



# LA GOUVERNANCE EN ÉCONOMIE SOCIALE

OUTILS & RESSOURCES

# 1. OUTILS & DOCUMENTATION

- **Boîte à outils : Gouvernance démocratique (CSMO-ÉSAC)**

Vous êtes gestionnaire, personne administratrice, entrepreneur(e), membre ou usager d'une Coopérative? Vous cherchez l'équilibre entre la mission, les valeurs et les défis de gestions de votre organisation? La boîte à outils en gouvernance démocratique est une réponse à toutes vos questions!

[Pour la boîte à outils destinée aux coopératives >](#)

[Pour la boîte à outils destinée aux OBNL >](#)

- **CAP Gouvernance (ESG UQÀM)**

CAP Gouvernance est un outil de formation destiné à l'implantation de saines pratiques de gouvernance dans les entreprises d'économie sociale. Cet outil qui prend la forme d'un atelier de formation s'adressant aux membres des conseils d'administration et des directions générales des entreprises d'économie sociale.

[Pour la trousse CAP Gouvernance >](#)

- **Et si on redécouvrait la gouvernance démocratique en économie sociale? (TIESS)**

Vous faites partie d'une entreprise d'économie sociale? Vous soutenez ou accompagnez des entreprises collectives? Vous connaissez donc la gouvernance démocratique. Mais savez-vous pourquoi elle est importante pour l'entreprise collective? Et sauriez-vous identifier l'ensemble des facettes de la gouvernance démocratique? Trois nouvelles publications sont là pour vous éclairer. Elles sauront vous convaincre – et vous aider à convaincre – de ne jamais perdre de vue la gouvernance démocratique de votre entreprise collective.

[Pour les trois outils sur la gouvernance démocratique >](#)

- **Comment évaluer les principales qualités des administrateurs et des administratrices en 8 points? (Regroupement Loisir et Sport du Québec, 2019)**

Il n'est pas simple de faire ressortir les principales qualités à évaluer chez des administrateurs et des administratrices d'OSBL. Malgré tout, voici huit qualités qui correspondent aux huit rôles d'un conseil efficace et quelques questions à se poser pour évaluer ces qualités.

[Pour lire cette chronique >](#)

- **Gouvernance des organismes sans but lucratif : Guide sommaire des ressources (CPA Canada, 2021)**

Le guide sommaire sur les ressources en matière de gouvernance des organismes sans but lucratif fournit un aperçu des ressources que CPA Canada met à la disposition des conseils d'administration, notamment la collection « 20 Questions », les Cahiers d'information à l'intention des administrateurs, les bulletins « Actualités Administrateurs » et des webinaires.

[Pour consulter le guide >](#)

- **La démocratie en entreprise sociale : quelle place pour le conseil d'administration ? (SAWB, 2017)**

« Comment va votre conseil d'administration ? », une question simple posée à nos membres lors de notre dernière assemblée générale, pour réfléchir à la place et au rôle du CA dans les entreprises sociales. Aux côtés d'autres instances, contribue-t-il à atteindre l'idéal démocratique des entreprises sociales ? Peut-il lui-même fonctionner de manière démocratique ? Et si oui, comment ?

[Pour télécharger l'analyse >](#)

- **Une politique de rémunération et d'indemnisation des administrateurs sans conflit d'intérêts (RNCREQ)**

Les administrateurs d'organismes exercent leurs fonctions de façon bénévole. Cela ne signifie pas pour autant qu'il soit interdit de les indemniser pour leurs frais et dépenses, ni même de les rémunérer pour les services qu'ils rendent à l'organisme. Quelles en sont les limites ?

[Pour consulter cette capsule juridique >](#)

- **Chroniques gouvernance (Regroupement Loisir et Sport du Québec)**

Cinq ressources sur 5 questions : Comment pouvez-vous comme C.A évaluer rapidement les finances d'un OSBL/OBNL ? Comment évaluer si la réponse aux besoins des bénévoles influe sur l'absentéisme ? Comment évaluer l'impact qu'aura la pandémie sur votre organisme à moyen terme ? Comment évaluer sa propre candidature à la présidence d'un Conseil d'administration ? Comment évaluer votre capacité à servir au sein d'un nouveau Conseil d'administration ?

[Pour consulter les ressources >](#)

- **18 articles sur la gouvernance des OBNL (Éducaloi)**

Éducaloi propose une section de 18 articles entourant la gouvernance des organismes. Comment se déroule une réunion du conseil d'administration ? Comment gérer les conflits d'intérêts ? Les règlements généraux, c'est quoi ? Voici quelques sujets abordés parmi tant d'autres.

[Pour lire les articles >](#)

- **Étude nationale sur les pratiques de gouvernance des conseils d'administration du secteur bénévole et sans but lucratif au Canada (Strategic Leverage Partners Inc., 2006)**

L'étude visait concrètement à brosser un portrait du contexte dans lequel les organismes canadiens sans but lucratif ; à déterminer l'état actuel de la gouvernance au sein des conseils d'administration des organismes sans but lucratif au Canada; à cerner une gamme de pratiques de gouvernance exemplaires et à trouver le meilleur moyen de mesurer la responsabilité des conseils qui administrent les organismes sans but lucratif.

[Pour lire l'étude >](#)

- **Démystifier les outils de gestion pour les organismes à vocation sociale et sans but lucratif (Pôle IDEOS – École des Hautes Études Commerciales (HEC), 2017)**

Les feuillets et les guides IDEOS se veulent un moyen d'accompagner les organismes à vocation sociale et sans but lucratif dans un processus d'amélioration continue. Ils peuvent contenir, selon le thème, de l'information (concepts et définitions), des pistes d'amélioration, des canevas, des exemples d'outils et de pratiques ainsi que des liens vers des ressources externes.

[Pour consulter les guides et feuillets sur la gouvernance >](#)

- **Programme canadien pour les conseils d'administration : réflexion des spécialistes de Deloitte (Deloitte, 2023)**

Deloitte s'engage à aider les membres des conseils d'administration et des comités d'audit à demeurer informés en leur fournissant les plus récentes réflexions de nos spécialistes sur des questions qui les concernent.

[Pour consulter les ressources de ce programme >](#)

## 2. FORMATIONS & WEBINAIRES

- Formation | « **Gouvernance partagée et autogestion** » (Niska)

Appuyée par des cadres théoriques éprouvés sur le terrain, Niska propose de façonner avec vous la gouvernance participative adaptée à vos besoins pour les années à venir. Une formation innovante et engagée est donc proposée à celles et ceux qui souhaitent réfléchir et agir en profondeur dans tout ou partie de leur organisation.

[Pour en savoir plus sur cette formation \(payante\) >](#)

- Webinaire | « **Les modèles de gouvernance partagée pour la sécurité alimentaire** », (Collectif Récolte)

Autour des présentations de Anne-Catherine Pilon, Charles Gagnon, Geneviève Boulay et Jean-François St-Onge se sont réunis.e.s une centaine de participant.e.s curieux.euses d'en savoir plus sur les différentes structures que peuvent composer les projets et organismes en sécurité alimentaire.

[Pour visionner se webinaire en rediffusion >](#)

## 3. AUTRES

- Balado | « **Gouvernance démocratique** » (PhiLab)

On discute de gouvernance démocratique et de l'impact positif que ce type de gouvernance pourrait avoir sur les fondations. Invités : Sylvain A. Lefèvre - Professeur à l'École des Sciences de la Gestion et à l'Institut des sciences de l'Environnement de l'UQAM & Charles Gagnon - Agent de développement au Chantier de l'économie sociale.

[Pour écouter l'épisode >](#)

- Capsules | « **La gouvernance, une force distinctive de l'économie sociale** » (Chantier)

La gouvernance démocratique peut prendre une multitude de formes, mais une chose est certaine: elle est une force distinctive de l'économie sociale. À travers les cas de trois entreprises collectives, le Chantier veut mettre en lumière la gouvernance démocratique comme une plus-value essentielle à la pérennité des entreprises.

[Pour visionner les capsules >](#)