité, à expérimenter et à unir nos capacités d'action. Nos ambitions doivent être à la hauteur de nos défis collectifs, mais elles doivent aussi se traduire concrètement.

Donnons-nous les moyens de nos ambitions — et les ambitions de nos moyens.



LAURENT LEVESQUE
Président du Conseil d'administration



Mot de la directrice générale

Cette dernière année aura été, à bien des égards, une année charnière pour le Chantier. Une année pour faire le point, revoir certaines de nos façons de faire et, surtout, nous donner les moyens de poursuivre avec ambition le travail amorcé au cours des dernières années.

Nous avons notamment revu l'organisation de notre équipe de direction afin de l'enligner avec nos ambitions et les défis qui nous attendent. Ce travail s'inscrit dans une réflexion plus large sur notre rôle, nos priorités et notre capacité à agir, avec nos membres et nos partenaires, sur les transformations que nous souhaitons voir prendre forme au Québec.

Car cette année marque aussi la fin d'un cycle et le début d'un nouveau.

Nous avançons désormais avec une Vision 2050, adoptée collectivement lors du Sommet de l'économie sociale, qui trace l'horizon vers lequel nous voulons tendre. Notre nouvelle planification stratégique vient, quant à elle, préciser les priorités qui guideront notre action d'ici 2030. Deux repères qui nous permettent d'aborder la suite avec une direction claire et une volonté renouvelée d'agir ensemble.

Dans un contexte où les défis sociaux, économiques et environnementaux exigent des réponses à la hauteur, nous savons aussi que personne n'y arrivera seul.

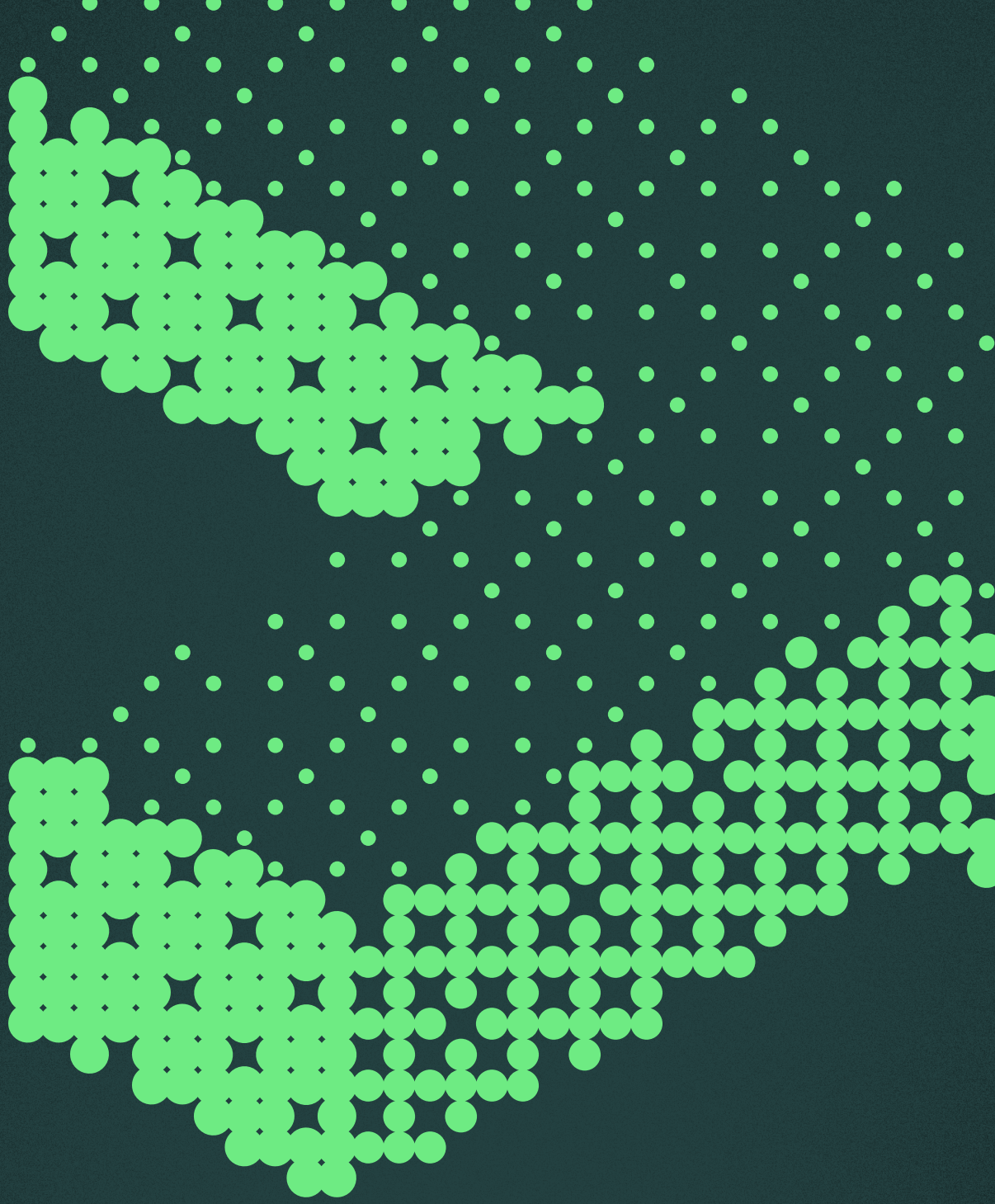
Le Chantier, ses membres et ses partenaires entament donc ce nouveau cycle mieux organisés, mobilisés et déterminés à travailler de concert avec toutes celles et ceux qui contribuent à bâtir un Québec plus équitable, durable et résilient.

La vision est là. Les priorités aussi. Maintenant, place à l'action.



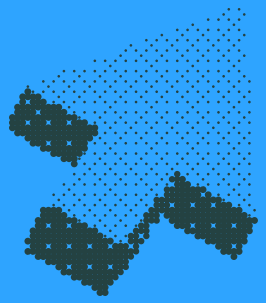
BÉATRICE ALAIN
Directrice générale

Orientations Stratégiques 2026-2030

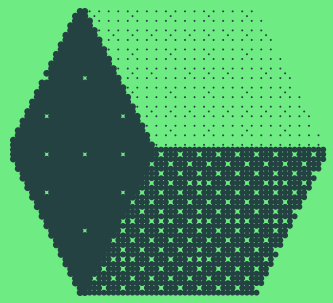


LA VISION POUR 2030

Une place croissante de l'économie sociale dans l'économie du Québec.



Un écosystème cohérent capable de développer et de mettre à l'échelle des modèles innovants.



Une reconnaissance croissante de l'importance d'une transformation économique pour permettre une transition socioécologique.



ORIENTATIONS STRATÉGIQUES 2026-2030

CONCERTATION
Identifier des nouveaux possibles



- Valoriser et accroître l'appartenance à l'économie sociale.
- Faciliter l'amélioration des pratiques.
- Plaider pour des Plans d'action gouvernementaux en économie sociale (PAGES) à la hauteur des capacités et ambitions des acteurs terrain.
- Identifier et saisir les occasions d'agir pour accélérer un changement de logique économique.
- Valoriser et accroître la démocratisation de l'économie.

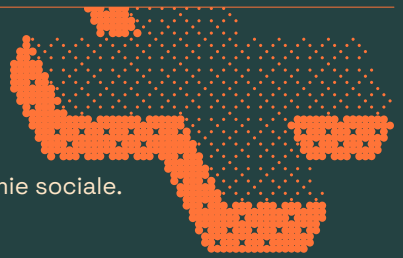
CORPORATION
Aligner pratiques internes et vision collective



- Clarifier les responsabilités du Chantier vis-à-vis d'autres espaces de concertation.
- Favoriser la mobilisation et la collaboration au sein de l'équipe du Chantier en renforçant les outils et pratiques en ressources humaines.
- Cultiver l'amélioration continue de nos pratiques environnementales afin de réduire notre empreinte écologique et contribuer à la transition socioécologique.
- Assurer un financement adéquat et prévisible pour réaliser les mandats du Chantier.

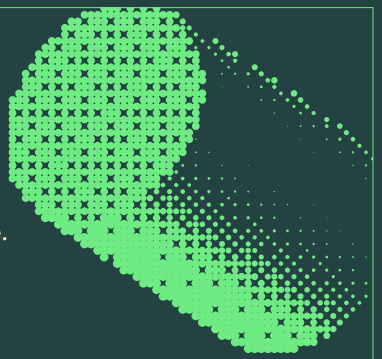
ORIENTATIONS STRATÉGIQUES 2026-2030

PROMOTION
Inspirer le changement



- Motiver à travailler de concert pour un changement d'échelle de l'économie sociale.
- Éclairer sur les conditions de développement les plus favorables.
- Convaincre de l'importance et de la spécificité de l'économie sociale.
- Transmettre l'ambition et les capacités du mouvement.

DÉVELOPPEMENT
Soutenir le changement d'échelle de l'économie sociale



- Améliorer les conditions de développement des entreprises d'économie sociale.
- Prioriser le changement d'échelle de pratiques là où l'économie sociale a une contribution structurante.
- Renforcer la base de données de l'économie sociale pour une meilleure compréhension et visibilité de l'économie sociale.
- Analyser les conditions de succès pour la viabilité et l'accélération du développement de modèles d'affaires porteurs.
- Répondre à l'interpellation d'acteurs pour soutenir le développement d'innovations et leurs mises à l'échelle.
- Adapter ou créer des outils et des approches pour mieux desservir les besoins de publics spécifiques et de modèles émergents.

Introduction

L'année 2025-2026 s'inscrit dans la foulée d'un tournant décisif pour le mouvement de l'économie sociale. Après l'élan collectif qui a culminé avec le Sommet de l'économie sociale 2025 et l'adoption de la Vision 2050, une nouvelle étape s'amorce : celle de donner vie aux ambitions que nous nous sommes fixées collectivement.

Pour le Chantier de l'économie sociale, cette année aura été marquée par la volonté de transformer cette mobilisation en action. Consolider les alliances, faire progresser les engagements, multiplier les collaborations et créer les conditions nécessaires au développement de l'économie sociale : autant de chantiers qui témoignent d'un mouvement déterminé à faire de sa vision une réalité.

Cette période de transition aura également été l'occasion pour le Chantier de jeter les bases de sa nouvelle planification stratégique 2026-2030. Bien ancré dans son rôle de carrefour du mouvement, il entend poursuivre son travail de mobilisation et de concertation, tout en renforçant sa capacité d'influence et d'action collective.

Dans un contexte où les défis économiques, sociaux et environnementaux demeurent considérables, une conviction continue de guider notre engagement : l'économie sociale n'est pas seulement une réponse aux enjeux d'aujourd'hui. Elle est une voie essentielle pour construire le Québec de demain.

Gouvernance, concertation et vie associative

Gouvernance

MEMBERSHIP

Le Chantier puise sa force dans la diversité et l'engagement de ses membres. Issus de différents secteurs d'activité et de toutes les régions du Québec, les membres contribuent directement à ses orientations, nourrissent ses réflexions et participent activement au développement de l'économie sociale.

À la fin de l'année 2025-2026, le Chantier comptait 215 membres, dont 156 membres actifs ayant droit de vote, issus d'organisations ou de réseaux de l'économie sociale, répartis dans 8 collèges électoraux.

76 membres entreprises	2 centrales syndicales nationales
22 Pôles d'économie sociale, incluant 3 Pôles autochtones	20 regroupements nationaux d'économie sociale
26 organisations de soutien ou regroupements d'organisations de soutien	10 grands mouvements sociaux
13 membres corporatifs	46 membres individuels

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Composé de 29 membres, dont 22 élus par des collèges électoraux, le conseil d'administration regroupe à la fois des mouvements sociaux, des réseaux d'entreprises, des Pôles d'économie sociale, des partenaires de l'écosystème, des représentants des Premières nations et des entreprises portant de nouvelles avenues de développement pour renforcer les conditions favorables au développement de l'économie sociale au Québec.

Les membres du conseil d'administration élisent également un comité exécutif composé de 8 membres. La liste complète des membres composant le conseil d'administration en 2025-2026 est présentée en annexe. Par leur contribution aux réflexions stratégiques du Chantier, les membres du conseil d'administration assurent à la fois la pertinence des orientations et l'ancrage du Chantier dans le mouvement. Cette année, 6 réunions du conseil d'administration et du 2 comité exécutif ont été tenues. Pour l'ensemble des administrateurs, cet investissement de temps totalise près de 660 heures de travail. Signe d'un engagement important vis-à-vis des objectifs poursuivis par le Chantier, le taux de participation des administrateurs à ces rencontres s'établit à environ 80,22 %. À cette contribution à la gouvernance démocratique sur laquelle le Chantier compte, année après année, s'ajoute la participation des membres à des comités de travail et à d'autres activités stratégiques.

28

membres dont **22** sont élus par les collèges électoraux

8

membres dans le comité exécutif élus par les membres du conseil

8

réunions du conseil d'administration et du comité exécutif

660

heures de travail investies pour l'ensemble des administrateurs

80,22 %

taux de participation des administrateurs

POLITIQUE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

En 2022, le Chantier a adopté une politique de développement durable ainsi qu'un plan d'action dans la volonté de contribuer activement au développement durable du Québec par le levier de l'économie sociale. Pilotée par un comité composé de membres de l'équipe, cette politique formalise les bonnes pratiques déjà en place au sein de notre organisation, définit des objectifs à atteindre dans une optique d'amélioration continue, le tout dans le but de participer à construire une économie plus juste et durable. Les engagements de cette politique s'appliquent au Chantier et à la Maison de l'économie sociale. Rendue publique et diffusée, elle se veut également une source d'inspiration pour les organisations de l'écosystème de l'économie sociale souhaitant intégrer davantage de pratiques durables à leurs activités.

Le comité développement durable a connu quelques changements dans l'année 2025-2026. Certains enjeux dont s'occupait le comité ont été repris par d'autres comités formés par les membres du Chantier, notamment le comité ressources humaines et l'Unité ÉDI.

Pour consolider ses nombreuses actions, le comité s'est rencontré près d'une dizaine de fois dans la dernière année. Plus de quinze actions ont été entreprises et/ou continuées. Parmi ces actions, on peut penser à l'adoption d'une politique alimentaire entièrement végétarienne, au développement d'un document référence pour organiser des événements écoresponsables, à la création d'une cellule de réflexion sur l'utilisation de l'intelligence artificielle au sein de l'organisation ainsi qu'à un bilan de tous les fournisseurs du Chantier pour améliorer nos pratiques d'approvisionnement responsable.

Quant à l'Unité ÉDI du Chantier, elle a poursuivi ses travaux pour favoriser l'intégration de pratiques plus inclusives, tant au sein de l'organisation que dans l'ensemble du mouvement de l'économie sociale.

Une démarche de diagnostic organisationnel a notamment été amorcée cette année à l'aide de l'outil Plus inclusif créé par la CDEC de Québec, afin d'évaluer les pratiques du Chantier en matière de gouvernance, d'opérations et d'accompagnement. Cet exercice permettra d'identifier les pistes d'amélioration et de jeter les bases d'un plan d'action interne en ÉDI. Parallèlement, les collaborations avec les partenaires de l'écosystème se sont poursuivies pour favoriser l'appropriation de cet outil et le partage de pratiques inspirantes.

L'année 2025-2026 a également été marquée par la poursuite de plusieurs initiatives en collaboration avec l'Institut de recherche sur l'intégration professionnelle des immigrants (IRIPII) et le Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire (CSMO-ÉSAC). Ces travaux visent notamment à documenter et à diffuser des pratiques exemplaires, à renforcer les compétences des organisations et à développer des outils adaptés aux réalités du mouvement.

Dans la foulée du Sommet de l'économie sociale 2025, de nouveaux projets ont aussi été amorcés, notamment pour mieux accompagner les personnes entrepreneures issues de la diversité et favoriser des milieux de travail plus inclusifs et respectueux du bien-être des équipes. Ces initiatives contribuent à faire progresser les engagements collectifs en matière d'ÉDI et à mieux outiller les entreprises et les réseaux d'économie sociale.

AILE JEUNESSE ENGAGÉE ET MOBILISÉE

Cette année, l'Aile jeunesse du Chantier a poursuivi son engagement pour faire une place toujours plus grande aux perspectives et aux aspirations des jeunes dans le développement de l'économie sociale.

Dans la foulée du Sommet de 2025, elle a notamment organisé une série d'ateliers régionaux autour des grands axes de son manifeste, abordant des enjeux comme le sens du travail, la démarchandisation et l'ancrage territorial. Elle a également contribué aux travaux du comité JeunÉSse et à l'élaboration d'une plateforme électorale concertée, tout en participant à plusieurs rendez-vous d'envergure, dont le GSEF à Bordeaux, le festival Virages et la Rencontre Action Jeunesse (RAJ), où elle a notamment mis de l'avant les enjeux du logement et de l'alimentation chez les jeunes auprès des élu-e-s québécois.

Cette année a également été marquée par une transition au sein de sa gouvernance, avec l'arrivée d'une coprésidente par intérim.

STRUCTURATION ET AMÉLIORATION DES PROCESSUS INTERNES

Cette année a été marquée par un important travail de structuration et d'amélioration des processus internes du Chantier. De la gestion des opérations et des finances à l'organisation des ressources humaines, plusieurs démarches ont permis de clarifier les pratiques, de renforcer la gouvernance financière et de faire évoluer l'organisation du travail. Une réflexion collective sur la culture organisationnelle est également venue nourrir cette volonté de consolider les façons de faire et de favoriser un environnement de travail cohérent avec les valeurs du Chantier.

Concertation et vie associative

Le Chantier a poursuivi son travail de concertation afin de renforcer les collaborations et de faire progresser les priorités collectives du mouvement. Plusieurs ententes et projets structurants ont vu le jour, notamment autour de la mesure d'impact, du développement territorial, des pratiques d'employeurs, et ont permis de consolider les efforts communs autour d'actions coordonnées. L'année a également été marquée par un approfondissement des liens avec d'autres mouvements sociaux et avec les réseaux municipaux, ainsi que par la reprise des échanges avec les partenaires canadiens.

UNE COLLABORATION RENOUVELÉE AVEC LES PÔLES D'ÉCONOMIE SOCIALE

Dans la foulée du processus d'autonomisation des Pôles d'économie sociale amorcé en 2023 et des réflexions issues du Sommet de l'économie sociale 2025, le Chantier, les Pôles et le Réseau des Pôles ont travaillé à renouveler les bases de leur collaboration. L'élaboration des ententes de collaboration a permis de réaffirmer le rôle d'homologues des Pôles et l'importance de ce partenariat pour le développement d'une économie sociale ancrée et pertinente dans les territoires. En clarifiant les rôles et responsabilités de chacun, ces ententes s'assurent de renforcer la complémentarité des actions aux échelles régionale, interrégionale et nationale et à favoriser une plus grande cohérence et capacité au sein du mouvement.

Représentations et lieux d'implication

PRÉSENCES AUX ÉVÉNEMENTS DE NOS PARTENAIRES

Chaque année, en plus de la participation à de nombreuses assemblées générales annuelles de nos partenaires, l'équipe du Chantier participe et collabore à l'organisation de plusieurs événements, comme le Forum québécois du loisir, le 2e Colloque international sur l'avenir du patrimoine religieux, le 2e Sommet des médias indépendants et plusieurs autres. Le Chantier répond aussi aux invitations qui lui sont lancées de parler davantage de l'économie sociale et de la transformation du modèle économique que celle-ci propose. Par exemple, la direction générale a participé au Forum interrégional *L'Est en mouvement*, pris la parole lors du Grand rendez-vous de la petite enfance à Trois-Rivières, organisé par l'Association québécoise des centres de la petite enfance (AQCPE), qui réunissait plus de 400 directions de CPE et de bureaux coordonnateurs du Québec, ainsi qu'au Rendez-vous national du développement local de la FQM en avril dernier. Finalement, le Chantier a été présent lors de l'initiative *Méchant changement : vers les grandes transformations de l'État* du Conseil du Trésor organisé par Sillons le 17 juin.

LIEUX D'IMPLICATION

Le Chantier s'implique de différentes façons dans de nombreuses organisations, soit par sa présence sur les conseils d'administration ou son implication dans des comités. En 2025-2026, ces nombreuses implications se sont poursuivies.

Lieux d'implication

INSTANCES ET TABLES GOUVERNEMENTALES

Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'énergie (MEIE)
La Table des partenaires en économie sociale
La Table des repreneurs collectifs
Le comité technique des partenaires du MEIE

Conseil de l'innovation du Québec
Membre du conseil d'administration

ORGANISATIONS APPARENTÉES OU AYANT DES LIENS PARTICULIERS

Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire (CSMO-ÉSAC)
Membre du CA

Fiducie du Chantier de l'économie sociale
Siège au Conseil des fiduciaires
Membre observateur au comité d'investissement de la Fiducie

Maison de l'économie sociale (MES)
Membre du CA

Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)
Membre du CA

Territoires innovants en économie sociale et solidaires (TIESS)
Membre du CA

PARTENAIRES EN ÉCONOMIE SOCIALE

ESSA -aménagement du territoire et en design
Membre du CA

Réseau de recherche en économie sociale et solidaire (RRESS)
Comité Stratégies gouvernementales et retombées urbaines, régionales et communautaires
Comité Gouvernance, politiques et ressources humaines
Comité Boussole

Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM)
Membre du CA, observateur

Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISES)
Siège au Conseil de direction

PARTENAIRES HORS ÉCONOMIE SOCIALE

Centre interdisciplinaire de recherche et d'information sur les entreprises collectives (CIRIEC)
Membre du CA

Comité consultatif jeunesse
Membre du CA

Conseil emploi métropole (CEM)
Membre du CA

Fonds CLÉ
Membre du CA

Fonds étudiant FSTQ
Membre du CA
Membre du Conseil stratégique ÉS
Membre du Comité sélection

Fonds d'action québécois pour le développement durable (FAQDD)
Membre du CA

Institut national de recherche scientifique
Membre du Comité de liaison du Centre Ruralités durables

Alliance SAT
Membre du Comité aviseur

Trajectoire économique des femmes
Membre du Comité de gouvernance

Alliance pour la démocratisation de l'économie (Virage collectif)
Membre

RAYONNEMENT AU CANADA ET À L'INTERNATIONAL

Depuis sa création, le Chantier est sollicité par des réseaux d'économie sociale, des gouvernements locaux et nationaux et des organisations internationales pour présenter l'état de l'économie sociale au Québec, l'écosystème qui soutient son développement ainsi que ses conditions de succès, son impact, ses outils et ses particularités. Encore cette année, les relations internationales du Chantier se sont poursuivies, notamment par l'accueil de délégations et la participation à des événements internationaux, reflétant encore le réseautage mais aussi la reconnaissance et la crédibilité acquises au fil des ans quant au modèle québécois d'économie sociale.

Présence du Chantier hors du Québec

IMPLICATIONS

Global Forum for Social and Solidarity Economy – GSEF
Membre du Steering committee et co-continental Vice-chair City avec la Ville de Montréal et Pôle Jeun'ESS

Réseau intercontinental de promotion de l'économie sociale solidaire - RIPESS
Membre du CA

ÉVÉNEMENTS

7e édition du Forum mondial de l'économie sociale et solidaire (GSEF 2025),
Bordeaux, France, 29-31 octobre 2025

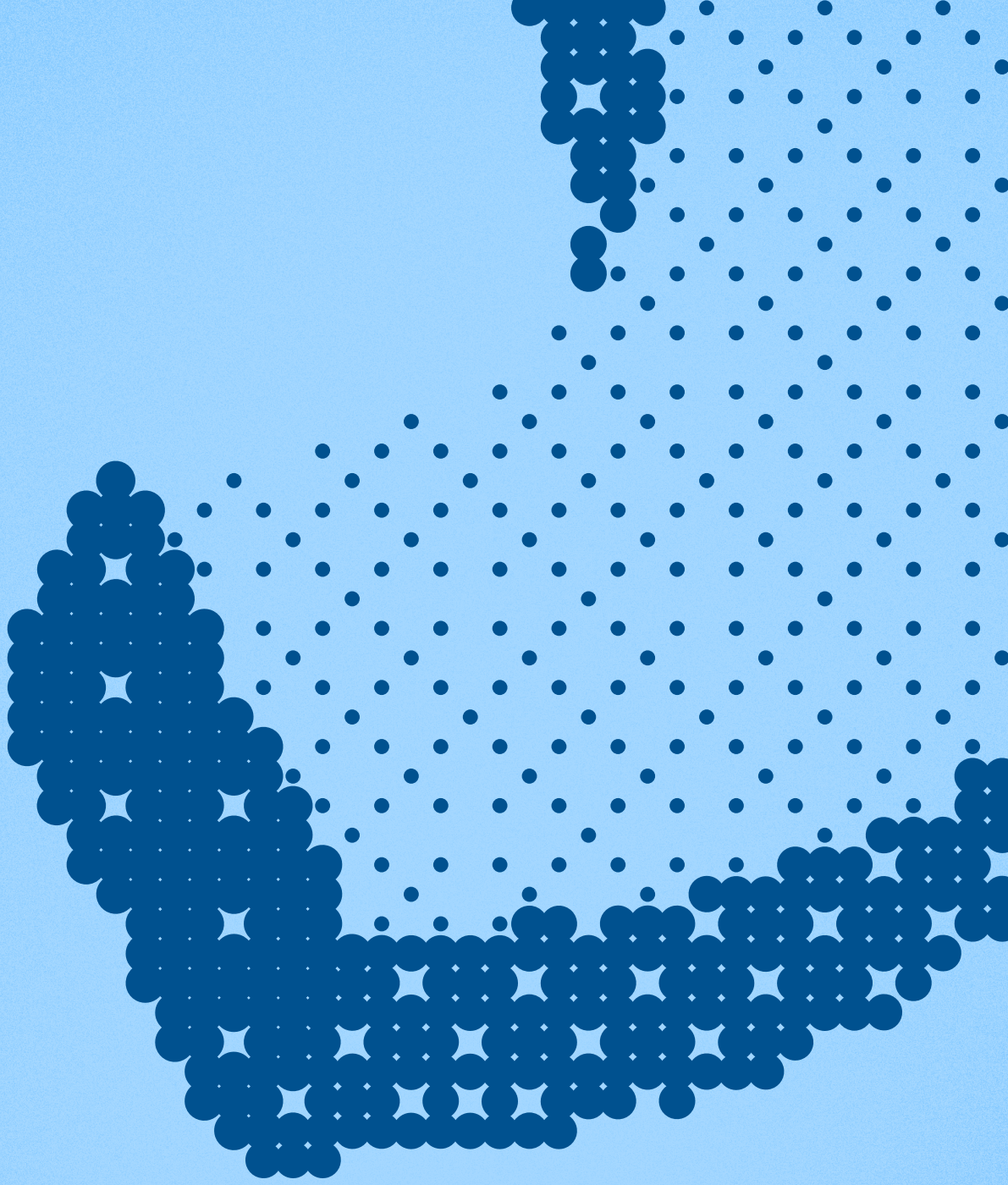
BC-Québec Sustainable Finance au Victoria Forum,
Victoria, BC, 24-26 août 2025

Centering Equity in Economic Policy,
Toronto, On, 5 novembre 2025

Roundtable on Building More Democratic Local Economies,
Toronto, On, 17 avril 2026

Forum canadien pour l'innovation sociale,
Calgary, Ab, 1er-3 juin 2026

Outils et projets structurants



Démarche AncrÉS

RENFORCER LES CAPACITÉS D'AGIR PAR L'ÉCONOMIE SOCIALE

En 2025-2026, la Démarche AncrÉS, soutenue financièrement par la Fondation Lucie et André Chagnon, a complété la troisième année de sa deuxième phase. Après six années de collaboration, cette initiative réunissant des partenaires nationaux et régionaux de l'économie sociale a permis de consolider les alliances, de renforcer le partage des expertises et de soutenir l'émergence de projets collectifs répondant aux besoins des communautés.

DES ALLIANCES RENFORCÉES AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

Dans la foulée du Sommet de l'économie sociale 2025, les partenaires ont poursuivi leur mobilisation autour des grandes priorités de la Vision 2050, notamment l'immobilier, l'alimentation, la transition socioécologique et la reprise collective d'entreprises. L'année a été marquée par un renforcement des collaborations avec les municipalités, les MRC, les milieux de la recherche et différents réseaux sectoriels. Ces rapprochements favorisent le développement de réponses collectives aux défis des territoires.

UNE INTELLIGENCE COLLECTIVE QUI SE CONSOLIDE

La veille collaborative et la Cellule de recherche et développement (R&D) ont continué de jouer un rôle central dans le partage des connaissances et l'identification des enjeux émergents. Une cinquième tournée nationale de veille a été réalisée, accompagnée de nouveaux rapports thématiques sur la santé et la mutualisation.

La Cellule R&D a également soutenu plusieurs initiatives, dont les travaux sur la mise à l'échelle des traiteurs sociaux, le financement participatif en logement collectif, l'accompagnement de la mutualisation et la création d'outils de vulgarisation destinés aux acteurs de l'écosystème. Ces travaux contribuent à mieux outiller les organisations et à favoriser le développement de solutions adaptées aux réalités du terrain.

UNE NOUVELLE ÉTAPE POUR ANCRÉS

Cette dernière année a aussi été consacrée à une importante démarche de concertation et de réflexion collective en vue de la poursuite de la démarche. L'ensemble des partenaires a contribué à définir les orientations de la prochaine phase, qui accordera notamment une place centrale au développement d'une culture commune de mesure d'impact.

Portée par les acquis des six dernières années, la Démarche AncrÉS poursuit ainsi son évolution avec une ambition renouvelée : renforcer la capacité collective de l'écosystème à transformer les aspirations du mouvement en actions concrètes, au bénéfice des territoires et des communautés.

BOURSES ENTREPRENEURIAT COLLECTIF JEUNESSE

Grâce à un partenariat conclu avec le Secrétariat à la jeunesse qui vient bonifier l'enveloppe des bourses, historiquement destinées uniquement aux étudiants, tous les jeunes de moins de 35 ans peuvent bénéficier d'un soutien financier. Ce montant de 3 600$ vise à soutenir l'engagement individuel des jeunes dans la réalisation du projet entrepreneurial. En parallèle, un accompagnement structuré des Pôles d'économie sociale est offert aux boursiers. L'année 2025-2026 - année de mise en œuvre - avait pour objectif de tester le modèle, d'établir des collaborations durables et de rejoindre un bassin diversifié de jeunes. Une première année sous le signe de la réussite.

FONDS ÉTUDIANT
solidarité travail du Québec

Québec

Quelques chiffres pour 2025-2026

21 jeunes soutenus	**11** partenaires distincts impliqués
9 territoires représentés	**7** régions administratives

LES INITIATIVES

ENGAGEMENT DES EMPLOYEURS VERS UNE PLUS GRANDE RESPONSABILITÉ SOCIALE ENVERS LES ÉQUIPES DE TRAVAIL

Dans le cadre du Sommet de l'économie sociale, les travaux de la thématique Équité et emploi ont permis de mettre en lumière plusieurs enjeux liés aux conditions de travail au sein des entreprises d'économie sociale. Ils ont également conduit plusieurs organisations à prendre des engagements communs afin de poursuivre le travail amorcé.

Partenaire de la première heure des travaux de cette thématique, le CSMO-ÉSAC, pilotera la concrétisation de ces engagements pendant les 3 prochaines années, soutenu par la Fondation Lucie et André Chagnon. L'initiative a pour ambition de développer une capacité collective de transformer les dilemmes d'employeurs en décisions réfléchies et assumées en vue d'une amélioration concrète des conditions de travail dans nos milieux.

INITIATIVE IMMOBILIÈRE COMMUNAUTAIRE

En 2025-2026, le Chantier a participé et contribué au développement de l'Initiative immobilière communautaire, dont la portée a été élargie à l'ensemble du Québec. Initiée par la Table nationale des Corporations de développement communautaire (TNCD) et lancée dans le Grand Montréal en 2021,, cette initiative vise à faciliter l'accès des organismes communautaires à des locaux adaptés, abordables et durables, notamment en leur permettant de devenir propriétaires ou d'améliorer leurs espaces. Dotée d'un fonds d'investissement de 50 M$, elle s'appuie sur la collaboration de plusieurs partenaires, dont la Fiducie du Chantier de l'économie sociale, qui en assure la gestion, en partenariat avec le Réseau d'investissement social du Québec (RISQ). Après avoir permis de loger plus de 75 organismes communautaires dans le Grand Montréal, son déploiement à l'échelle nationale ouvre de nouvelles perspectives pour renforcer l'autonomie et la pérennité des organismes partout au Québec.

Rehaussement des compétences

La **formation en accompagnement spécialisé en économie sociale** s'est poursuivie cette année, notamment par le biais du partenariat avec l'Association des professionnels en développement économique du Québec (APDEQ). En 2 ans, plus de 60 professionnel.es en développement économique des MRC ont suivi la formation, ce qui représente plus d'un tiers des MRC du Québec.

Toujours dans le but d'élargir le déploiement de cette formation, la création d'une équipe de formateurs a également été mise en place.

Une adaptation de la formation a également été développée, à la demande du ministère du Tourisme.

Elle sera offerte aux professionnel.les du ministère ainsi qu'à tous leurs partenaires du secteur, afin de favoriser le développement de la connaissance et de la compréhension des modèles de l'économie sociale.

PETIT RAPPEL

D'une durée de 16 heures, cette formation permet de découvrir et/ou consolider les connaissances sur l'économie sociale et sur la posture d'accompagnement requise par les particularités des projets collectifs. Cette formation a été développée en collaboration avec le Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire (CSMO-ÉSAC) et le Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM).

SISMIC

Le projet SISMIC s'est poursuivi en 2025-2026, dans le cadre d'une entente nationale entre le Chantier et les Pôles d'économie sociale, qui en assurent le déploiement dans les régions du Québec. Cette initiative, qui existe depuis plus de huit ans, vise à stimuler l'entrepreneuriat collectif chez les jeunes en leur offrant des occasions de découvrir, d'expérimenter et de concrétiser des projets d'économie sociale.

En 2025-2026, les activités de SISMIC ont rejoint les jeunes de 16 régions administratives, grâce à la mobilisation des Pôles et de leurs partenaires. Les activités de sensibilisation et d'accompagnement ont permis de rejoindre une relève diversifiée, de développer ses compétences entrepreneuriales et de soutenir l'émergence de projets collectifs répondant aux besoins des communautés.

Le projet contribue ainsi à renforcer les liens entre les jeunes et l'écosystème de l'économie sociale, tout en favorisant le passage de l'idée à l'action et la création de nouvelles entreprises collectives.

Quelques chiffres pour 2025-2026

1 407
participations aux activités expérientielles

141
jeunes accompagnés individuellement

95
projets référés vers l'écosystème

29
entreprises collectives démarrées

L'AMPLI - FINANCEMENT PARTICIPATIF PAR CAPITAL

l'ampli.

Rappelons que le projet l'ampli vise à soutenir le développement de la finance et de l'investissement participatif en économie sociale en consolidant les efforts de l'ensemble de l'écosystème et en renforçant les synergies entre les différents acteurs de l'économie sociale (finance solidaire, pôles régionaux d'économie sociale, coopératives de développement régional, accompagnateurs de première ligne, etc.) par des activités de sensibilisation, de formation et d'accompagnement.

En mars 2023, initié par le Chantier et le Réseau d'investissement social du Québec (RISQ), le système d'accompagnement de l'ampli s'est doté d'un fonds d'appariement– le Fonds l'ampli- un incitatif financier qui bonifie le programme de finance participative en capital de l'ampli. Pour chaque dollar investi par un individu dans le cadre d'une campagne de financement participatif par capital, le Fonds l'ampli investit un dollar supplémentaire.

Cette année, le projet a poursuivi son développement :

- Près de 600 personnes ont assisté aux formations publiques de l'ampli (webinaires ampli 101 et 201, présentations du dispositif, etc.)
- 21 entreprises d'économie sociale ont été accompagnées jusqu'au lancement de leur campagne.
- Le fonds l'ampli est aujourd'hui capitalisé à hauteur de 2M$ par la Fondation Lucie et André Chagnon et réalise en ce moment des démarches de capitalisation complémentaires pour atteindre une capitalisation totale de 7M$.
- 16 projets financés par le fonds l'ampli et le fonds a investi 1,23M$ dans 9 régions du Québec.
- 7 accompagnateurs accrédités de l'ampli ont été formés en février 2026.
- 19 Pôles d'économie sociale ont été formés individuellement ou en cohorte.
- Des outils simplifiés pour guider les entreprises pas à pas dans leur campagne d'obligations ou de parts ont été créés.
- Des guides d'accompagnement et des outils ont été produits pour les accompagnateurs d'entreprises.
- Une communauté de pratiques pour les accompagnateurs et les Pôles d'économie sociale a été mise en place.
- Des capsules vidéo explicatives (Financement participatif en 120 secondes) et témoignages de campagnes ont été produites.

Plan d'action gouvernemental en économie sociale (PAGES) 2025-2030

Déploiement de nouveaux secteurs stratégiques en économie sociale

L'axe 4 du Plan d'action gouvernemental en économie sociale (PAGES) 2025-2030 vise à soutenir le développement de l'économie sociale au Québec, notamment par un appui financier aux entreprises et à l'écosystème d'accompagnement. Il prévoit différentes mesures pour consolider les pratiques d'affaires, comme le repreneuriat collectif, la mutualisation et la commercialisation, ainsi que pour accroître la contribution de l'économie sociale à la transformation de certains secteurs d'activités.

Dans ce cadre, le Chantier de l'économie sociale a été désigné par le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE) pour coordonner l'élaboration et la mise en œuvre de quatre plans d'action collectifs dans des secteurs prioritaires pour le Québec : **l'économie circulaire, le logement abordable, le maintien à domicile des personnes aînées et le tourisme.**

En 2025-2026, les travaux ont principalement visé à établir les bases de ces démarches collectives et à développer de nouvelles collaborations avec les acteurs des secteurs concernés. Plusieurs activités de représentation, de consultation et de concertation ont été réalisées, afin d'arrimer les priorités gouvernementales et les priorités des entreprises d'économie sociale.

Ces travaux constituent une première étape vers l'élaboration de plans d'action qui permettront de renforcer la présence des entreprises d'économie sociale dans ces secteurs et de contribuer, par des solutions collectives, à répondre aux grands défis sociaux et économiques du Québec.

Accompagnement de projets collectifs structurants

Au printemps 2024, le Chantier de l'économie sociale a obtenu un financement de Développement économique Canada (DEC) pour accompagner des projets collectifs structurants issus d'entreprises et de réseaux d'économie sociale. Déployée sur trois ans, cette initiative vise à renforcer la capacité de l'écosystème d'accompagnement dans la réponse aux besoins de soutien des réseaux d'économie sociale et des entreprises en changement d'échelle, puisqu'il s'agit de projets à portée inter ou multi régionale.

En 2025-2026, deuxième année du projet, 123 entreprises ou projets d'économie sociale ont bénéficié d'un accompagnement, une augmentation de 56 % par rapport à l'année précédente (79). Cette progression témoigne notamment d'une augmentation des projets collectifs de plus grande envergure, ainsi que de la multiplication des projets regroupant plusieurs entreprises,et donc la portée dépasse souvent les frontières régionales.

Les accompagnements ont particulièrement augmenté en matière de mutualisation, de changement d'échelle et de financement, tout en rejoignant une diversité croissante de secteurs d'activité. Les projets soutenus ont également contribué à générer plus de 16 millions de dollars en investissements au cours de l'année.

Sur le plan territorial, les accompagnements rejoignent des entreprises et des projets dans la grande majorité des régions du Québec. Si Montréal et la Capitale-Nationale représentent une part importante des interventions, la progression des projets à portée multirégionale ou nationale résulte d'une augmentation de l'accompagnement offert aux réseaux et à leurs membres et ce, sur l'ensemble du territoire québécois. De nombreuses collaborations avec les partenaires de l'écosystème de soutien, dont les Pôles d'économie sociale, ont permis d'assurer un lien entre les projets et leur territoire.

Au terme de cette deuxième année, le projet est ainsi en bonne voie d'atteindre, voire de dépasser, son objectif de 300 entreprises accompagnées en trois ans, tout en renforçant la capacité du mouvement à développer des initiatives collectives structurantes.

Promotion et communications

Faire connaître l'économie sociale, valoriser sa contribution aux grands enjeux de société et renforcer sa place dans le débat public demeurent au cœur des actions de communication du Chantier.

En 2025-2026, ces efforts se sont poursuivis avec la volonté de positionner l'économie sociale non seulement comme un modèle économique pertinent, mais aussi comme une réponse concrète aux défis collectifs, notamment en matière de logement, de transition socioécologique, d'économie circulaire et de services à la population.

Dans la foulée du Sommet de l'économie sociale 2025, une attention particulière a été accordée à faire vivre les messages et les ambitions collectives qui en ont émergé. La diffusion de la Vision 2050 et des Actes du Sommet, ainsi que la valorisation des engagements du mouvement, ont contribué à prolonger cette mobilisation et à nourrir les réflexions sur les transformations économiques et sociales.

Le Chantier a également contribué à accroître la visibilité de l'économie sociale et à affirmer son rôle de carrefour du mouvement. Sa présence sur différentes tribunes, la publication de mémoires, de communiqués et de contenus destinés à divers publics, ainsi que l'organisation d'événements et d'activités de mobilisation ont permis de maintenir l'économie sociale au cœur des discussions sur l'avenir du Québec.

EN CHIFFRES

6 communiqués	5 mémoires	6 bulletins aux membres
10 bulletins de la Maison de l'économie sociale	2 bulletins Vision 2050	3 infolettres Actes du Sommet

2 500 +

destinataires ont reçu les bulletins et les infolettres

RÉSEAUX SOCIAUX

12 004 abonnés	10 230 abonnés

Contenus médias sociaux sur Facebook et LinkedIn :

340 000+ vues	11 500+ interactions

348 abonnés	4 304 abonnés

RELATIONS DE PRESSE

11 lettres ouvertes signées ou cosignées entre le 1er juillet et le 30 juin 2026	26 mentions dans les médias écrits, radios et télévisuels
** Présence régulière de la directrice générale, Béatrice Alain, au CA de Zone Économie avec Gérard Fillion.	*** La Trajectoire économique des femmes a suscité 9 mentions dans les médias, dont Zone économie, CBC et Le Devoir.

WEBINAIRES

9 Webinaires – L'ampli	1 Webinaire Plateforme électorale 2026

ÉVÉNEMENT

CARREFOUR ÉS

Pour un développement en soutien aux entreprises d'économie sociale,
le 3 juin 2026 au Théâtre Cartier, Montréal

8 ateliers	1 panel
280 participant.es	60% des participant.es sont des représentants de MRC et acteurs de l'écosystème d'accompagnement entrepreneurial autres que les acteurs spécialisés en économie sociale

CAMPAGNE

PLATEFORME ÉLECTORALE 2026

Élections 2026

9 thèmes	25 propositions

4

capsules vidéo + webinaire + série de publications réseaux sociaux

MOIS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

UNE ÉCONOMIE QUI TRAVAILLE POUR NOUS

2025 - 7e édition

Collaboration avec un influenceur et création de contenu spécifique et unique.

Participation des Pôles d'économie sociale et de nombreux partenaires (réseaux sectoriels, entreprises d'économie sociale, organisations de soutien, etc.) à la promotion du Mois soit par le partage des publications et des vidéos, l'utilisation de l'image de marque du Mois ou la création de leur propre contenu en utilisant l'image de la campagne 2025.

2 vidéos + Stories

Entrevue avec une entreprise d'économie sociale
Capsule explicative du modèle d'entreprise d'économie sociale

RÉSULTATS

70 000+

vues de ce contenu

1500+

interactions, pour un taux d'engagement de 4,65%

8 457

abonnés

1074

abonnés

Annexes

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Présidence du conseil d'administration

Laurent Levesque
Unité de travail pour l'implantation de logement étudiant (UTILE)

Direction générale

Béatrice Alain

Regroupements d'entreprises d'économie sociale

Marie-Josée Paquette
Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM)

J. Benoit Caron
Réseau de coopération des EÉSAD

Dave Gosselin
Réseau des entreprises d'économie sociale et circulaire du Québec (REÉSCQ)

Dominique Bonetto
Collectif des entreprises d'insertion du Québec

Richard Foy
Réseau québécois des OSBL d'habitation (RQOH)

Pôles régionaux d'économie sociale

Claudine Lalonde
Pôle d'économie sociale de l'Outaouais

Amélie Girard
Pôle d'économie sociale des Laurentides

Pascal Fortier
Pôle régional d'économie sociale du Saguenay-Lac-Saint-Jean

Philippe Hamel
Pôle d'économie sociale de la région de la Capitale-Nationale (Pôle CN)

Olivier Doyle
Pôle d'économie sociale de la Vallée-du-Haut-Saint-Laurent

Grandes centrales syndicales et tout organisme membre de ces centrales

Yvan Duceppe
Confédération des syndicats nationaux (CSN)

Patrick Rondeau
Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec (FTQ)

Regroupement et organismes de développement de l'économie sociale

Hoffman Wolff
SEEnet/Regional Development Network

Claude Dorion
MCE Conseils

Entreprises d'économie sociale

Laurent Levesque
Unité de travail pour l'implantation de logement étudiant (UTILE)

Philippe Dufort
CMētis

Aile jeunesse

Laurie Bourgeois
Pôle d'économie sociale de la Mauricie

Organisations autochtones

Jinny Thibodeau Rankin
Commission du développement économique des Premières Nations du Québec et du Labrador

Grands mouvements

Marie-France Brunelle
Réseau des Conseils régionaux de la culture du Québec
Réseau Culture 360°

Annie Camus
Conseil québécois du loisir

Marie-Line Audet
Table nationale des Corporations de développement communautaire (TNCDC)

Membres d'office

Philippe Garant
Fiducie du Chantier de l'économie sociale

Ariane Marchand-Labelle
Comité sectoriel de main-d'œuvre de l'économie sociale et de l'action communautaire (CSMO-ÉSAC)

Nathalie Villemure
Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)

Geneviève Huot
Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS)

Kim Elbilia
Commerce solidaire

Bernard Ndour
Fonds CAP Finance

COMITÉ EXÉCUTIF

Officiers

Présidence, Laurent Levesque
Unité de travail pour l'implantation de logement étudiant (UTILE)

Première vice-présidence, Marie-Line Audet
Table nationale des Corporations de développement communautaire (TNCDC)

Deuxième vice-présidence, Philippe Dufort
CMētis

Trésorerie, Claude Dorion
MCE Conseils

Secrétariat, Dominique Benetto
Collectif des entreprises d'insertion du Québec – CEIQ

Membres administrateurs

Marie-France Brunelle
Réseau des Conseils régionaux de la culture du Québec – Réseau Culture 360°

Philippe Hamel
Pôle d'économie sociale de la Capitale-Nationale (Pôle CN)

Annie Camus
Conseil québécois du loisir

MEMBRES DE L'EXÉCUTIF DE L'AILE JEUNESSE

Frédérique Moisan, Co-présidente

Laurie Bourgeois, Co-présidente

Lylou Sehili

Karl Janelle

Marouane Joundi

Gabrielle Payette Bédard

Amy Gagnon

Émile Fiset

Marie-Cécile Personne

Perrine Gisselere

ÉQUIPE

Direction

Béatrice Alain
Directrice générale

Maude Brossard-Sabourin
Directrice générale adjointe
Vie associative et concertation

Eve Lortie-Fournier
Directrice
Opérations et finances

Jacob Homel
Directeur
Affaires publiques

Opérations et finances

Nathalie Dupuis
Conseillère aux opérations internes, finances

Moustapha Gueye
Responsable comptable

Mireille Bini
Adjointe à la direction
Jusqu'en octobre 2025

Partenariats

Mireille Pelchat
Conseillère à la concertation

Aurélie Blin
Conseillère à la concertation

Joëlle Bernard
Conseillère à la concertation

Florence Debellefeuille Dunberry
Agente à la concertation

Marianne Dupuis
Agente à la concertation

Amélie Drainville
Agente à la concertation
Jusqu'en octobre 2025

Recherche et développement

Charles Gagnon
Coordonnateur au développement
Projets structurants

Myriam Déry
Coordonnatrice au développement
Orientations stratégiques

Ariane Clavet-Gaumont
Agente de développement

Marine Lebouvier
Agente de recherche et de développement

Gabrielle Lagüe
Agente de développement

Émeline Le Guen
Agente de développement

Caroline Aubry
Agente de développement

Sébastien Carrier
Agent de développement

Sofiane Belkhadra
Agent de développement

Eulalie Vieillefosse
Agente de développement

Gabrielle Gareau
Agente de développement
Jusqu'en juin 2026

Alexandre Dambremont
Agent de développement

Junior Kabwe
Agent de développement

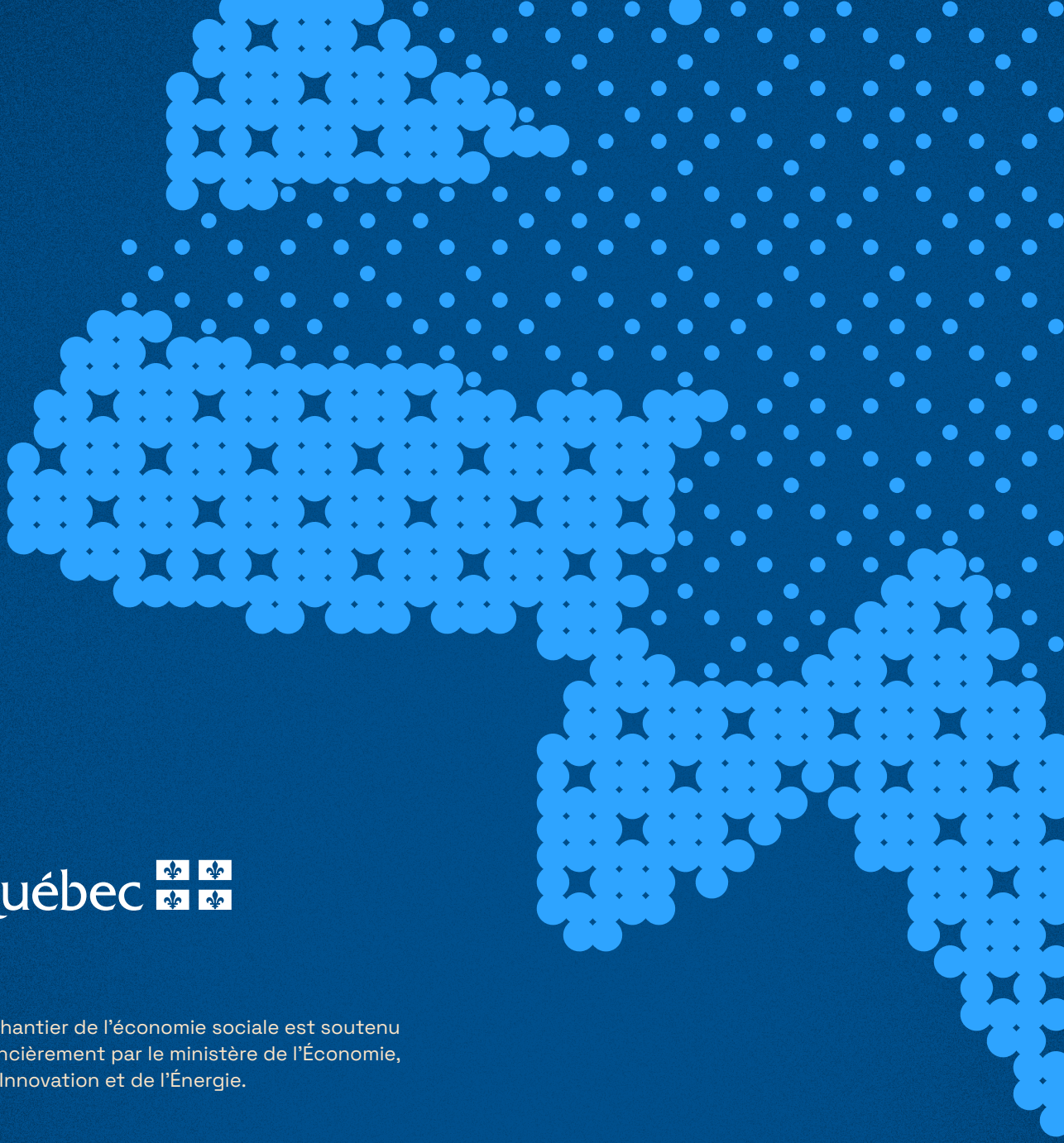
Communications

Justine Cohendet
Conseillère aux communications
Relations médias

Carole Lévesque
Conseillère aux communications

Léonie Larocque
Conseillère - recherchiste

Laurie Mercier
Conseillère aux communications



CHANTIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

Québec

CHANTIER.QC.CA

1431, rue Fullum, bureau 209
Montréal, (Québec) H2K 0B5

514 899-9916

1 888 251-3255 (Sans frais)

Le Chantier de l'économie sociale est soutenu financièrement par le ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie.

Créé par Coloc